

وائل قرطام

بحوث التسويق



كلية التجارة
جامعة القاهرة

بحوث التسويق

النظريات العلمية و التطبيقات الإدارية

تأليف

دكتور / وائل قرطام

دكتوراه الفلسفة في إدارة الأعمال

(بحوث التسويق ونظم المعلومات التسويقية)

جامعة نوتنجهام _ إنجلترا

أستاذ التسويق

رئيس قسم إدارة الأعمال

كلية التجارة - جامعة القاهرة

٢٠١٧

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحِيمِ

"ولا تتف ما ليس لك به علم_ إن السمع والبصر

والفؤاد كل أولئك كان عنه مسئولا"

صدق الله العظيم

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

" وفي السماء رزقكم وما توعدون_ فو رب السماء والأرض انه لحق مثل

ما أنكم تنطقون "

صدق الله العظيم

" يظل العالم عالما ما ظن أنه جهل فان ظن أنه علم فقد جهل "

حديث شريف لسيدنا (رسول الله) صلى الله عليه وسلم

There is Nothing More
Practical Than a Good Theory
John Maynard Keynes

"Marketing Research is
The Futurology of Marketing "
Breen and Johns

"The stones age was over
not because there were no
more stones but there were
no more age "
John Stuart Mill

مقدمة :

إن الضغوط العالمية الاقتصادية الناشئة عن تحرير التجارة بين بلدان العالم المختلفة وكذلك إتباع أيديولوجية اقتصاد السوق نتيجة تغيرات اجتماعية، وسياسية، وثقافية، واقتصادية عديدة وكذلك التقدم الهائل المستمر والمتسارع في وسائل الاتصالات (وعلى رأسها الانترنت). والانتقالات الحديثة وكذا تكنولوجيا المعلومات (وعلى رأسها منظمات دعم القرار والذكاء الاصطناعي) قد أنشأت واقعا جديدا في السوق المصري استلزم تغييرا في الفكر التسويقي السائد ومن ثم في الممارسات التسويقية الإدارية الشائعة وأدى إلى إحداث تحول ملموس في شكل ومضمون عمليات إدارة النشاط التسويقي في مصر تأثراً بنفس التحولات التي حدثت على المستوى العالمي وخاصة في مناطق الاتحاد الأوروبي وجنوب شرق آسيا والخليج العربي والولايات المتحدة الأمريكية باعتبارهم الشركاء والمنافسين التجاريين الرئيسيين للاقتصاد المصري.

ويمكن القول أن أحد أهم التحولات في الفكر التسويقي تمثل في الاعتماد المتزايد على المعلومات التسويقية عند القيام بعمليات تخطيط وتنفيذ والرقابة على الأنشطة التسويقية من خلال اتخاذ قرارات تسويقية تقوم على حقائق تم جمعها بأسلوب علمي صارم عن السوق والأطراف الفاعلة فيه نظراً لتعدد وتضخم آثار عملية اتخاذ القرارات في مجال التسويق ويعتبر مجال بحوث التسويق ونظم المعلومات التسويقية هو المجال العلمي والمهني المختص بإدارة المعلومات التسويقية منذ تقييم الحاجة إليها وحتى إدماجها بشكل فعال في عملية اتخاذ القرارات

التسويقية بأسلوب يضمن ارتفاع جودة تلك القرارات بالشكل الذي يتفق مع طموح المنظمات المصرية في بناء والحفاظ على مزايا تنافسية حقيقية.

ونتيجة للاعتماد المتزايد على مجال بحوث التسويق ونظم المعلومات التسويقية وتعدد استخداماتها وظهور العديد من التطورات العلمية والعملية فيها فقد استهدف هذا الكتاب على استعراض التطبيقات العلمية والعملية لعملية بحوث التسويق في صورتها الحديثة والإشارة إلى تلك التطورات كل في موضعه حيث تم تقسيم الكتاب حسب مراحل عملية بحوث التسويق مع توضيح الإطار الفكري العلمي العالمي الحديث لدور بحوث التسويق في منظمات الأعمال المعاصرة وأهميتها ويأمل المؤلف أن يستطيع استكمال الكتاب بفصول أخرى عن تطبيقات علمية وعملية أخرى في مجالات حديثة أخرى لاستخدام بحوث التسويق وكذلك الولوج في مجال نظم المعلومات التسويقية نظريا وتطبيقيا وكذلك المزيد من التوسع في التعرض لتطبيقات بحوث التسويق باستخدام تكنولوجيا الانترنت وبرامج الكمبيوتر المتقدمة في مجالات إعداد وتحليل البيانات التسويقية.

ويحكم فكر هذا الكتاب أربعة متطلبات رئيسية Postulates وذلك للنظر إلى بحوث التسويق كعلم وصناعة :

- ١- إن بحوث التسويق هي قمة التطبيق العلمي في مجال التسويق.
- ٢- إن بحوث التسويق هي مورد المعلومات الأساسي لكافة المجالات الأخرى في التسويق.
- ٣- إن بحوث التسويق أداة للتغيير التنظيمي المخطط وآلية لحل المشاكل.
- ٤- إن بحوث التسويق وسيلة وليست غاية.

ويود الباحث أن يتوجه بخالص الشكر وعميق الامتنان إلى جميع أساتذته وزملائه وتلاميذه الذين شجعوه دائماً على المضي قدماً في طريق العلم والمثابرة في محرابه من خلال تطوير أفكاره وتصحيح أخطاءه في مجال تخصصه الدقيق.

ويخص بالذكر في مجال التسويق الرائد المصري والعربي الأول في مجال بحوث التسويق الأستاذ الدكتور/ محمود بازعة وكذلك أساتذته الأفاضل في مجال التسويق بصفة عامة وعلى رأسهم الأستاذ الدكتور/الدسوقي حامد أبوزيد والدكتور/ محمد عبدالله والأستاذ الدكتور/ عبد الفتاح الشربيني والمرحوم الأستاذ الدكتور/ عوض الحداد وكذلك زميلي ورفيقي الفكري الدكتور/ إيهاب أبو عيش .

كما يتوجه المؤلف بعميق الامتنان إلى أستاذه ومشرفيه في جامعة نوتنجهام بإنجلترا الأستاذة الدكتورة/ كريستين اينيو والأستاذ الدكتور/ أليستير بروس مشرفه الثاني و الأستاذ الدكتور/ صلاح حسن العالم المصري العالمي رئيس قسم التسويق بكلية إدارة الأعمال بجامعة جورج واشنطن لحسن رعايتهما وتشجيعهما للمؤلف.

وأولاً وأخيراً وبشكل خاص يخص المؤلف بالشكر استاذَه ورائده ومثله الأعلى الأستاذ الدكتور/ محمد شبيب على مجمل عطاءه له وكذلك الأستاذ الدكتور/ شوقي حسين الذي وضعه على أول طريق العلم في الإدارة والأستاذ الدكتور/ يسرى خضر لكريم رعايته للباحث في خطواته الأولى في مجال البحث الإداري.

وأخيراً أتوجه إلى اسرتي الصغيرة لصبرها ومساعدتها وأسرتي الكبيرة مصر التي أنفقت على كما تنفق الأم على وليدها حتى تعلمت هذا العلم الحديث في أفضل الجامعات البريطانية العالمية.

وبعد فأرجو أن يكون هذا الجهد المتواضع مكماً لكثير سبقه.

والله أسأل السداد والمغفرة عن كثرة السهو والخطأ.

فالغاية بعيدة والأجل قصير والكمال لله وحده.

المؤلف - مدينة نصر - القاهرة

فهرس الموضوعات

الفصل الأول: مقدمة فى بحوث التسويق

١-١ - لماذا بحوث التسويق.

٢-١ - القيمة المضافة لبحوث التسويق.

٣-١ - تعريف بحوث التسويق.

٤-١ - مراحل عملية بحوث التسويق :

أ - تقييم الاحتياجات للبحوث التسويقية.

ب- إجراء عملية بحوث التسويق.

ج- إستخدام مخرجات عملية بحوث التسويق.

٥-١ - بحوث التسويق الدولية.

٦-١ - أخلاقيات بحوث التسويق.

الفصل الثانى: تحديد مشكلة / فرصة البحث التسويقى وصياغة

أسئلة / فروض البحث التسويقى :

١-٢ - طبيعة المشكلة / الفرصة الخاصة بالبحث التسويقى.

٢-٢ - أنشطة تحديد مشكلة / فرصة البحث التسويقى:-.

أ - تحليل البيانات الثانوية الخاصة بالمشكلة / الفرصة التسويقية.

ب- مراجعة الأدبيات المتعلقة بالمشكلة / الفرصة التسويقية.

ج- إجراء البحوث غير الكمية مع الأطراف المعنية بالمشكلة/
الفرصة التسويقية.

- د - فهم الإطار المحيط بالمشكلة / الفرصة التسويقية.
- هـ - صياغة مشكلة / فرصة البحث التسويقي.
- ٢-٣ - أسئلة وفروض البحث التسويقي.
- ٢-٤ - صيغ فروض البحث التسويقي.
- الفصل الثالث: إختيار تصميم البحث التسويقي:
- ٣-١ - مفهوم وأنواع تصميمات البحوث التسويقية.
- ٣-٢ - تصميمات جمع البيانات لبحوث التسويق الوصفية.
- ٣-٣ - تصميمات جمع البيانات لبحوث التسويق السببية - إجراء التجارب فى بحوث التسويق.
- ٣-٤ - تقدير الأخطاء فى النتائج المتوقعة لبحوث التسويق.
- ٣-٥ - إعداد مشروع البحث التسويقي.
- الفصل الرابع: إعداد تصميم وخطة العينات :
- ٤-١ - تحديد وحدة المعاينة ومجتمع البحث.
- ٤-٢ - إعداد إطار أو دليل المعاينة.
- ٤-٣ - المقارنة بين العينات والحصر الشامل.
- ٤-٤ - تحديد حجم العينة المناسب.
- الفصل الخامس: القياس وإعداد المقاييس وجمع البيانات فى البحوث التسويقية:
- ٥-١ - مفهوم القياس وإعداد المقاييس فى البحث التسويقي.

٢-٥ - تقييم جودة عمليات القياس فى البحث التسويقي - إختبارات الصدق والثبات.

٣-٥ - أنواع البيانات والمقاييس فى بحوث التسويق.

٤-٥ - إعداد نماذج جمع البيانات الثانوية فى بحوث التسويق.

٥-٥ - إعداد نماذج الملاحظة فى بحوث التسويق.

٦-٥ - إعداد قوائم الإستقصاء فى بحوث التسويق.

الفصل السادس: إعداد البيانات للتحليل فى بحوث التسويق:

١-٦ - مراجعة نماذج جمع البيانات التى تم إستكمالها.

٢-٦ - تشفير وجدولة بيانات بحوث التسويق.

٣-٦ - تنقية البيانات فى بحوث التسويق.

٤-٦ - التجهيز الإحصائى للبيانات فى بحوث التسويق.

الفصل السابع: تحليل وتفسير البيانات فى بحوث التسويق:

١-٧ - أهداف تحليل وتفسير البيانات فى بحوث التسويق.

٢-٧ - مراحل تحليل وتفسير البيانات فى بحوث التسويق.

٣-٧ - أنواع الأساليب الإحصائية المستخدمة فى بحوث التسويق.

٤-٧ - تطبيق بعض أنواع الأساليب الإحصائية فى بحوث التسويق:

أ - منهج لاستخدام الاختبارات الإحصائية الأحادية المتغيرات فى بحوث التسويق.

ب- أساليب التحليل متعددة المتغيرات فى بحوث التسويق - تحليل الانحدار المتعدد - تحليل التمايز - تحليل العامل.

الفصل الثامن: إعداد التقرير النهائي لبحوث التسويق:

- ٨-١ - مكونات التقرير النهائي لبحوث التسويق.
- ٨-٢ - قواعد كتابة التقرير النهائي لبحوث التسويق.
- ٨-٣ - قواعد العرض الشفوي للتقرير النهائي لبحوث التسويق.

الفصل الأول
مقدمة في بحوث التسويق

الفصل الأول

مقدمة في بحوث التسويق

يهدف هذا الفصل إلى إعداد ذهن الطالب بخلفية أساسية عن بحوث التسويق بحيث يمكنه التآلف مع المصطلحات والمفاهيم والمبادئ الحاكمة للفكر الحديث في بحوث التسويق وان يلم بالموضوعات الأساسية والحدود العلمية لبحوث التسويق وذلك من خلال تناول بعض المحاور الأساسية مثل المنطق الكامن خلف انتشار بحوث التسويق عالميا وما تضمنه من قيمة على مستوى منظمات الأعمال والمراحل المختلفة التي يمر بها لتنفيذها وكذلك بعض الموضوعات الأساسية التي بزغت مؤخرا ولها تأثير واضح على فكر وممارسة بحوث التسويق.

١-١- لماذا بحوث التسويق ؟

من الجدير بالإشارة أن بحوث التسويق هي إحدى الصناعات التي شهدت نموا مطردا خلال العقدين الماضيين ولا زالت فقد أشارت إحصاءات مجلة الإيكونوميست البريطانية إلى أن في عام ١٩٩٠ بلغ عدد المنشآت العاملة بصفة أساسية في مجال بحوث التسويق على مستوى العالم ٤٢٥ منشأة وبلغ المنفق العالمي على بحوث التسويق نحو ٥.٣ مليار دولار أمريكي وبنهاية عام ٢٠٠٦ قد تغيرت الصورة تماما حيث بلغ عدد المنشآت العاملة بصفة أساسية في مجال بحوث التسويق ٢١٣٢ منشأة على مستوى العالم وبلغ المنفق عالميا على بحوث التسويق نحو ٣٦.٥ مليار دولار أمريكي ويلاحظ على هذه الإحصائية ما يلي:-

١- إنها ليست إحصائية شاملة لبحوث التسويق على المستوى العالمي حيث إنها لم تشمل المنفق على أقسام بحوث التسويق

الداخلية بالشركات كما أنها لم تشمل المنفق على بحوث التسويق لدى منشآت لا يعد نشاط بحوث التسويق ضمن أنشطتها الرئيسية وكذلك يوجد بعض البلاد والأسواق والمنشآت (مثل المنظمات الحكومية) التي لا يوجد إحصاء دقيق بأنشطة بحوث التسويق التي تتوفر بها.

٢- إن التوزيع الجغرافي لمؤسسات بحوث التسويق قد اختلف تماما فيما بين عامي ١٩٩٠، ٢٠٠٦ قد اختلف تماما حيث أن في عام ١٩٩٠ كانت جميع منشآت بحوث التسويق تنتمي إلى الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا الغربية أما في عام ٢٠٠٦ فأن معظم منشآت بحوث التسويق التي نشأت خلال تلك الفترة، تنتمي بصفة أساسية إلى دول جنوب شرق آسيا (اليابان - الصين - كوريا الجنوبية - ماليزيا - استراليا - نيوزيلندا - سنغافورة) ودول أوروبا الشرقية (روسيا - تركيا - المجر - جمهورية التشيك - بولندا) وكذلك نسبة قليلة في أفريقيا (جنوب أفريقيا - مصر - نيجيريا - السنغال - تونس - كينيا - زيمبابوي).

٣- إن خدمات بحوث التسويق المتقدمة على الانترنت يصعب تحديد المنفق عليها بدقة نظرا لتنوعها الشديد وكون العديد منها يسدد بطرق غير مباشرة وأحيانا عن طريق الأفراد والمؤسسات الصغيرة التي يصعب وجود احصائات عن المنفق منها على بحوث التسويق.

وبالرغم من تلك التحفظات والحقائق إلا أن تلك الإحصائية تشير بلا شك إلى صناعة تمت على الأقل أربع مرات من حيث عدد

المؤسسات العاملة فيها ونحو سبع مرات من حيث المنفق عليها ومنها مثلا شركة بيبسي كولا و كوكاكولا اللتين أنفقتا وحدهما نحو ٥٠٠ مليون دولار ليعرفوا معلومات عن السوق رغم أنهما يعملان في مجالهما منذ أكثر من مائة سنة مما يعكس توافر خبرة ومعرفة تسويقية كبيرة مترجمة لديهما الأمر الذي يتطلب تفسيراً لهذا النمو الكبير والمتوقع استمراره خلال السنوات القادمة.

وتشير المبادئ الاقتصادية العلمية المعروفة إلى أن نمو أي صناعة يتوقف على نوعين من العوامل: عوامل جذب الطلب Demand - pull وعوامل دفع العرض Supply push- أي أن الزيادة في الطلب على بحوث التسويق قد ترجع إلى تعرض المنظمات لضغوط أدت بها إلى زيادة احتياجها لخدمات بحوث التسويق أو أن توسعات بحوث التسويق قد قامت بجهود تسويقية فعالة أدت إلى إقناع المنظمات بحاجاتها إلى بحوث التسويق وتشير الدراسات العلمية التي تمت في هذا المجال إلى وجود كلا النوعين من العوامل لتفسير نمو صناعة بحوث التسويق حيث حددت تلك الدراسات أربعة محركات رئيسية لنمو صناعة بحوث التسويق ينتمي الثلاثة الأوائل منها إلى جذب الطلب بينما ينتمي المحرك الرابع والأخير إلى دفع العرض وذلك كما يلي:-

١- عولمة الأسواق وظهور مفهوم العميل العالمي ذو الحاجات العالمية والفروق الثقافية والوطنية والمنتجات والخدمات العالمية التي تخاطب تلك الحاجات والفروق مما اقتضي توافر معلومات تسويقية عن كل ماسبق وكذلك عن إدارة سلسلة التوريد العالمية اللازمة لذلك.

٢- تحرير الصناعات من خلال إزالة حواجز الدخول وتحرير قواعد التجارة مما أدى إلي زيادة حدة المنافسة بشكل غير مسبوق مما إقتضي معلومات تسويقية عن الميزة التنافسية وسلاسل ونظم القيمة في كل صناعه.

٣- التغيرات الحادة في قواعد العملاء حيث أصبح العملاء أكثر انتقائييه و معرفه وإشتراطات وتغيرا مما إقتضي معلومات تسويقية مكثفه عن خصائص العملاء وإحتياجاتهم وسلوكهم الشرائي وقيمهم المدركه عن المنتج أو الخدمه.

٤- التقدم المتسارع والمطرد في مناهج بحوث التسويق ونظم المعلومات التسويقية

١-٢- القيمة المضافة لبحوث التسويق:

تتجلى أهمية القيمة المضافة لبحوث التسويق وضرورة تقديرها فى أن ما ذكر عن دوافع نمو الطلب على بحوث التسويق يعد أمراً قد يكون مقنعا على المستوى العالمي الكلى ولكنه ليس كذلك عند التفكير على مستوى المنشأة كوحدة اقتصادية مستقلة ولذا من الواجب محاولة تفسير كيف تسهم بحوث التسويق في خلق القيمة المضافة على مستوى المنشآت Firm – level ويمكن الاستعانة بإحصائية نشرتها مجلة Fortune الأمريكية في فبراير عام ٢٠٠٢ لتبرز مساهمة بحوث التسويق في نجاح القرارات التسويقية وبالرغم من إنها لا تعد بحثاً علمياً بالمعنى المفهوم والمقبول إلا أنها تشير بشكل واضح للفارق الذي يمكن أن تحدثه بحوث التسويق في فعالية الأداء التسويقي حيث قامت الدراسة في يناير ١٩٩٧ بأخذ عينة من القرارات التسويقية تتمثل في ٣٠٠ قرار لطرح منتجات

جديدة ولقد روعي في اختيار تلك القرارات إمكان تقسيمها إلى ثلاثة أقسام متساوية حسب اعتمادها على بحوث التسويق كما يلي:-

- ١- ١٠٠ قرار تم إتخاذها دون الإعتماد علىبحوث التسويق نهائياً.
 - ٢- ١٠٠ قرار تم إتخاذها بطرح المنتجات الجديد بالرغم من أن بحوث التسويق التي تم إجراؤها انتهت إلى التوصيه بعدم طرح تلك المنتجات.
 - ٣- ١٠٠ قرار تم إتخاذها بطرح المنتجات الجديدة بناء على بحوث تسويقية أوصت بطرح تلك المنتجات بالسوق.
- وبالطبع فقد كانت كافة تلك القرارات تعتمد على بحوث تسويق عالية الجودة حيث تمت لحساب شركات تنتمي حينها إلى قائمة أكبر ٥٠٠ شركة في العالم وبعد مرور خمس سنوات تم النظر إلى معدل النجاح في تلك القرارات من خلال مؤشر بسيط وهو مدى إستمرار تلك المنتجات في السوق وكانت النتيجة في يناير ٢٠٠٢ كما يلي:-
- ١- كانت نسبة النجاح ١٠% في المنتجات التي لم تعتمد على بحوث تسويق على الإطلاق.
 - ٢- كانت نسبة النجاح ٢٠% في المنتجات التي تم طرحها بالرغم من عدم تعضيد بحوث التسويق لذلك القرار.
 - ٣- كانت نسبة النجاح ٥٥% في المنتجات التي تم طرحها بناء على توصية بحوث التسويق بذلك.
- وبالرغم من عدم إمكانية تعميم تلك الأرقام وذلك نظراً لوجود أنواع أخرى من القرارات التسويقية غير طرح المنتجات الجديدة وكذلك الظروف الخاصة لسوق السلع الاستهلاكية سريعة التداول Fast moving

consumer Goods (FMCG) والتي ركزت عليها الدراسة بصفة عامة وكذلك لوجود أسباب أخرى غير بحوث التسويق يمكن أن يعزى إليها نجاح أو فشل قرارات طرح المنتجات الجديدة إلا أنه يمكن استخدام تلك الأرقام على سبيل الاسترشاد وذلك لتحديد القيمة المضافة لبحوث التسويق وذلك من خلال مفهوم القيمة المتوقعة الوارد في نظرية الاحتمالات الرياضية. وتنص نظرية الاحتمالات على:-

$$\text{القيمة المتوقعة} = \text{القيمة} \times \text{إحتمال تحقق تلك القيمة}$$

$$\text{Expected Value} = \text{Value} \times \text{Probability}$$

وبنفس المنطق فإن القيمة المضافة لبحوث التسويق يمكن التعبير عنها كما يلي:-

$$\begin{aligned} &\text{القيمة المتوقعة لبحوث التسويق} = \text{مساهمة بحوث التسويق في تحسين القيمة} \times \\ &\text{مساهمة بحوث التسويق في رفع إحتمال} \\ &\text{تحقق تلك القيمة} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Expected value of Marketing Research} = \\ \text{Marginal contribution to value} \times \text{Marginal contribution to} \\ \text{probability} \end{aligned}$$

ويمكن القول أن مساهمة بحوث التسويق في رفع قيمة القرارات التسويقية تتمثل في المنطق التالي:-

$$\begin{aligned} \bullet \bullet \text{ إرتفاع تكلفة القرارات التسويقية الخاطئة نتيجة} \\ \text{العولمة وحدة المنافسة وضغوط العملاء} \end{aligned}$$



• • القرار التسويقي الخاطئ لا يوجد وقت أو تكلفة

Irreversible لإصلاحه



• • لا يعد أمر يعتمد القرار التسويقي على الحقائق

Facts وليس الإفتراضات Assumptions



• • يضمن ذلك بقاء المنظمة ونموها

وإذا اعتبرنا أن الأرقام السابقة يمكن تعميمها فسوف نجد أن إجراء بحوث التسويق ينتج عنها إحدى زيادتين حديثتين كما يلي:-

أ - في حالة إجراء بحوث تسويق تم خروج توصياتها بشكل لا يدعم الإتجاه المقترح للقرار التسويقي تكون الزيادة ١٠% من خلال طرح قيمة ١٠% من الـ ٢٠% وذلك لأن ١٠% من تلك القرارات كانت ستنتج دون بحوث تسويق.

ب- في حالة إجراء بحوث تسويق ثم خروج توصياتها بشكل يدعم الإتجاه المقترح للقرار التسويقي تكون الزيادة ٤٥% من خلال طرح قيمة ١٠% من الـ ٥٥% وذلك لنفس السبب المذكور في الإحتمال الأول.

وفي كل الأحوال تتضح القيمة المضافة لبحوث التسويق سواء من خلال زيادة القيمة من خلال رفع جودة عملية إتخاذ القرار التسويقي في مراحلها المختلفة وكذلك المساهمة في إحتمال تحقق القيمة المتوقعة من القرار التسويقي وأياً كانت المساهمة سواء في القيمة أو في الإحتمال فإنها سوف تكون ذات قيمة لها إعتبارها وذلك لأنها ترتبط ببقاء المنظمة

التسويقية ونموها وهما أمران في غاية الحيوية للحفاظ على المزايا التنافسية وتحقيق الفعالية التنظيمية لجميع أنواع المنشآت المعاصرة.

١-٣- تعريف بحوث التسويق:

إن تعريف بحوث التسويق ليس مجرد ترفاً فكرياً أو محاولة نظرية للإلمام بالأبعاد المختلفة لهذا المجال العلمي كما إنه ليس محاولة لتحقيق اتفاق اصطلاحي على معنى بحوث التسويق وإنما يجب العمل على تعريف بحوث التسويق بطريقة تؤثر إيجاباً على الأسلوب الذي يتم به إجراء عملية بحوث التسويق بالشكل الذي يتفق مع الأهمية الكبيرة لبحوث التسويق والقيمة المضافة المعنوية المتوقعة منها ولقد ساد التعريف الذي قدمه Kotler في عام ١٩٧٣ لبحوث التسويق لمدة طويلة امتدت حتى عام ١٩٨٨ ولقد كان هذا التعريف يدور حول المعنى الآتي:-

"إن بحوث التسويق هي عملية تقييم مدى الاحتياج إلى وجمع وتسجيل وتحليل وتوصيل المعلومات التسويقية. بهدف حل المشاكل التسويقية".

وفي الواقع فإن هذا يعد تعريفاً دقيقاً لما تقوم به بحوث التسويق ولكن لا يعد تعريفاً كاملاً حيث يشير إلى الجانب الإجرائي من بحوث التسويق أي الأنشطة التي يجب القيام بها في سياق عملية بحوث التسويق دون تفسير الفائدة المرجوة و/أو المنطق الكامن وراء تلك الإجراءات إلا بإشارة غامضة وفضفاضة لحل المشاكل التسويقية وبالتالي فهذا التعريف الإجرائي procedural definition لبحوث التسويق لا يعد خاطئاً بل يعد غير مكتمل وعلى ذلك ففي عام ١٩٨٨ قامت جمعية التسويق الأمريكية American Marketing Association بتقديم تعريفات كاملة لكافة

مصطلحات التسويق المتداولة في ذلك الحين من خلال لجنة شكلت لهذا
التعرض بواسطة معهد علم التسويق Institute of Marketing
Science (IMS) برئاسة عالم التسويق الكبير Bennet ومن ضمن
أفضل ما قدمته اللجنة هذا التعريف لبحوث التسويق والذي مازال سائداً
حتى اليوم وهو بصفة أساسية يعنى:-

"إن بحوث التسويق تعمل على:-

- ١- ربط المنظمة بعملائها من خلال المعلومات.
 - ٢- تحسين جودة عملية إتخاذ القرار التسويقية وعمليات تخطيط وتنفيذ
والرقابة على الأنشطة التسويقية.
 - ٣- تستعرض وتقيم وتصحح الأداء التسويقي.
 - ٤- تكتشف المشاكل والفرص التسويقية بشكل مبكر وتحدد أسلوب
التعامل معها.
 - ٥- تزيد من فهم طبيعة ومخرجات وظيفة التسويق لدى كافة الأطراف
المعنية في المنشأة ككل.
- وفى سبيل ذلك فإن بحوث التسويق تعمل على تقييم مدى الاحتياج
وجمع وتحليل وتوصيل المعلومات التسويقية".

ومن الواضح أن هذا التعريف يركز على المضمون Essence
Definition حيث يبرز المنافع المتوقعة والمنطق الكامن وراء إجراء
عملية بحوث التسويق بما يضمن ترشيد وتفسير كافة إجراءات بحوث
التسويق المختلفة والأمر الذى يعد مطلوباً بشدة نظراً لارتفاع تكلفة بحوث
التسويق وقيام منظمات الأعمال التى تهدف للربح للإستثمار فيها
والانفاق عليها فى معظم الأحوال ولذا فقد ساد هذا التعريف حتى الآن لما

يقتضيه من تبرير وتوعية كافة خطوات عملية بحوث التسويق نحو تحقيق أهداف محددة وهو ما سيتضح من خلال كل خطوة من خطوات بحوث التسويق التي سيلي شرحها تباعاً.

١-٤- مراحل عملية بحوث التسويق:-

تمر عملية بحوث التسويق بثلاث مراحل أساسية من الناحية المنطقية والمهنية والعلمية وذلك كالتالى:-

أ - تقييم الإحتياجات للبحوث التسويقية.

ب- إجراء عملية بحوث التسويق.

ج- إستخدام مخرجات عملية بحوث التسويق.

وفى الواقع فإن معظم التركيز سواء فى المراجع والأبحاث العلمية والممارسات المهنية وحتى فى تدريس مقررات ومناهج بحوث التسويق ينصب على المرحلة الثانية وذلك نظراً لوجود معظم النواحي الفنية والتكنولوجية فيها وكذلك لإستغراقها قدراً كبيراً من التكلفة سواء من ناحية المال أو الوقت أو الجهد ولكن تتمثل المشكلة فى أن المراحل الثلاثة تسهم بقدر متساو فى نجاح عملية بحوث التسويق فإذا لم يتم تقييم الإحتياجات إلى بحوث التسويق بشكل سليم تفقد بحوث التسويق توجهها السليم والفعال نحو مخاطبة المشاكل والفرص التسويقية الحقيقية والهامة والواقعية كما إن إجراء بحوث التسويق بشكل علمى ومهنى سليم يؤدي إلى إمكان الاعتماد على نتائج وتوصيات البحث التسويقي وأخيراً فإن أسلوب إستخدام مخرجات عملية البحوث التسويقية هو الذى يحقق القيمة المضافة الحقيقية

لبحوث التسويق فإن عدم استخدام أو إساءة استخدام بحوث التسويق ونتائجها يؤدي إلى إهدار كافة ما تم من جهد وإستثمار في المرحلتين السابقتين ونظراً لأن هذا الكتاب سينصرف تركيزه أيضاً إلى المرحلة الثانية من بحوث التسويق فإنه سيتم إنتهاز فرصة هذه المقدمة للتركيز بشئ من الاهتمام بالمرحلتين الأولى والثالثة خاصة وإنهما أصبحتا نقاط تركيز علمي ومهني كبير منذ أواخر الثمانينيات في القرن الماضي وحتى الآن مما يجعل هناك قدراً ذو إعتبار من المعرفة العلمية والمهنية المؤقتة عن تلك المرحلتين مع إعطاء رؤية متعمقة أيضاً للمرحلة الثانية حتى لا تصبح مجرد خطوات علمية فقط يتم أداؤها دون فهم قيمتها ومغزاها.

أ - مرحلة تقييم الاحتياجات للبحوث التسويقية:-

قبل الدخول في تفاصيل تلك المرحلة يجدر الإشارة إلى أن تقييم الاحتياجات من بحوث التسويقية ليس سؤالاً مسطحاً يمكن إجابته ببساطة بنعم أو لا وكذلك فإن هذه المرحلة تتم من خلال المشاركة الفعالة بين الباحث التسويقي وممثلي الشركة التي قد تحتاج لبحوث التسويق وذلك نظراً لتوافر عرض المعرفة والخبرة لدى الباحث التسويقي وعنصر المعلومات وطبيعة الاحتياج لدى الشركة الطالبة لبحوث التسويق ويتضمن تقييم الاحتياجات لبحوث التسويق الإجابة على خمسة أسئلة رئيسية كما يشير الشكل ١-١ - وذلك كما يلي:

(أ) هل تحتاج الشركة لبحوث التسويق؟

١ - القدرة البحثية research capacity أى مدى قدرة البحث التسويقي على إنتاج المعلومات التسويقية المطلوبة؟

وفى الواقع فإن هناك عدد وإن كان محدوداً من المعلومات التسويقية الهامة التى لا يمكن لبحوث التسويق إنتاجها مثل تطوير المفاهيم الأساسية للمنتجات الجديدة والكشف عن كافة جوانب الطلب الكامن وتفسير سلوك العملاء الذى يعتمد على العقل الباطن وكذلك إكتشاف المعانى المرتبطة والمفسرة للعديد من الظواهر التسويقية مثل قيمة الماركة والتوجه بالسوق.

٢ - يرتبط السؤال الثانى بمدى إتاحة Availability المعلومات التسويقية المطلوبة بشكل مسبق فى الشركة ولكن فى صورة أخرى؟

وفى الواقع يرتبط هذا التساؤل بظاهرة عملية حيث يحدث فى كثير من الأحوال أن تطلب إحدى الشركات من إحدى وكالات بحوث التسويق جمع بيانات متوافرة لديها بالفعل ولا يرجع ذلك لغفلة الشركات عن توافر تلك المعلومات وإنما يرجع إلى كون المعلومات التسويقية تتولد بشكل متناثر عبر العديد من الأنشطة التنظيمية مثل البيع وخدمة العملاء والمحاسبة والفواتير والموارد البشرية وعدم وجود دافع محدد (مثل الحوافز المادية ومعايير تقييم الأداء) لتجميع تلك المعلومات بشكل متكامل وأدى ذلك إلى أن أصبحت الشركات تجلس على ركام كبير من المعلومات التسويقية فيما يسمى بمناجم البيانات Data Mires والتي يجب تحويلها إلى مخازن للبيانات Data Warehouses من خلال تجميع وتنظيم وتنسيق البيانات من خلال أساليب متقدمة ثم تحليلها باستخدام أساليب تحليل متقدمة ومتعمقة مثل تحليل العامل Factor Analysis وتحليل المجموعات Cluster Analysis بما يكشف عن الأنماط السائدة

Existing Patterns والإتجاهات البازغة Emerging Trends والتي لا يمكن لأساليب التحليل العادية استقرائها أو استكشافها.

وفى الواقع فمن واجب الباحث التسويقي مهنيًا وأخلاقياً التأكد من عدم توافر البيانات المطلوبة أو جزء منها بأية صورة من الصور داخل الشركة لأن توليد واستخدام تلك المعلومات إذا كانت متاحة بالفعل أقل تكلفة من القيام بكافة مراحل البحث التسويقي لجمع تلك البيانات فى حالة عدم إتاحتها.

٣- يرتبط السؤال الثالث بعنصر الموارد resources أى بمدى توافر الموارد المادية والبشرية اللازمة لإجراء بحوث التسويق المطلوبة بالجودة المناسبة؟

وتجدر الإشارة فى هذا المقام الى أنه يجب التأكد من توافر الموارد اللازمة لتحقيق الحد الأدنى من الجودة المطلوبة فى البحث التسويقي وهنا يجدر الإشارة إلى أنه فى كثير من الأحيان ما تتم بحوث التسويق تحت ضغوط نقص الموارد ولذلك فإن هناك من البحوث العلمية التسويقية المستمرة والإستثمارات من مؤسسات بحوث التسويق لتطوير أساليب بحوث تسويق لكن نفس مستويات الجودة حتى فى حالة قصور الموارد فى حدود معينة وكذلك فمن الأمور الواجب أخذها فى الاعتبار أنه يجب عدم القيام ببحوث التسويق لمجرد وجود موارد مخصصة لذلك أو موازنة لبحوث التسويق فإذا لم يكن هناك مبرر لإجراء بحوث التسويق فمن الأفضل توجيه تلك الموارد إلى استخدامات تسويقية أكثر فعالية.

٤- يتعلق السؤال الرابع بأحد أهم العناصر المؤثرة على عملية بحوث التسويق وهو عنصر التوقيت ويرتبط التساؤل هنا بالمقارنة بين الوقت اللازم لإجراء بحوث التسويق بمستوى الجودة المطلوب

والتاريخ النهائى لاتخاذ قرارات تسويقية فعالة بناء على المعلومات
التسويقية المطلوبة؟

وفى الواقع فإنه إذا كان الوقت المطلوب لإجراء بحث التسويق يتفق
مع التاريخ المطلوب لإتخاذ القرارات التسويقية المرتبطة به فلا توجد
مشكلة ولكن تكون المشكلة عندما لا يكون الوقت كافياً لإجراء بحوث
التسويق وهو أمر غالب الحدوث حيث تتم الكثير من البحوث التسويقية
تحت ضغوط الوقت مما يضع الشركات أمام ثلاثة إختيارات:-

أولاً: التنازى عن إجراء بحوث التسويق وإتخاذ القرار التسويقى بدونها.

ثانياً: إجراء بحوث التسويق فى ظل الوقت الغير كافى مع التضحية
ببعض معايير الجودة فى حدود يقبلها متخذو القرارات التسويقية.

ثالثاً: قيام بعض مؤسسات بحوث التسويق (عادة الكبيرة) بتنفيذ بحوث
التسويق فى الوقت المتاح بنفس مستوى الجودة ولكن بتكلفة أكبر
وهذا أيضاً نتيجة لبحوث علمية مستمرة لتنفيذ أنشطة بحوث التسويق
فى وقت أقصر وخاصة بالاعتماد على تكنولوجيا المعلومات
الرقمية.

٥- يركز السؤال الخامس والأخير على إجراء تحليل التكلفة والعائد
للتأكد مما إذا كان العائد من بحوث التسويق سوف يتجاوز تكلفتها؟

ويتمثل التحدى فى إجابة هذا السؤال فى سهولة حساب تكلفة بحوث
التسويق بينما يصعب عادة حساب عائد بحوث التسويق نظراً لوجود جزء
منها غير ملموس فى الأجل القصير وهذا ما أدى إلى الإقبال على الأنواع
التكتيكية من بحوث التسويق مثل دراسات الجدوى التسويقية وإختبارات
المنتجات وإختبارات فعالية الوسائل الترويجية نظراً لما تجلبه من عائد
ملموس فى الأجل القصير وهو ما أدى إلى وجود تحيز فى تطبيق ذلك

النوع من الدراسات Application Bias على حساب دراسات بحوث التسويق الإستراتيجية مثل دراسات تقسيم السوق والمراجعة التسويقية والتحليل التنافسي مما إنعكس بدوره على أدوات بحوث التسويق المستخدمة فى مراحل بحوث التسويق المتعددة وأصابها هى الأخرى بحاثة من قصر النظر Myopia وهو الأمر الذى يتطلب إستمرار الجهود البحثية والمهنية للقياس الموضوعى لعائد بحوث التسويق لتسهيل إبراز قيمة أنواعها المختلفة لمتخذى القرارات التسويقية.

ب- ما هو نوع بحوث التسويق الذى تحتاجه الشركة؟

إن هناك العديد من التصنيفات المختلفة لبحوث التسويق ولكن أكثر هذه التصنيفات فائدة لغرض تقييم الإحتياجات لبحوث التسويق هو تقسيم بحوث التسويق لثلاثة أنواع أساسية ينطوى تحت كل منها عدداً كبيراً من الأنواع المختلفة من بحوث التسويق وهى كالتالى:-

١- بحوث التسويق بغرض تحديد المشاكل Problem identification Research وهى تهدف بصفة أساسية إلى تشخيص المشاكل التسويقية دون التطرق إلى أسلوب حلها.

٢- بحوث التسويق بغرض حل المشاكل Problem Solving research والتي تتم بهدف حل المشاكل التسويقية السابق تحديدها من خلال النوع السابق من بحوث التسويق.

٣- بحوث التسويق المستمرة / نظم المعلومات التسويقية Continuous Marketing Research / MKIS وهى القيام ببحوث تحديد المشاكل و/أو حل المشاكل بصفة مستمرة ووضع تلك المعلومات فى صورة نظام معلومات يوفر تلك المعلومات بصفة منتظمة لمتخذى القرارات التسويقية المعنيين.

وفى الواقع فإن الاختيار بين تلك الأنواع الثلاثة يجب أن يتم على مستويين، أولهما معنى بالمقارنة بين القيام ببحوث تسويق لغرض تحديد و/أو حل المشاكل من ناحية وبحوث التسويق المستمرة من ناحية أخرى ثم بعد ذلك ما إذا كان مطلوب القيام ببحوث تحديد المشاكل فقط أم القيام أيضاً ببحوث حل المشاكل ويجب أن يكون من الواضح أنه ليس من الوارد من الناحية العملية القيام ببحوث حل المشاكل دون القيام مسبقاً ببحوث تحديد المشاكل نظراً لإفترض معرفتها فلا يمكن الأخذ بالأسلوب العلمى فى جزء واحد فقط من عملية اتخاذ القرار التسويقي حيث يودى ذلك إلى الفشل الكامل فى عملية بحوث التسويق فأنصاف الحلول لا تودى إلى أنصاف نتائج فى العلم بصفة عامة وبحوث التسويق بصفة خاصة.

ويتوقف المستوى الأول من الاختيار لنوع بحوث التسويق المناسب على درجة إنتظام الحاجة إلى المعلومات التسويقية فإذا كانت تلك الحاجة منتظمة وجب اللجوء إلى بحوث التسويق المستمرة بينما إذا كانت متقطعة وجب اللجوء إلى بحوث التسويق لتحديد و/أو حل المشاكل التسويقية وذلك بينما يتوقف المستوى الثانى من الإحتياج على درجة الخبرة التسويقية المتوافرة لدى الشركة فإذا كانت تلك الخبرة تتميز بمستوى مرتفع فيكتفى ببحوث التسويق لتحديد المشاكل حيث يتوافر لدى الشركة الخبرة الكافية لحلها إما إذا كان مستوى تلك الخبرة منخفضاً فيجب القيام ببحوث حل المشاكل أيضاً حيث لا تملك الشركة ما يلزم لحل المشاكل بعد تحديدها بل قد يمتد الأمر إلى الإشراف على تنفيذ الحلول التسويقية المقترحة فيما يعرف ببحوث التسويق بغرض التنفيذ Implementation Marketing Research وهو نوع يتزايد الإقبال عليه من بحوث التسويق. ويجب على باحثى التسويق التأكد بشكل صريح من درجة

التدخل المطلوبة من خلال بحوث التسويق التي يقومون بها مع متخذى القرارات التسويقية داخل الشركة.

ج- هل يجب القيام ببحوث التسويق داخلياً أم خارجياً؟

وتقتضى الإجابة على هذا السؤال القول بأن هناك جهتان أساسيتان لتقديم خدمات بحوث التسويق وهما:-

١- أقسام بحوث التسويق الداخلية بالشركات In-house marketing Research Departments والذين يتراوحون فى حجمهم ونطاقهم من شركات تابعة كاملة لبحوث التسويق كما هو الحال فى شركات عملاقة مثل Procter & Gamble و Unilever أو أقسام محدودة العدد (قد تكون شخص واحد فقط) للقيام بأنشطة بحوث التسويق ويمثل هذا النوع نحو ٢٠% من صناعة بحوث التسويق العالمية فى عام ٢٠٠٦.

٢- وكالات بحوث التسويق الخارجية External Marketing Research Agencies ولها العديد من الأحجام وأوجه الأنشطة والتي سوف يشار إليها لاحقاً وتمثل نحو ٨٠% من صناعة بحوث التسويق على المستوى العالمى فى عام ٢٠٠٦ ويشار إلى هذا البديل إختصاراً بإصطلاح التوريد الخارجى لبحوث التسويق Outsourcing Marketing Research.

وفى الواقع فإن هناك سببان رئيسيان يدعوان إلى قيام أقسام بحوث تسويق على مستوى ضخم داخل الشركات وهما:-

١- الحاجة المنتظمة إلى نوع واحد أو أنواع متجانسة من خدمات بحوث التسويق.

٢- توافر الموارد اللازمة للقيام بكافة مراحل بحوث التسويق المطلوبة داخل الشركة وهو في العادة أمر مكلف للغاية.

وعند ملاحظة الشركات التي لديها أقسام بحوث تسويق داخلية على هذا النطاق فعلاً يمكننا ملاحظة أن معظمها ينتمي إلى الشركات التي توزع عدداً كبيراً من المنتجات في عدد كبير من الأسواق فقد تحتاج شركة مثل Unilever مثلاً في المتوسط إلى دراسة جدوى تسويقية كل ثلاثة أيام وكذلك الحال بالنسبة لشركات الأدوية والأجهزة المنزلية وبالرغم من ذلك فتعتبر الطاقة المتاحة لأقسام بحوث التسويق الداخلية بتلك الشركات ليست مستغلة بالكامل بدليل سماح إدارة تلك الشركات لوحدات بحوث التسويق التابعة لها بتقديم خدماتها لشركات أخرى (غير منافسة بالطبع) مما يدل على توافر طاقة فائضة لدى تلك الأقسام بالرغم من الاحتياج المنتظم والضحخم لدى تلك الشركات لبحوث التسويق على المستوى الداخلي وبالطبع يتوافر لدى تلك الشركات العملاقة الموارد اللازمة لإنشاء وتشغيل أقسام البحوث التسويق الداخلية.

وبالنسبة لبحوث التسويق الخارجية فإن أهم الأسباب المذكورة للجوء إليها هي توافر ظروف عكس ظروف السببيين الرئيسيين للجوء لبحوث التسويق الداخلية من ناحية بالإضافة إلى أسباب أخرى وذلك كالتالي:-

- ١- الحاجة غير المنتظمة إلى أنواع مختلفة من بحوث التسويق.
- ٢- عدم توافر الموارد اللازمة سواء من حيث المال و/أو الخبرة للقيام ببعض أو كل مراحل بحوث التسويق المطلوبة.
- ٣- وجود صراعات تنظيمية على قرار تسويقي معين ويكون من المطلوب حسمها من خلال طرف خارجي محايد.

٤- متطلبات إحدى جهات التمويل أو جهات منح العلامات والرخص والحقوق التجارية بأن تكون بحوث التسويق الداعمة للقرار التسويقي للشركة الطالبة من طرف خارجي محايد ومعرفة بمعايير الجودة المتوافرة فيما يقدمه من خدمات بحوث التسويق.

٥- عنصر السرية حيث تحرص وكالات بحوث التسويق الخارجية على توفير عنصر السرية وذلك حفاظاً على سمعتها في السوق وذلك من خلال إجراءات معينة ومحددة لحفظ سرية العملاء.

ويشير ما سبق إلى أسباب تركيز جزء كبير من صناعة بحوث التسويق في جانب وكالات بحوث التسويق الخارجية حيث أن الأسباب التي تدعو إلى اللجوء إليها أكثر شيوعاً ورسوخاً من تلك التي تدعو إلى اللجوء إلى أقسام بحوث التسويق الداخلية لدى معظم الشركات ولذا فإنه حتى الشركات التي لديها مثل تلك الأقسام قد تلجأ في بعض المواقف لوكالات بحوث التسويق الخارجية لأحد الأسباب المذكورة سلفاً ولا يعنى ذلك أن الشركات لا يجب أن يكون لديها أقسام لبحوث التسويق ولكن ينبغي كما تشير الممارسات العالمية إلى إنشاء أقسام بحوث تسويق على نطاق محدود تتكون من فرد أو إثنان لديهم خبرة طويلة في بحوث التسويق وعدد محدود من ثلاثة إلى خمسة من المستجدين أو ذوى الخبرة المتوسطة في بحوث التسويق ويكون لدى هذا القسم ثلاثة مهام محددة.

١- إدارة نظام المعلومات التسويقية الداخلى (إن وجد).

٢- معاونة باحثى التسويق الخارجيين في مرحلة تقييم الاحتياجات وإجراء بحوث التسويق.

٣- القيام بدور الرقابة على جودة مخرجات عملية بحوث التسويق فى مراحلها المختلفة وعند إنتهائها من وجهة نظر الشركة التى سوف تستخدم تلك المخرجات.

د - كيف يمكن اختيار وكالة بحوث تسويق خارجية؟

إن إختيار وكالة بحوث خارجية هو أمر له أبعاد متعددة ويجب دائماً أن تسأل الشركة نفسها لماذا اضطرت للجوء إلى وكالة بحوث تسويقية خارجية عند تطبيق هذه المعايير التى تستخدمها وتلك المعايير تتضمن بصفة أساسية ما يلى:-

١- السمعة العامة لوكالة بحوث التسويق وهى تعتمد بصفة أساسية على التوصيات المتبادلة بين الشركات التى سبق لها التعامل مع الوكالة word-of-mouth كما هو شائع فى معظم الخدمات المهنية ولذلك فإن وسائل الاتصالات التسويقية التقليدية لا تعد فعالة مثل الإعلان والمطبوعات دون أن يدعمها هذا البعد الترويجى الأساسى.

٢- تخصص وكالة بحوث التسويق ويوجد مفاهيم متعددة للتخصص فى مجال صناعة بحوث التسويق فهناك التخصص حسب مجال بحوث التسويق أو درجة النمطية فيها أو الصناعة أو المنطقة الجغرافية أو المرحلة من مراحل بحوث التسويق وفى جميع الأحوال يجب على الشركة إختيار وكالة بحوث التسويق فى ذلك الجزء الذى يمثل تحدياً حقيقياً وبالتالي يحتاج درجة عالية من التخصص.

٣- المعايير الأخلاقية التى تلتزم بها وكالة بحوث التسويق ويجب على الشركة أن تعرف إنها إذا قامت باللجوء إلى وكالة بحوث تسويق تتهاون فى هذه المعايير مما يجعلها تفعل للشركة ما تريد فإن هذا التهاون سوف يكون أحياناً ضد الشركة مثل إعطاءها معلومات

مضللة أو بيع المعلومات الخاصة بالشركة للمنافسين فالوكالة التي تتهاون في الناحية الأخلاقية لشركة ما قد تفعل ذلك ولكن ضد نفس الشركة.

٤- درجة حساسية الوكالة للإحتياجات الخاصة للشركة التي تظهر خلال إجراء دراسة بحوث التسويق ومرونتها في الإستجابة لتلك الإحتياجات ولذلك فكثيراً ما قد تلجأ وكالة بحوث التسويق لمنافسين لها لأداء خدمات لا تؤديها الوكالة ولذلك فكثيراً ما تعمل وكالات بحوث التسويق بنظام الشبكات المتكاملة *integrated Networking* لخدمة الرغبات المتنوعة للعملاء فيما يسمى بمفهوم التنافس التعاوني *cooperative competition*.

٥- مستوى الماركة والمكانة العالمية لووكالة بحوث التسويق ويتوقف تطبيق هذا المعيار على الهدف من البحث التسويقي فإذا كان الهدف تقديم الدراسة لمنتج أو هيئة تمويل عالمية مثلاً فيفضل الإعتماد على وكالة بحوث تسويق ذات إسم ماركة عالمي أما إذا كان الهدف الحصول على معلومات تسويقية لأغراض الشركة الخاصة وهناك وكالة تثق بها الشركة فيمكن الاستعانة بها حتى وإن كانت ليست لها سمعة ماركة عالمية.

٦- الثقة في خبراء محددین يعملون لدى وكالة بحوث التسويق فإن الطبيعة الخدمية لبحوث التسويق تجعل العنصر الشخصي *personalization* عنصراً حيوياً في إختيار وكالة بحوث التسويق نتيجة ثقة إدارة الشركة في الكفاءة المهنية والالتزام الأخلاقي لباحثي تسويق معينين يعملون لدى الوكالة.

٧- حساسية وكالة بحوث التسويق لعنصر الزمن وكما سبق الذكر فإن الشركة يجب أن تلجأ لوكالات بحوث التسويق التي يمكنها أن تؤدي بحوث التسويق بالجودة المطلوبة في الوقت المحدد وفي نفس الوقت فلا يجب على الشركة أن تدفع ثمن وقت ليست بحاجة إليه وبالتالي فيمكن للشركة أداء بحوث التسويق في وقت أطول إذا لم يكن هناك حاجة للتوفير في عنصر الوقت في حدود معينة.

٨- التوافق في العقيدة البحثية Research Creed بين الشركة ووكالة بحوث التسويق ويرتبط هذا بما يسمى الدور المدرك perceived Role لوكالة بحوث التسويق من وجهة نظر الشركة ويوجد دوران هامان معروفان في هذا الصدد:-

(١) دور الدعم الخلفى Backstage role أى استخدام بحوث التسويق كنظام لدعم القرار التسويقي دون المشاركة بشكل فعال في عملية اتخاذ القرار التسويقي نفسها.

(٢) دور الفعل الأمامى Front room role وهو يعنى مشاركة باحثى التسويق بفعالية في عملية إتخاذ القرار التسويقي.

والمطلوب من وكالة بحوث التسويق أن تكون على إستعداد تام للقيام بأى دور مطلوب والانتقال من دور لآخر خلال أى فترة زمنية حسب رغبة العميل على أن يتم ذلك بشكل صريح منذ بداية العمل فى بحوث التسويق ونتيجة لتزايد الطلب على دور الفعل الأمامى فلقد أصبح تدريب باحثى التسويق يتضمن مهارات ليست لها علاقة مباشرة ببحوث التسويق مثل مهارات الإتصالات وإدارة الإجتماعات وإتخاذ القرارات.

هـ - تحديد معايير الجودة المتوقعة فى مخرجات عملية بحوث التسويق:-

إذا كانت الشركات دائماً ما تذكر بشكل محدد فى أى مناقصات للشراء تقوم بها مواصفات محددة ودقيقة لتوريد السلعة أو الخدمة محل الشراء فإنه من الأولى القيام بذلك فى خدمة حيوية وغالباً مكلفة مثل بحوث التسويق فقد كان من المطلوب قيام الشركات بذلك ولهذا أصبح وضع شروط للتوريد عند إعلان الشركات لحاجاتها لبحوث التسويق فيما يسمى الشروط المرجعية Terms of reference وكذلك تحديد مخرجات معينة لتسليمها Deliverables عند التعاقد النهائى مع وكالة بحوث التسويق ولكن الهدف الأساسى هو تحديد المضمون الحقيقى لمعايير الجودة المطلوبة التى تعبر عنها الشروط الواجب توافرها فى تلك المخرجات ومن الأمور الجيدة أن مخرجات بحوث التسويق تتمثل فى المعلومات التسويقية التى ينطبق عليها نفس معايير جودة المعلومات الإدارية بصفة عامة وهى كما يلى:-

١- الشمول comprehensiveness

أى أن تتضمن كافة المعلومات التسويقية المطلوبة.

٢- الدقة Accuracy

أى أن تعبر عن الظواهر الفعلية أو المستقبلية بشكل يتطابق مع الواقع الحالى أو المتوقع.

٣- التوقيت المناسب Timeliness

أى العمل على توفير المعلومات فى الوقت المناسب لإتخاذ القرار بشكل تنافسي.

٤ - الإقتصادية Economy

أى أن يزيد العائد المتوقع من الحصول على المعلومات التسويقية عن تكلفة توفير تلك المعلومات.

٥ - الارتباط Relevance

أن تكون تلك المعلومات التسويقية التى تم توفيرها مرتبطة ارتباطاً مباشراً بالموقف القرارى محل الإعتبار.

ويتمثل التحدى الإدارى هنا فى إستحالة توافر الحد الأقصى من تلك المعايير الخمسة فى وقت واحد فى مخرجات عملية بحوث التسويق وذلك لسبب بسيط هى إنها تتعارض مع بعضها البعض فعلى سبيل المثال يتطلب الشمول إتباع منهج غير إنتقائى للحصول على كل المعلومات على عكس الارتباط يتطلب منهج إنتقائى يختار فقط المعلومات المطلوبة ويتطلب توفير الدقة وقتاً أطول وفى الواقع فإن تحسين أى معيار من المعايير يتطلب زيادة فى التكاليف بما يتعارض مع الأمتلية الاقتصادية ولذلك فيتمثل الحل فى أنه فى كل موقف قرار تسويقى يكون أحد المعايير فقط هو الأكثر أهمية وهو بالتالى الذى يجب تحقيقه عند حده الأمتل وعلى ذلك فيجب تحديد ذلك المعيار من خلال عملية تحديد أولويات القرار التسويقي Prioritization ثم التحديد الواقعى للمستوى الممكن تحقيقه من المعايير الأخرى مع التضحية بما يلزم من تلك المعايير ولكن فى أضيق الحدود الممكنة Compromise.

ب- مرحلة إجراء عملية بحوث التسويق :

يجب النظر إلى إجراء عملية بحوث التسويق بخطواتها المختلفة بشئ من العمق يتجاوز مجرد النظر إليها على إنها مجرد إجراءات روتينية لمجموعة من الأنشطة الفنية المعروفة وإنما المنطق الكامن وراء أداء هذه

الأنشطة بالترتيب المتعارف عليه بما يوضح مناط التركيز فى كل خطوة أو مجموعة من الخطوات بحيث تحقق الهدف الأساسى منها بما يصب فى النهاية فى جودة مخرجات عملية بحوث التسويق وفى هذا السياق فإنه يمكن النظر إلى إجراء عملية بحوث التسويق على إنها عملية تناول علمى لمشكلة أو فرصة تسويقية من خلال إجراء خطوات البحث العلمى عليها وبالتالي الحصول على حل علمى يحقق الفوائد السابق الإشارة إليها فى أول هذا الفصل وذلك من خلال توفير حلول تسويقية تستند على قاعدة علمية صلبة تضمن نجاحها/ أو تمنع فشلها بدرجة كبيرة وعلى ذلك يمكن النظر من الناحية الفكرية إلى مرحلة إجراء عملية بحوث التسويق على إنها تمر بثلاثة مراحل أساسية:-

١- تفسير المشكلة / الفرصة التسويقية إلى لغة علمية يمكن إجراء البحث العلمى عليها Encoding وهى تشمل خطوتين أساسيتين من عملية بحوث التسويق وهما:-

أ - تحديد المشكلة / الفرصة التسويقية لبحوث التسويق.

ب- وضع الفروض / الأسئلة البحثية التسويقية.

وعلى ذلك ففى نهاية هذه المرحلة تكون المشكلة / الفرص التسويقية قد تمت ترجمتها إلى أسئلة بحثية أو فروض علمية ترشد الخطوات التالية ويؤدى الإجابة عليها أو إختبارها إلى حل المشكلة أو استغلال الفرصة ويكون مناط التركيز فى هذه المرحلة هو أن تكون عملية التفسير شاملة بحيث يتم ترجمة جميع جوانب المشكلة أو الفرصة التسويقية حتى لا يوجد أى جزء من المشكلة أو الفرصة لا يخضع لإجراءات البحث العلمى بما يفقد عملية البحث التسويقى بعض أو كل قدرتها على توفير الحل العلمى للمشكلة / الفرصة التسويقية.

٢- تطبيق الأسلوب العلمى لحل المشكلة / الفرصة التسويقية من خلال تطبيق عملية البحث العلمى للوصول إلى حل علمى متكامل للمشكلة Application ويشمل ذلك الخطوات الآتية:-

ج- اختيار تصميم البحث التسويقي.

د- تصميم ووضع خطة المعاينة.

هـ- القياس ووضع المقاييس وجمع البيانات التسويقية.

و- إعداد البيانات للتحليل.

ز- تحليل البيانات.

وتنتهى هذه المرحلة بالوصول إلى حل علمى للمشكلة أو الفرصة التسويقية يمكن الاعتماد عليه ولكنه يأخذ شكل صياغة علمية تحتاج إلى ترجمتها إلى صياغة تسويقية تمكن متخذى القرارات التسويقية من حل المشكلة أو إنتهاز الفرصة بالطريقة العلمية المقترحة ويكون مناط التركيز فى هذه المرحلة هو الصرامة فى إتباع كافة خطوات العملية البحثية وبالترتيب اللازم فيما يسمى الصرامة العلمية Scientific Rigor.

٣- فك شفرة الحل العلمى الذى تم التوصل إليه Decoding إلى صياغة تسويقية تخدم إتخاذ قرارات أو وضع سياسات تسويقية بشكل قابل للتنفيذ ويشمل ذلك الخطوتين الآتيتين:

ح- تفسير البيانات التسويقية.

ط- إعداد وتقديم التقرير النهائى لبحوث التسويق.

وتنتهى هذه المرحلة بتوصيات تسويقية تسمح بتوجيه الموارد التسويقية من خلال قرار تسويقي رشيد إلى حل المشكلة أو إنتهاز الفرصة التسويقية بالإعتماد على الحل العلمى السابق التوصل إليه.

ج- مرحلة إستخدام مخرجات عملية بحوث التسويق:-

إن إستخدام مخرجات عملية بحوث التسويق هو النشاط الذى يفعل كافة أنواع القيمة المضافة لبحوث التسويق ولذلك فقد بدأت الأبحاث تركز على عملية إستخدام مخرجات عملية بحوث التسويق منذ بداية الثمانينيات ولا زالت هناك العديد من الأبحاث على تلك المرحلة الحاسمة من بحوث التسويق التى تحسم فى الواقع نجاح أو فشل المرحتين السابقتين ولقد أشارت الأبحاث المتوالية وجود ثلاثة أنواع شائعة من إستخدام مخرجات عملية بحوث التسويق Instrumental Utilization:-

١- الإستخدام المباشر أو هو الإستخدام الصريح والواضح لمخرجات بحوث التسويق لتحقيق الأهداف الأصلية والمفصح عنها المعلنة للقيام ببحوث التسويق مثل إستخدام التنبؤ بالطلب والمبيعات لتحديد حجم السوق للشركة ودراسة حساسية السوق السعرية لتحديد جدوى الخصومات السعرية ويقاس فعالية الترويج لتحديد أفضل مزيج ترويجى للشركة.

٢- الإستخدام الفكرى Conceptual utilization لمخرجات بحوث التسويق وهو الإستخدام الإستراتيجى التعليمى لعملية بحوث التسويق للحصول على معارف ومهارات وإتجاهات فى الأجل الطويل لمشروعات بحوث التسويق المستقبلية وذلك من خلال إستخدام بحوث التسويق على سبيل المثال لإكتساب معرفة ببرامج الحاسب الآلى للتحليل الإحصائى ومهارات جمع البيانات وتصميم وسائل جمع البيانات والاتجاهات الانتقادية والتحليلية للبيانات التى تم جمعها.

ويعد هذان النوعان السابقان من إستخدام البيانات التسويقية نوعان إيجابيان يجب على إدارة الشركة تشجيعهما بإستمرار حيث أنهما يحققان قيم مضافة مباشرة وغير مباشرة من بحث التسويق فى الأجلين القصير والطويل.

٣- الإستخدام الرمزي Symbolic Utilization لمخرجات بحوث التسويق وهو الإستخدام الضمنى لمخرجات بحوث التسويق لتحقيق أهداف سياسية غير مفصح عنها من خلال إما التأثير على عملية بحوث التسويق للوصول إلى نتائج معينة أو إنتزاع نتائج بحوث التسويق من سياقها حتى تعطى نفس النتائج وذلك مثل إستخدام بحوث التسويق لإعطاء صورة ذهنية جيدة عن أحد أو بعض متخذى القرارات التسويقية كمتخذ رشيد للقرار أو دعم معتقدات مسبقة أو تمرير أحد القرارات المعدة مسبقاً أو القيام بعملية خداع لطرف ثالث.

ويعد هذا النوع الأخير نوعاً شديداً سلبياً من إستخدام مخرجات بحوث التسويق حيث يهدر تماماً كافة الجهود والأموال والوقت المستخدم فى بحوث التسويق فالبحث التسويقي الذى له غاية محددة سلفاً يفقد الطبيعة الحقيقية للبحث العلمى وبالتالي كل فوائده وتعد الصعوبة الرئيسية فى تحديد هذا النوع من إستخدام بحوث التسويق والقضاء عليه هو صعوبة التعرف عليه حيث يمارس بشكل غير معلن وبأسلوب تعمية كامل على ممارسته ولذلك فقد أصبح هذا المجال رحباً أمام بحوث التسويق فيما يسمى النواحي السياسية لبحوث التسويق Politics of Marketing research والذى يستخدم فيه أساليب تحليل شديدة العمق

مثل النظرية المتساندة Grounded Theory للتعرف على الإستخدامات الرمزية لبحوث التسويق وكيفية منعها أو على الأقل الحد منها.

١-٥- بحوث التسويق الدولية :

إن حجماً كبيراً و متزايداً من بحوث التسويق يبلغ نحو ٦٠% أصبح يتم على المستوى الدولي بما يثير العديد من الفروق الهامة في أداء خطوات عملية بحوث التسويق لضمان إمكانية المقارنة بين تصميمات البحث المختلفة على المستوى الدولي وذلك من خلال ضمان التساوى Equivalence فى مراحل القياس Measurement وأسلوب الإستجابة Response Style والعينات واللغة ولذلك فمن الواجب التعرف على المواقف التى يغلب فيها الطابع الدولي على بحوث التسويق حتى يتم مراعاة تلك النواحي عند القيام ببحوث التسويق فى هذه المواقف ولذلك فهناك ثلاثة أنواع رئيسية من بحوث التسويق الدولية:-

أ - بحوث التسويق الدولية "الحقيقية" :

“True” International Marketing Research

وهى تلك البحوث التى تتم على منتجات أو خدمات دولية حقيقية أى إن معظم الأسواق الخاصة بها تكون بين الدول Cross-country مثل خدمات الانترنت والطيران والبتترول والفنادق وبعض الخدمات المالية والسيارات.

ب- بحوث التسويق "الأجنبية" :

“Foreign” Marketing Research

وهى تلك البحوث التى يتم تمويلها من شركة تعمل فى دولة ما عن سوق يوجد فى دولة أخرى وذلك بغرض تقييم مدى جدوى دخول ذلك السوق

مثل قيام شركة مصرية بتقييم مدى جدوى دخولها السوق السعودي فى مجال المعدات الطبية ولا تعد جنسية وكالة بحوث التسويق ذات أى علاقة بهذا الأمر حيث لا يجب أن يكون لها أى تأثير على أهداف أو إجراءات أو نتائج عملية بحوث التسويق.

٣- بحوث التسويق "متعددة الجنسيات"

"Multinational" Marketing Research

وهى بحوث التسويق التى تقوم بها الشركات متعددة الجنسيات فى الأسواق التى تعمل بها بالفعل بأى صورة سواء كانت تصديراً أو منح تراخيص أو وجود وكلاء أو من خلال الإستثمار المباشر مثل قيام شركة تويوتا بقياس رضا العملاء فى أسواقها فى الشرق الأوسط.

ويمكن أن يكون نفس البحث التسويقى حقيقياً وأجنبياً أو حقيقياً ومتعدد الجنسيات ويعد ذلك زيادة للبعد الدولى من خلال زيادة أوراق إعتماه Credentials كبحوث تسويقية دولية ولكن من المستحيل أن يكون البحث التسويقى الدولى "أجنبياً" و"متعدد الجنسيات" فى نفس الوقت حيث لا يمكن للشركة من الناحية المنطقية أن تكون داخل وخارج أحد الأسواق فى وقت واحد.

١-٦- أخلاقيات بحوث التسويق :

إن الجانب الأخلاقى Ethics فى بحوث التسويق جانباً شديداً الأهمية وذلك لكى تتمكن صناعة بحوث التسويق من خلق ولاء لعملائها والاحتفاظ بهم ودعمهم لكى يكونوا مصدراً لعملاء جدد ويحتل الجانب الأخلاقى أهمية خاصة ويظهر ذلك فى أنه بجانب التشريعات العامة المنظمة لجوانب عديدة من عمليات بحوث التسويق فإن العديد من مؤسسات بحوث التسويق وإتحادات بحوث التسويق قد قامت بوضع ميثاق

شرف أخلاقي لها وألزمت نفسها به وأعلنته لعملائها الحاليين والمتوقعين ويرجع ذلك إلى أن صناعة بحوث التسويق هي إحدى تلك الصناعات التي لا يتمكن معظم العملاء من التقييم الحقيقي لجودة خدمة بحوث التسويق التي يحصلون عليها لإرتفاع الجانب الفني فيها فيما يسمى بخصوصية المعلومات الفنية Information Assymetry وحتى إذا قامت الشركة بإنشاء قسم بحوث تسويقية داخلي أو استدعاء خبراء آخرين لتقييم جودة بحوث التسويق التي تحصل عليها فإن هذا يعنى ببساطة مضاعفة التكلفة ولذلك قامت مؤسسات وإتحادات بحوث التسويق بذلك الإعلان الأخلاقي حتى يطمئن العملاء ويستثمرون أو يكتفون أو يبدعون في التعامل مع صناعة بحوث التسويق.

ويوجد مصدران أساسيان للمشاكل الأخلاقية في بحوث التسويق ويجب إتخاذهما كأساس لوضع أي ميثاق شرف أو قواعد أخلاقية خاصة ببحوث التسويق وذلك كما يلي:-

١ - إساءة استخدام المعلومات Information Abuse

حيث أن عنصر المعلومات عادة ما يثير الكثير من الإغراءات والمشاكل الأخلاقية في مراحل التعامل المختلفة من المعلومات مثل غش المقابل أو إخفاء الجبهه الممولة عند جمع البيانات أو توصيل المعلومات التسويقية لطرف دون آخر داخل الشركة أو تحليل البيانات التسويقية بشكل مضلل.

٢ - دافع الربح Profit Motive

من النواحي الفريدة في بحوث التسويق أن غالبية وكالات بحوث التسويق تمثل منظمات هادفة للربح كما أن معظم عملاء بحوث التسويق هم أيضاً من الشركات الهادفة للربح الأمر الذي قد يمثل إغراءاً أخلاقياً بالقيام ببعض الأعمال غير الأخلاقية لزيادة هذا الربح مثل بيع المعلومات

التسويقية للمنافسين أو المبالغة فى أسعار خدمات بحوث التسويق أو تقديم خدمات بحوث تسويق غير ضرورية للشركات أو تحصيل مقابل خدمات بحوث التسويق لم يتم القيام بها بالفعل أو التواطؤ مع الشركة لخداع طرف ثالث.

الفصل الثاني

**تحديد مشكلة / فرصة البحث التسويقي
وصياغة أسئلة / فروض البحث التسويقي**

الفصل الثاني

تحديد مشكلة / فرصة البحث التسويقي وصياغة أسئلة / فروض البحث التسويقي

مقدمة:

يهدف هذا الفصل إلى شرح المبادئ الأساسية والأنشطة العلمية والعملية المتعلقة بتحديد مشكلة/ فرصة البحث التسويقي وكيفية ترجمة هذه الصياغة إلى أسئلة/ فروض بحثية وذلك من خلال تناول النقاط التالية:

١-٢ طبيعة المشكلة/ الفرصة التسويقية .

٢-٢ أنشطة تحديد مشكلة/ فرصة البحث التسويقي.

٣-٢ أسئلة وفروض البحث التسويقي.

٤-٢ صيغ فروض البحث التسويقي.

١-٢ طبيعة المشكلة أو الفرصة التسويقية :

يجب أن يكون معلوماً أن هناك فارق جوهري بين العرض Symptom والمشكلة أو الفرصة التسويقية ، فالعرض هو مؤشر سلبي أو إيجابي يعكس وجود ومحتل لمشكلة أو فرصة تسويقية أما المشكلة أو الفرصة التسويقية فهي السبب الكامن وراء التحرك الإيجابي أو السلبي للمؤشر الخاص بالعرض وبناء على ذلك فإن انخفاض المبيعات أو انكماش الحصة التسويقية أو تزايد شكاوي العملاء تعد أعراض لمشاكل تسويقية كامنة ويجب الكشف عن المشكلة لأن العمل على حل العرض

سوف يؤدي إلى تحسن في الأجل القصير مع تفاقم المشكلة في الطويل وبصفة عامة يمكن التعبير عن المشكلة والفرصة التسويقية كما يلي :

١- المشكلة Problem هي فجوة بين التوقعات Expectations والواقع Reality فمثلاً كانت تتوقع الشركة أن تبيع ١٠٠.٠٠٠ وحدة من المنتج خلال العام فلم تبيع سوى ٥٠.٠٠٠ وحدة فقط.

٢- الفرصة opportunity وهي فجوة بين الطموحات Aspirations والواقع وفي هذه الحالة قد تكون الشركة حققت توقعاتها ببيع ١٠٠.٠٠٠ وحدة خلال هذا العام ولكنها تطمح في بيع ٢٠٠.٠٠٠ وحدة العام المقبل من خلال استغلال الفرص المتاحة لها.

وفي كل الأحوال فإن كل من المشكلة/الفرصة التسويقية تقتضى معالجة بحثية واحدة حيث يعنى من الناحية البحثية أنه ينبغي إحداث تغير تنظيمي مخطط فى الشركة لسد فجوة التوقعات أو فجوة الطموحات وفى كلا الحالين فكما سبق الإشارة يجب أن تكون إدارة الشركة مستعدة لتنفيذ التغيرات التي تقترحها بحوث التسويق أيا كان مداها وإلا تفقد يحدث التسويق جزء كبير من أهميتها كأداة علمية للتغيير التنظيمي المخطط planned organizational change وكذلك تنعدم قيمتها المضافة بالنسبة للشركة.

٢-٢ أنشطة تحديد مشكلة/ فرصة البحث التسويقي :

ان العمل على تحديد مشكلة/ فرصة البحث التسويقي يعد أحد أهم أنشطة البحث التسويقي على الإطلاق حيث أنه إذا تم تحديد المشكلة/

الفرصة بطريقة خاطئة تفقد بقية مراحل البحث قدرتها على إضفاء أي قيمة على نتائج البحث التسويقي حيث تعد في هذه الحالة أنها تقدم الإجابة الصحيحة ولكن للسؤال الخاطئ providing the right answer to the wrong question ولذا فإن القيام بهذه الخطوة بشكل صحيح يفادي الشركة أن تقوم بعلاج مشكلة غير موجودة مما يعد إهداراً للموارد التنظيمية وفي نفس الوقت ترك المشكلة الحقيقية دون علاج مما يؤدي إلي إحداث مضاعفات سلبية تفاقم من أثارها السلبية على الشركة ولذا فمن الواجب القيام بالأنشطة التالية بعناية شديدة حتي يتم القيام بهذه الخطوة كتفسير علمي للمشكلة/ الفرصة التسويقية بشكل يضمن الإلمام الشامل بكافة أبعاد المشكلة/ الفرصة محل البحث التسويقي حيث أن ذلك يتفق مع المبدأ العلمي القائل بأن تحديد المشكلة هو نصف الطريق إلى الحل A well-defined problem is a half solved problem ويمكن شرح أنشطة تحديد المشكلة/ الفرصة التسويقية بالترتيب كما يلي:

١ - تحليل البيانات الثانوية: Analysis of Secondary Data

إن البيانات الثانوية هي بيانات سبق جمعها وتحليلها لأغراض مختلفة عن غرض البحث التسويقي الحالي وذلك على عكس البيانات الأولية Primary data وهي البيانات التي يتم جمعها وتحليلها خصيصاً لغرض البحث الحالي ولهذا فإن البيانات الثانوية برغم سهولة وسرعة وإنخفاض تكلفة الحصول عليها لأنها لم تعد خصيصاً لغرض البحث الحالي ولكنها تحوى بيانات مفيدة لهذا البحث الحالي ولذلك يجب تعديل وتوفيق البيانات الثانوية لكي تتناسب مع غرض البحث الحالي ومن أهم مصادر البيانات الثانوية في مجال البحث التسويقي بصفة خاصة ما يلي:

- فواتير وسجلات البيع.
- القوائم المالية (قائمة الدخل والأرباح والخسائر والميزانية العمومية والموازنة العامة للشركة وموازنة التسويق)
- شكاوي العملاء.
- محاضر اجتماعات الإدارة بصفة عامة وإدارة التسويق بصفة خاصة.
- الهيكل التنظيمي ودليل التنظيم.
- التقارير التي يعدها أيضاً أخصائي والموزعين وأي أطراف أخرى.
- دليل سياسات التسويق Marketing policy Manual
- السير الذاتية للعاملين فى التسويق وتقارير تقييم أدائهم.
- موقع الشركة على الانترنت.
- وعلى سبيل المثال فإن استعراض سجلات البيانات الثانوية لسجلات إحدى شركات صناعة وتوزيع الأجهزة المنزلية التي تمت خصصتها مؤخراً من خلال البيع لمستثمر رئيسى قد أظهرت المؤشرات الآتية:
- زيادة نسبة مردودات المبيعات بشكل واضح.
- تزايد شكاوى العملاء وخاصة فيما يتعلق بجودة المنتجات.
- الانخفاض المستمر والحاد فى الحصة السوقية وربحية المبيعات.

- التقارير السلبية للموزعين بشأن الوضع التنافسي لمبيعات الشركة.
ويشير هذا بصفة مبدئية إلى احتمال وجود مشكلة تتعلق برضا العملاء Customer Satisfaction والجودة المدركة perceived Quality لمنتجات الشركة.

وعلى ذلك فإن تحليل البيانات الثانوية يمثل نظرة داخلية متعمقة لمجالات المشكلات أو الفرص المحتملة بالشركة حيث أن معظمها يعتمد على مستندات تصدرها الشركة وتعلق بالشركة نفسها.

Insider's perspective on the potential problem/
opportunity areas of the company.

ويتطلب ذلك القراءة انتقائية Selective لكافة البيانات الثانوية.

٢- مراجعة الأدبيات المرتبطة بالمشكلة :

Review of Relevant Literature

يخطئ الباحث التسويقي خطأ جسيماً إذا تصور أن المشكلة أو الفرصة التسويقية التي تواجهها الشركة هي الأولى من نوعها في العالم حيث يؤدي ذلك إلى تجاهل الخبرة العلمية والمهنية المتراكمة بخصوصها ويؤدي ذلك إلى البدء من حيث بدأت وليس من حيث انتهت الأبحاث السابقة فيما يسمى بإعادة اختراع العجلة Reinventing the wheel مما يفقد البحث العلمي التسويقي أحد أهم خصائصه العلمية وهي البناء المتواصل Building up حيث يجب أن يبدأ البحث العلمي التسويقي من حيث انتهت الأبحاث السابقة وأن يكون موصولاً بما يليه من أبحاث

مستقبلية ويوجد أربعة مصادر أساسية للأدبيات المرتبطة بموضوع
مشكلة/ فرصة البحث التسويقي:

١- الأبحاث الأكاديمية المحكمة أو الأبحاث المهنية المعتمدة المتعلقة
بجانب أو أكثر أو بكل جوانب الموضوع محل البحث

Academic & professional research

٢- تقارير الصناعة التي تنتمي إليها الشركة Industry reports

٣- التصميمات التي تقوم بها جهات مستقلة للشركة ومنافسيها

المباشرين وغير المباشرين independent Assessments

٤- المعايير الدولية المتعلقة بمجال عمل الشركة الرئيسي

International standards

ويجب مراعاة أن مراجعة الأدبيات المرتبطة بالموضوع لا تعني
التلخيص وإنما تعني إعادة النظر Revise في الموضوع من وجهة نظر
محددة بحيث توضح خلاصة ما توصلت إليه تلك الأدبيات فيما يتعلق
بالمشكلة الفرصة التسويقية محل البحث. وتنتهي مراجعة الأدبيات
بالوصول إلى أحدث ما في العلم والممارسة المهنية من معرفة تتعلق
بالأسباب والحلول المحتملة للمشكلة/ الفرصة محل البحث التسويقي مثل
رضا العملاء والجودة المدركة لشركات الأجهزة المنزلية

State of the art knowledge of the possible Causes
and solutions of the problem / Opportunity that is
subject to marketing research

٣- البحوث غير الكمية مع الأطراف المرتبطة بمشكلة/ فرصة البحث:

Qualitative Research with concerned problem/ opportunity parties.

يقتضى شرح هذه المرحلة الحيوية التفرقة بين المفهوم الأساسي للبحوث غير الكمية والكمية ودور كل نوع منها في المراحل المختلفة للبحث التسويقي وذلك حيث كثيراً ما يحدث خلط بين مفاهيم كلا النوعين كما نشأ جدل طويل وعميق بين أنصار بحوث التسويق غير الكمية qualitative وبحوث التسويق الكمية quantitative مما كان له أثر عميق مستمر Counterproductive على جودة وإنتاجية بحوث التسويق.

قد يتبادر إلى الذهن أن بحوث التسويق غير الكمية ينتج عنها مخرجات في صورة كلمات إنشائية بينما ينتج عن البحوث الكمية أرقام ذات دلالة إحصائية وفي الواقع فإن هذا خلط شائع فيمكن ان ينتج عن البحوث غير الرقمية تحليل كمي وقد ينتج عن البحوث الكمية تحليلات إنشائية توجه إلى مجالات سياسات تسويقية محددة.

إن بحوث التسويق غير الكمية هي جمع بيانات وتحليلها بشكل غير هيكلية أو شبه هيكلية unstructured/semistructued من عينة صغيرة وغير ممثلة في شكل لفظي إنشائي Narrative للحصول على معرفة متعمقة بشأن المشكلة/ الفرصة التسويقية محل البحث وإن كانت غير قابلة للتعميم على مجتمع البحث Insightful but not generalizable

ومن ناحية أخرى فإن بحوث التسويق الكمية هي جمع البيانات وتحليلها بشكل هيكلية Structured فى صورة رقمية Numerical تسمح بتعميم النتائج بشكل إحصائي معنوي فيما يتعلق بمسببات وحلول المشكلة أو الفرصة التسويقية محل البحث وإن كانت تفتقد العمق . Generalizable but not insightful .

ولذا فلا بد من التكامل بين النوعين من البحوث فإذا تمت البحوث بشكل غير كمي فقط فإنها تتميز بالعمق وتفتقد القدرة على التعميم فيما يسمى بخطأ دراكولا Dracula Effect أما إذا تم الاعتماد على البحوث الكمية فقط فيتم الوصول إلى نتائج قابلة للتعميم ولكنها تفتقد العمق فيما يسمى بخطأ فرانكشتاين Frank's Tine Effect ولذلك فقد انتهى الصراع بين أنصار المدخلين وأصبح من الواجب التكامل من خلال استخدام المدخلين معاً فيما يسمى المدخل الجمعي فى بحوث التسويق Pluralistic Approach حيث يتم البحث باتباع المنهج الكمي وبتداخل البحث غير الكمي فى ثلاث مراحل وهي تحديد المشكلة/ الفرصة التسويقية ومرحلة اختيار مقاييس جمع البيانات التسويقية ومرحلة تفعيل توصيات البحث التسويقي.

وعند القيام بالتحليل غير الكمي مع أطراف المشكلة/ الفرصة التسويقية يجب مراعاة أمرين أساسيين:

أ- التقابل مع أطراف متنوعة مرتبطة بالمشكلة أو الفرصة التسويقية بحث تكون.

ب- أن تكون هناك أجندة محددة من البيانات التي تتوافر في أفضل صورة ممكنة لدى كل طرف من الأطراف .

ومن الأطراف الهامة للغاية لمقابلتها في معظم الأبحاث التسويقية والمعلومات التي تتوافر بصفة أساسية لدى كل منها ما يلي:

١- **متخذى القرارات التسويقية Marketing Decision Makers**

↓
أهداف الشركة التسويقية والموارد المتوافرة لتحقيقها
Corporate Objectives and Resources

٢- **العملاء Customers :**

↓
أبعاد الجودة المدركة والقيم المدركة للعملاء
Dimensions of perceived quality and customer values

٣- **خبراء الصناعة Industry Experts :**

↓
مرجعيات الصناعة وأعرافها
Industry Benchmarks and Norms

٤- **خبراء المعرفة في الصناعة :**

Knowledge Experts in Industry

↓
التطورات المستقبلية في الصناعة وعوامل النجاح الأساسية

.Industry Frontiers and Key Success Factors

٥- الموزعون والموردون Distributers and Suppliers



موقف الشركة التنافسي كسلسلة قيمة بالنسبة لشركائها
الاستراتيجيين في نظام القيمة بالصناعة.

٦- العاملون بالمنظمة Employees :

موقف التسويق الداخلي Internal Marketing من حيث
الدافعية والالتزام التنظيمي واستعدادهم لإحداث التغيرات
التنظيمية المقترحة من بحوث التسويق . وتنتهي هذه المرحلة
بفهم عميق للمشكلة/ الفرصة التسويقية أي بفهم عميق لمشكلة
رضا العملاء والجودة المدركة لمنتجات شركة الأجهزة المنزلية.

٤- فهم الإطار المحيط بمشكلة/ فرصة البحث التسويقي:

Understanding the context of the marketing

problem/ opportunity:

يجب أن يتم فهم المشكلة/ الفرصة التسويقية في الإطار الذي تقع فيه
ففي المثال الحالي يجب فهم أن مشكلة رضا العملاء أو الجودة المدركة
لشركة أجهزة منزلية قطاع عام تمت خصصتها مؤخراً وتعمل في
السوق المصري منذ أربعين عاماً ولذا يمثل إطار المشكلة الأبعاد الأربعة
الرئيسية التالية:

أ- إمكانات الشركة التسويقية والتكنولوجية .

ب- الطبيعة التنافسية للسوق الذي تعمل فيه الشركة.

ج- سلوك قاعدة العملاء الخاصة بالشركة.

د- البيئة التسويقية العامة التي تعمل فيها الشركة وتشمل البيئات الاقتصادية والسياسية/ التشريعية والاجتماعية/ الثقافية والديموجرافية/ المؤسسية والتكنولوجية والطبيعية.

وقد تنتهي هذه المشكلة بفهم مغاير لحجم وطبيعة مسببات المشكلة/ الفرصة التسويقية من حيث الجودة وإمكانية الحل.

٥- صياغة مشكلة/ فرصة البحث التسويقي :

Statement of the Marketing Research Problem/ Opportunity

توجد صياغتان هامتان لمشكلة/ فرصة البحث التسويقي وسوف يتم ذكرهما مع التطبيق على المشكلة الخاصة بالمثال المرتبط بشركة إنتاج وتسويق الأجهزة المنزلية كما يلي:

أ- الصياغة الإدارية لمشكلة/ فرصة البحث التسويقي:

Management Statement of the Marketing Research Problem/Opportunity.

وهي صياغة مشكلة/ فرصة البحث كمجالات يجب على إدارة الشركة التعامل معها وذلك كما يلي:

أولاً : المشكلة الرئيسية: Main problem

" تعاني الشركة من انخفاض رضا العملاء بسبب انخفاض الجودة المدركة للمزيج التسويقي للشركة مقارنة بمنافسيها المباشرين في سوق الأجهزة المنزلية المصري. "

ثانياً: المكونات الرئيسية للمشكلة/ الفرصة:

Main Problem/Opportunity Components

وتشمل الأبعاد الرئيسية التي أدت للمشكلة الرئيسية وهي في المثال المذكور كما يلي:

١- الضعف التنافسي لتصميمات المنتجات الخاصة بالشركة.

٢- عدم التوازن بين القيمة والسعر لمنتجات الشركة.

٣- سوء اختيار شبكة التوزيع للشركة.

٤- ضعف فعالية الحملات والأحداث الترويجية التي تقوم بها الشركة.

ب- الصياغة البحثية لمشكلة/ فرصة البحث التسويقي:

Marketing Research Statement of the Research

Problem/ Opportunity

وتعمل هذه الصياغة على ترجمة الصياغة الإدارية إلى مجموعة من المعلومات التسويقية التي سوف يؤدي جمعها وتحليلها إلى التعرف على وحل المشكلة/ الفرصة التسويقية التي تواجهها الشركة وذلك كما يلي تطبيقاً على المثال الحالي:

أولاً: المشكلة الرئيسية :

- ١- أبعاد الجودة المدركة للأجهزة المنزلية فى السوق المصري.
- ٢- مستوى رضا العملاء الحالي لقاعدة عملاء الشركة مقارنة بمستوى رضا العملاء العام فى سوق الأجهزة المنزلية فى السوق المصري.

ثانياً : المكونات الرئيسية للمشكلة/ الفرصة:

- ١- الضعف التنافسي لتصميمات المنتجات الخاصة بالشركة:
 - ١-١ مشكلات التصميمات الحالية لمنتجات الشركة.
 - ٢-١ التصميمات البديلة المتاحة لمزيج منتجات الشركة.
 - ٣-١ المزيج التسويقي المطلوب لكل تصميم بديل.

- ١-٤ السوق المستهدفة لكل تصميم بديل.
- ٢- عدم التوازن بين القيمة والسعر لمنتجات الشركة:
 - ٢-١ الحساسية السعرية لسوق الأجهزة المنزلية.
 - ٢-٢ السياسات السعرية لمنافسي الشركة الرئيسيين.
 - ٢-٣ فرصة التمييز السعري في سوق الأجهزة المنزلية.
 - ٢-٤ القيم المدركة للعملاء في سوق الأجهزة المنزلية.
- ٣- سوء اختيار شبكة التوزيع للشركة :
 - ٣-١ مشاكل شبكة التوزيع الحالية للشركة.
 - ٣-٢ أساليب التوزيع البديلة المتاحة للشركة.
 - ٣-٣ أهم حوافز الموزعين المتاحين
 - ٣-٤ إمكانات التغطية لكل نوع من الموزعين.
- ٤- ضعف فعالية الحملات والأحداث الترويجية التي تقوم بها الشركة:
 - ٤-١ فعالية الرسالة الترويجية .
 - ٤-٢ فعالية توصيل الرسالة الترويجية.
 - ٤-٣ فعالية قوة إقناع الرسالة الترويجية
 - ٤-٤ فعالية وسائل الجذب بالرسالة الترويجية.

وبنهاية هذه المرحلة تكون تمت أول مراحل التشفير العلمي للمشكلة/ الفرصة التسويقية حيث تم تحويلها إلى مجموعة من بنود المعلومات التسويقية التي سوف تؤدي حال جمعها وتحليلها إلى حل المشكلة ولكن هذا لا يعد كافياً من وجهة نظر طريقة البحث العلمي حيث يتعامل البحث

العلمي مع أسئلة و/أو فروض بحثية تعمل على الحصول على تلك المعلومات بشكل مترابط ويقودنا هذا إلى الخطوة الثانية من عملية البحث التسويقي والخطوة الأخيرة في عملية تشفير مشكلة/ فرصة البحث التسويقي.

٢-٣ أسئلة وفروض البحث التسويقي :

من الموضوعات الجدلية الواردة دائماً بين باحثي التسويق على المستويين الأكاديمي والمهني هو متى يجب استخدام الأسئلة البحثية Research Questions ومتى يجب استخدام الفروض البحثية Research Hypotheses ويقتضى ذلك أولاً التفرقة بين مفهوم السؤال البحثي والفرض البحثي في مجال بحوث التسويق.

أولاً : السؤال البحثي :

وهو تساؤل غير قائم على أية معرفة مسبقة بالظاهرة التسويقية محل البحث Uninformed Query وذلك مثل وضع السؤال التالي في المثال السابق:

" ما هي العلاقة بين الإعلان في التلفزيون والصورة البحثية للشركة في سوق الأجهزة المنزلية في مصر؟ "

ثانياً: الفرض البحثي :

وهو تخمين قائم على معرفة موثقة Educated Guess وهي قد تأخذ صورة أدلة موضوعية في صورة خبرة مؤقتة لدى الشركة Objective Evidence أو في صورة معرفة نظرية من خلال الأبحاث الأكاديمية والمهنية Theory تؤدي إلى وجود تصور مسبق قد يثبت

صحته أو خطأه للعلاقة بين متغيرين أو للاتجاه العام لأحد المتغيرات وذلك مثل الفرض التالي في حالة المثال الحالي:

" توجد علاقة معنوية طردية بين الإعلان في التلفزيون والصورة الذهنية للشركة في سوق الأخيرة المنزلية المصري. "

ويلاحظ على الفروض البحثية في مجال بحوث التسويق ما يلي:

١- إنها تمثل مقدمة للاختبار Testable وليس نتيجة نهائية Conclusion.

٢- أن المتغيرات فقط (مثل الإعلان في التلفزيون والصورة الذهنية) هي التي تكون موضعاً للقياس أما العلاقة فهي تختبر من خلال الأساليب الإحصائية.

٣- إن الفرض مفيد للغاية سواء ثبتت صحته أم خطأه حيث أن ثبوت صحته يؤكد ما توافر من أدلة موضوعية ونظرية أما خطأه فقد يكون أكثر فائدة حيث يظهر حقائق علمية جديدة على مستوى النظرية والممارسة للظاهرة التسويقية.

٤- إن الفرض هو الدليل المرشد لكافة مراحل البحث التسويقي التالية حيث تخدم باقى المراحل جمع البيانات اللازمة لقياس المتغيرات الواردة فى الفروض والاختبار والإحصائي للعلاقة بينها من حيث القوة (معنوية/ غير معنوية) والاتجاه (طردي/ عكسي).

٥- إن إضافة الجزء الخاص بالصناعة والبلد أمر هام فى البحث التسويقي حيث إنه علم اجتماعي له حدوده المتعلقة بالناحية البشرية المميزة حسب الصناعة والبلد والزمن والثقافة وغيرها من المحددات الخاصة بالعلوم الاجتماعية Social Sciences Boundaries.

وعلى هذا يمكن القول أن الأصل هو استخدام الفروض البحثية إن توافرت إحدى صور المعرفة التسويقية من حيث الأدلة الموضوعية أو النظرية أو كلاهما وهو أمر متوافر فى معظم الظواهر التسويقية ولا تستخدم الأسئلة البحثية إلا فى حالة عدم توافر معرفة مسبقة فى حالة الظواهر التسويقية الجديدة تماماً وإلا فإن استخدام الأسئلة البحثية بالرغم من توافر المعرفة المسبقة يعني تعطيل عملية إثراء وتنقيح المعرفة العلمية والمهنية المتراكمة بما يعد هدماً لبناء صرح المعرفة التسويقية العلمية المتكامل ودفع المعرفة التسويقية العلمية إلى أفق رحبة من التطور العلمي المستمر والانجار العلمي المعرفي المتصاعد الذي يؤدي إلى ممارسات إدارية متقدمة باستمرار للأساليب والأنشطة التسويقية.

٢-٤ صيغ فروض البحث التسويقي :

Forms of Marketing Research Hypotheses

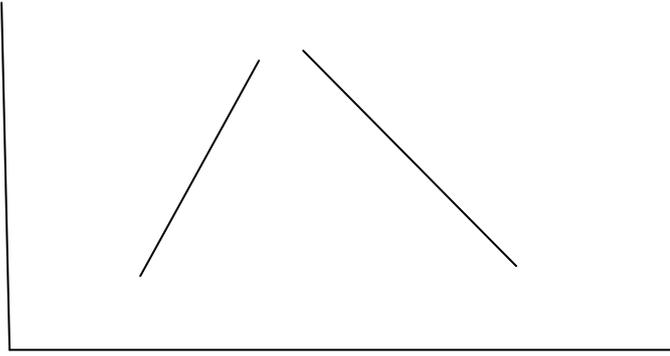
يمكن أن تأخذ صياغة الفروض فى بحوث التسويق أحد ثلاثة اشكال:

١- الشكل الكمي فى صورة معادلة Equation Form مثل القول بأن اجتذاب عميل جديد يساوى خمسة أضعاف التكلفة اللازمة للحفاظ على عميل حالي.

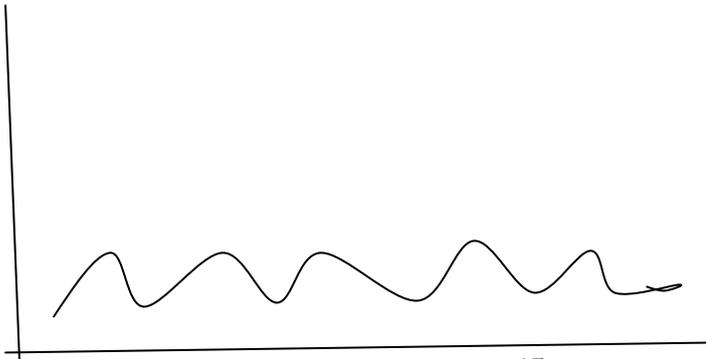
تكلفة الحصول على عميل جديد = $5 \times$ تكلفة الاحتفاظ بعميل حالي
وهو أمر محدود في بحوث التسويق بشكل عام ولكنه النهاية الطبيعية
للبحوث الكمية ولكنه يكون محدوداً بحدود البحث التسويقي كعلم اجتماعي
السابق الإشارة إليها.

٢- الشكل البياني Graphical Form ويتحقق في حالة توافر بيانات
ثانوية في صورة سلسلة زمنية عن المتغيرات والظواهر التسويقية
وقد يأخذ أحد أربعة أشكال كما يلي :

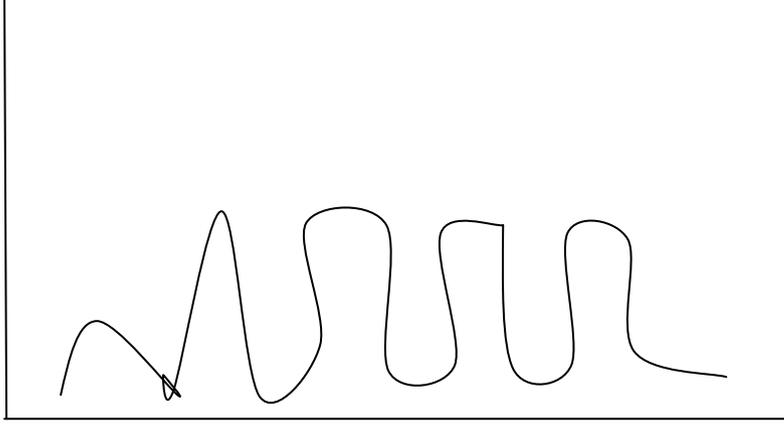
أ- اتجاه عام صاعد أو هابط : Sloping Trend



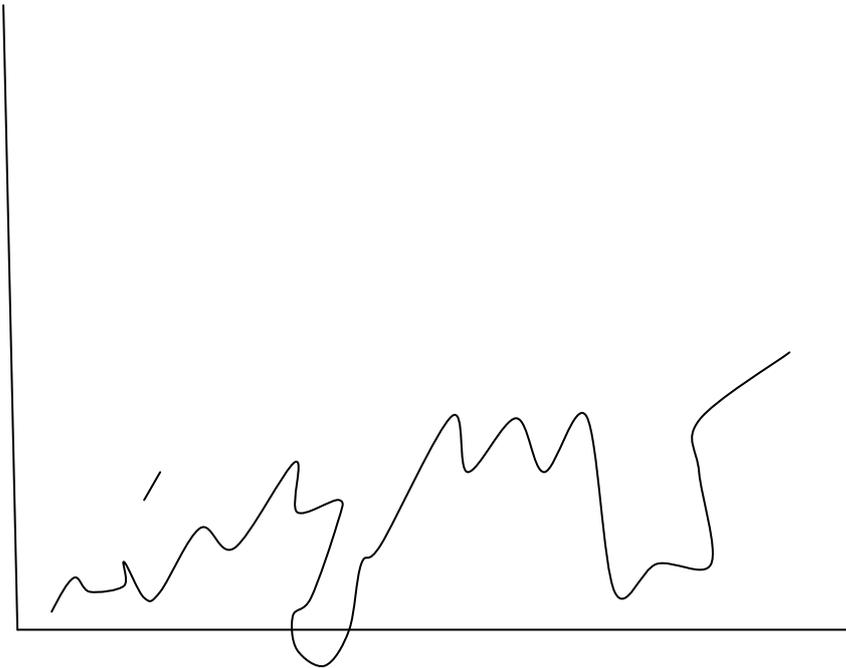
ب- اتجاه دائري مع الدورة العامة للنشاط الاقتصادي على المدى
الطويل : Cyclical



ح- اتجاه موسمی خلال فترة لاتزید عن عام واحد :



د - اتجاه متذبذب لا يمكن التنبؤ به (عشوائي) : Random



ويعد ذلك محدوداً لعدم توافر بيانات ثانوية منتظمة عن كثير من الظواهر التسويقية

٣- الصياغة اللفظية: Verbal Form وهو مثل المثال المذكور مسبقاً عند شرح الفروض في بحوث التسويق وهو الشكل الغالب في بحوث التسويق نظراً لسهولة استخدامه لمعظم المتغيرات والظواهر التسويقية وكذلك انه يعطى المرونة الكافية للاختبار المتنوع للفرض الخاص بالبحث التسويقي .

الفصل الثالث
اختيار تصميم البحث التسويقي

الفصل الثالث

اختيار تصميم البحث التسويقي

يهدف هذا الفصل إلى التعريف بكيفية اختيار تصميم البحث التسويقي المناسب لاختبار الفروض البحثية أو إجابة الأسئلة البحثية في مجال التسويق حيث يعد الخطوة الأولى في عملية إجراء البحث التسويقي من خلال وضع خطة محكمة ومبررة لها وعلى ذلك يتناول هذا الفصل النشاط التالي:

١-٣ مفهوم وأنواع تصميمات البحوث التسويقية.

٢-٣ تصميمات جمع البيانات لبحوث التسويق الوصفية.

٣-٣ تصميمات جمع البيانات لبحوث التسويق السببية - إجراء التجارب في بحوث التسويق.

٤-٣ تقدير الأخطاء في النتائج المتوقعة لبحوث التسويق.

٥-٣ إعداد مشروع البحث التسويقي.

١-٣ مفهوم وأنواع تصميمات البحث التسويقي :

إن تصميم البحث التسويقي Marketing research design هو وضع خطة لإجراء عملية البحث التسويقي بحيث تجيب على أسئلة البحث التسويقي و/أو تختبر فروض البحث التسويقية لتحقيق أهداف البحث المتوقعة طبقاً لمعايير الجودة المتفق عليها.

ويوضح جدول ١/٣ أن هناك تصميمين رئيسيين للبحث التسويقي أولهما هو تصميم البحث الاستكشافي Exploratory وهو تصميم خاص للقيام بالخطوتين الأولتين فى البحث التسويقي وهما تحديد المشكلة/ الفرصة التسويقية وصياغة الفروض/ الأسئلة البحثية اما ثانيهما فهو تصميم البحث الاستنتاجي Conclusive وهو الذي يهدف للقيام بالمراحل التالية من علمية البحث التسويقي والتي يستهدف إجابة الأسئلة البحثية و/أو اختبار الفروض البحثية بصفة نهائية ولذا تنتهي هذه المرحلة بإعداد مشروع بحث متكامل للمراحل التالية من البحث التسويقي .

جدول ١/٣

مقارنة لتصميمات بحوث التسويق البديلة

أنواع تصميمات البحوث أوجه المقارنة	تصميم البحث الاستكشافي	تصميم البحث الاستنتاجي
١- الهدف	التعريف المبدئي للمشكلة/ الفرصة التسويقية	التعريف النهائي وحل المشكلة/ الفرصة التسويقية
٢- المخرجات	أسئلة بحثية/ فروض قابلة للاختبار أو إعادة محاولة تحديد المشكلة/ الفرصة التسويقية	مدخلات استنتاجية حاسمة في عملية اتخاذ القرارات التسويقية
٣- درجة الدقة في المخرجات	مبدئية .	نهائية .
٤- خطة البحث	مرنة وغير رسمية	مرتبة منطقياً ورسمية
٥- العينة المستخدمة	صغيرة وغير ممثلة لمجتمع البحث .	كبيرة ممثلة لمجتمع البحث .
٦- أسلوب جمع البيانات	غير هيكلية - شبه هيكلية .	هيكلية .
٧- تحليل البيانات	غير كمي ويهدف إلى فهم عميق للمشكلة أو الفرصة التسويقية	كمي ويهدف إلى الوصول إلى استنتاجات يمكن تعميمها على مجتمع البحث بشكل معنوي إحصائياً.

ويمكن إيراد الملاحظات الآتية على المقارنة بين التصميمين الأساسيين لبحوث التسويق:

- ١- إن الطبيعة بين النوعين من تصميمات بحوث التسويق تكاملية وليست مانعة تبادلياً بمعنى ان التصميم الاستكشافي يتيح

المدخلات المطلوبة للتصميم الاستراتيجي وبالتالي فإن المقارنة ليس ما إذا كان يجب استخدام أحدهما دون الآخر وإنما متى يجب استخدام أحدهما حسب المرحلة التي يمر بها البحث التسويقي.

٢- إن التحدي البحثي في اختيار تصميم البحث التسويقي لا يكمن عادة في اختيار التصميم المناسب لمرحلة البحث التسويقي حيث يعد ذلك أمراً شديداً للوضوح بالنسبة لأي باحث تسويقي وإنما يحدث الخلط عادة بين الأدوات الخاصة بكل تصميم فتظهر الأخطاء الشائعة في استخدام أحد الباحثين لعينة صغيرة وغير ممثلة عند القيام ببحث استراتيجي أو استخدام قائمة استقصاء في بحث استكشافي أو تحليل غير كمي لاختبار فروض بغرض التعميم في بحث استراتيجي ولذلك يجب باستمرار مراعاة الأدوات البحثية المناسبة لنوع تصميم البحث التسويقي الذي تم اختياره والمزمع القيام به.

٣- إن تصميم البحوث الاستكشافية لابد أن يسبق تصميم البحوث الاستراتيجية وإن كان لا يلزم أن يقوم بهما نفس الباحث فيمكن لباحث أن يقوم بدراسة استكشافية وأن ينهي البحث بوضع الفروض و/ أو الأسئلة البحثية على أن يقوم باحث آخر أو نفس الباحث في المستقبل بالقيام ببحث استراتيجي للإجابة على الأسئلة البحثية أو اختبار الفروض التي تم التوصل إليها عن طريق الدراسة الاستكشافية.

٤- إن الأدوات المستخدمة فى إطار كل تصميم بحث تسويقي تعتبر مناسبة للتصميم الذي يستخدم لتحقيق أهدافها وبالتالي لا يجب النظر إلى حدود كل أداة ليس كعيب فيها وإنما هي صفة ملازمة لها حتي تمكنها من تحقيق أغراض تصميم البحث التسويقي التي يتم استخدامها فى إطاره .

٥- بينما لا ينقسم البحث الاستكشافي إلى أنواع فيوجد نوعان أساسيان من البحوث الاستنتاجية ويمكن شرحهما بإختصار كما يلي:

أ- تصميمات بحوث التسويق الوصفية :

Descriptive Marketing Research Designs

ويهدف هذا النوع من تصميمات بحوث التسويق الاستنتاجية إلى الوصول إلى وصف دقيق للظواهر التسويقية من خلال الإجابة على تساؤلات مثل تلك فى حالة مثال الأجهزة المنزلية:

- ماذا What يشتري عملاء الأجهزة المنزلية؟
- متي When يتم شراء الأجهزة المنزلية؟
- كيف How تتم عملية شراء الأجهزة المنزلية؟
- ما هو حجم How much شراء والمدفوع فى الأجهزة المنزلية؟
- من Who هي الأطراف القائمة بشراء الأجهزة المنزلية؟

- ما هو المعدل الزمني How Frequent لشراء الأجهزة المنزلية؟

ب- تصميمات بحوث التسويق السببية :

Causal Marketing Research Designs

ويهدف هذا النوع إلى تفسير والتنبؤ بالظواهر التسويقية وذلك من خلال الاجابة على سؤال واحد فقط وإن كان أصعب الأسئلة وهو لماذا Why تحدث الظاهرة التسويقية بالطريقة التي تظهرها الإجابة على التساؤلات البحثية للظاهرة المذكورة سلفاً.

وفى الواقع فإن النوعين من التصميمات يعتبران أيضاً متكاملين فلا يمكن تنفيذ التصميم السببي دون القيام بالتصميم الوصفي ولكن يمكن أن يقوم بالتصميم الوصفي جهة ما ويقوم بالتصميم السببي جهة اخري حيث لايمكن تفسير أو التنبؤ بظاهرة تسويقية ما دون وصف دقيق لها ومن ناحية أخرى يحتاج تنفيذ كل تصميم إلى تصميم معين لجمع البيانات يحقق أهداف كل منهما وهو ما سيتم تناوله فى النقطة التالية على أساس أن جميع البيانات للتصميم الاستكشافى قد تم تناوله بالتفصيل عند التعرض لتحديد المشكلة/الفرصة التسويقية وصياغة الفروض فى الأسئلة البحثية .

٣-٢ تصميمات جمع البيانات لبحوث التسويق الوصفية:

Descriptive Data Collection Designs

يوجد نوعان من تصميمات جمع البيانات التي يمكن أن يقوم بها الباحث التسويقي من أجل القيام بإصدار تعميمات وصفية عن أية ظاهرة تسويقية وهما :

١- جمع البيانات من قطاع عرضي: Cross-Sectional Data Collection Design وهي جمع البيانات من عينة كبيرة وممثلة للمجتمع من حيث الخصائص المؤثرة على الظاهرة التسويقية محل البحث وذلك في نقطة زمنية واحدة و بحيث يتم قياس الظاهرة لدي كل وحدة معاينة مرة واحد فقط.

وعلى ذلك فإن السمتان الأساسيتان المميزتان لدراسات القطاع العرضي هما أن القياس يتم في نقطة واحدة من الزمن وأن كل وحدة معاينة سوف يتم قياسها مرة واحدة وفي بحوث التسويق .

يوجه إنتقادان هامان للاستخدام المكثف لهذا النوع من تصميمات جمع البيانات وهما أن الظواهر التسويقية ظواهر ديناميكية متغيرة باستمرار وبالتالي لا يمكن قياسها عند نقطة واحدة من الزمن وهو قياس استاتيكي وكذلك فإن دراسات بحوث التسويق قد تأخذ عدة أسابيع وهو يعد إخلال بشرط القياس عند نفس النقطة الزمنية حيث قد تتغير الظاهرة التسويقية خلال تلك الفترة التي يستغرقها جمع البيانات وفي الواقع فإن الرد على كلا التحفظين أن القياس باستخدام القطاع العرضي في بحوث التسويق وإن كان بالفعل استاتيكيًا إلا إن هذا القياس يعبر عن الأثر

المتراكم للظاهرة التسويقية عبر فترات زمنية سابقة فعلي سبيل المثال فإن مستوى رضا العملاء، خلال السنة الحالية هو تعبير عن الأثر المتراكم (سلباً أو إيجاباً) للسياسات التسويقية للشركة خلال الأعوام الماضية ومن ناحية أخرى فإن الظواهر التسويقية رغم طبيعتها الديناميكية فإنها عادة لا تظهر تغيرات حادة في الأجل القصير إلا في ظروف استثنائية للغاية ولذلك فلا يتوقع أن تحدث تغيرات حادة في مستوى الظاهرة التسويقية خلال فترة جمع البيانات في بحوث التسويق حتي لو استغرقت عدة أسابيع قد تصل إلى ٢٠ أسبوعاً.

وقد يوجد نوعان من دراسات القطاع العرضي حسب طبيعة مجتمع البحث وذلك كما يلي :

أ- دراسات القطاع العرضي المفردة **Single Cross- Sectional**

وهي تعني أن مجتمع البحث يتكون من نوع متجانس من وحدات المعاينة لديه نفس التوجهات وبالتالي تم قياس نفس الأبعاد لديهم جميعاً بنفس المقياس أي أنهم يمثلون عينة واحدة يستخدم معها نفس أداة القياس.

ب- دراسات القطاع العرضي المتعددة :

Multiple-Cross-Sectional

وهي تعني أن مجتمع البحث يتكون من نوعين أو أكثر من وحدات المعاينة لديهم توجهات مختلفة وبالتالي يتم قياس أبعاد مختلفة لدى كل نوع بمقاييس مختلفة أي أنهم يمثلون عينتين أو أكثر يستخدم بها كل عينة أدوات قياس مختلفة وذلك مثل تصميم قائمة استقصاء خاصة للطلاب وأخري لأولياء الأمور وأخري لجهات التوظيف لقياس جودة الخدمة

التعليمية فى الجامعات أو تصميم قائمة استقصاء لعملاء أحد البنوك وأخري لمديرى البنك لقياس مدى فعالية الأساليب المتبعة فى التسويق القائم على العلاقات.

٢- جمع البيانات من تتابع زمنى :

Longitudinal Data Collection Design

ويتم ذلك من خلال قياس نفس الظاهرة التسويقية باستخدام نفس أداة القياس على نفس وحدات المعاينة على عدة مرات على فترات زمنية منتظمة.

وعلى ذلك فيجب لضمان أن التغيرات التى يتم قياسها ترجع للظاهرة نفسها تثبيت الظاهرة وأدوات القياس ووحدات المعاينة وأن يتم ذلك عبر فترات زمنية منتظمة حسب المعدل المتوقع أو المرصود لتغيير الظاهرة (يومية – أسبوعية- شهرية – سنوية أو غير ذلك) وفى الواقع فإن تثبيت الظاهرة التسويقية وأداة القياس وفترات القياس يعد أمراً ممكناً ببساطة ولكن الصعوبة الحقيقية تكمن فى تثبيت وحدات المعاينة وهو ما أدى إلى ظهور ما يسمى بالعينات الدائمة Panels والعينات الدائمة هي عينات ثابتة من مجموعة من وحدات المعاينة (أشخاص و/أو مؤسسات) وافقت على التعاون فى جمع البيانات عبر فترة زمنية ممتدة نتيجة منحهم حوافز مختلفة وعادة ما تتراوح الفترة الزمنية ما بين ثلاث إلى خمس سنوات وتوجد العديد من مؤسسات بحوث التسويق فى مصر والخارج التى لديها عينات دائمة وكذلك بعض الشركات الكبرى العاملة فى مجال تسويق السلع والخدمات المختلفة.

ويعد استخدام العينات الدائمة أمراً وجوبياً في حالة دراسات التتابع الزمني أما في حالة دراسات القطاع العرضي فيعد استخدامها أمراً اختيارياً حيث يمكن للشركة الاستفادة من العينات الدائمة لديها أو لدى وكالة بحوث التسويق للإستعلام عن أى ظاهرة تسويقية لمرة واحدة باستخدام العينة الدائمة.

٣-٣ تصميمات جمع البيانات لبحوث التسويق السببية - إجراء التجارب في بحوث التسويق :

Causal Marketing Research Designs – Experimentation in Marketing Research.

تكتسب بحوث التسويق السببية أهمية خاصة في بحوث التسويق نظراً لصعوبة إثبات علاقة السببية بصفة عامة في العلوم الإجتماعية كما أشار بذلك فيلسوف العلم الاسكتلندي الشهير دافيد هيوم David Hume في كتابه عن المعالجات العلمية للمعرفة الإنسانية Treatise of Human Knowledge ولكن في نفس الوقت فإن المعرفة السببية أمر هام للغاية في التسويق كعلم يجب بناء نظريات علمية تسويقية توضح كيفية استخدام المزيج التسويقي كمتغيرات مستقلة في تحقيق الأهداف التسويقية كمتغيرات تابعة، حيث لا يمكن إدارة الظواهر التسويقية دون قياسها تطبيقياً للمبدأ العلمي الإداري القائل بأنه ما لا يمكن قياسه لا يمكن إدارته.

You can not manage what you can not measure

ولذلك فيجب العمل على قياس العلاقات السببية حتى لو كانت بنسبة دقة غير كاملة تصل إلى ٦٠% أو ٧٠% وذلك تطبيقاً لمبدأ علمي آخر

وهو أن القياس الأقل دقة أفضل من عدم القياس على الإطلاق
Measure is better than no measure وذلك ينطبق تماماً على
الظواهر التسويقية وذلك لطبيعة عملية إدارة التسويق السابق الإشارة
إليها.

وبعد إجراء التجارب في بحوث التسويق هو السبيل الأساسي لإثبات
علاقات السببية ويهمننا في هذا السياق شرح أمرين أساسيين يتعلقان
بإجراء التجارب في بحوث التسويق وهي :

أ- أنواع المتغيرات التجريبية في بحوث التسويق:

يوجد العديد من المتغيرات التي تدخل في التجارب في بحوث
التسويق ولكن يوجد ثلاثة أنواع أساسية من المتغيرات لا تكاد تخلو منهم
أية تجربة في بحوث التسويق:

١- المتغيرات التابعة : **Dependent Variables**:

وهي تمثل أهداف تسويقية مرغوب في تحقيقها وإن كانت غير
خاضعة لسيطرة متخذي القرارات التسويقية أو باحثي التسويق
مثل حجم المبيعات والحصة السوقية ورضا العملاء وصورة
الماركة في السوق وغيرها من الأهداف التسويقية الرئيسية .

٢- المتغيرات المستقلة : **Independent Variables** :

وهي أداة أو سياسة تنتمي لعنصر أو أكثر من عناصر المزيج
التسويقي وهي خاضعة بالكامل لسيطرة متخذي القرارات
التسويقية أو باحثي التسويق ويمكن لها أن تؤثر على مستوى
المتغير التابع إذا تم استخدامها بفعالية وذلك مثل تطوير المنتجات

الجديدة والخصومات السعرية والتوزيع المباشرة والإعلان فى الصحف والمجلات.

٢- المتغيرات التحكمية: Control Variables :

وهي متغيرات مستقلة تؤثر بالفعل على مستوى المتغير التابع ولكنها غير خاضعة لسيطرة متخذى القرارات التسويقية أو باحثى التسويق وهي إما أن تكون متغيرات ديموجرافية أو مؤسسية أو تنتمي إلى المتغيرات الكلية الاقتصادية أو السياسية التشريعية أو اجتماعية أو ثقافية أو تكنولوجية أو طبيعية.

ويجب أن تقوم التجربة على التحكم فى مستوى المتغيرات المستقلة Manipulate ويقاس أثر ذلك على مستوى المتغيرات التابعة Measurement مع تحديد أثر المتغيرات التحكمية Neutralize or .Control for

ب- انواع الإجراءات التجريبية فى بحوث التسويق:

Experimental Designs in Marketing Research

يوجد نوعان أساسيان من تصميمات التجارب فى بحوث التسويق وينبثق من كل منهما عدة أنواع وسيكتفى فى هذا المقام سوف أقوم بشرح إجراءات النوعية الرئيسية وذلك كما يلي:

أ- تصميمات التجارب التي تعتمد على مجموعة واحدة:

Single – Group – Experimental – Design

١- اختيار عينة بالحجم المناسب ومتشابهة في المتغيرات التحكمية لتحديد أثرها.

٢- القيام بعملية قياس قبل التجربة Ex-ante Measurement للمتغير التابع قبل القيام بالتجربة في وقت واحد ويتناسب مع طبيعة المتغير التابع.

٣- القيام بتفعيل أثر المتغير المستقل على المتغير التابع خلال فترة معينة على العينة Experimentation.

٤- القيام بعملية قياس - بعد - التجربة Expost Measurement للمتغير التابع بعد القيام بالتجربة في وقت محدد يسمح بإظهار أثر المتغير المستقل على المتغير التابع.

٥- تقييم وتحليل الفرق بين قياس - قبل التجربة وقياس بعد التجربة للتعرف على الأثر الصافي للمتغير المستقل على مستوى المتغير التابع.

ب- تصميمات التجارب التي تعتمد على مجموعتين :

Dual – Experimental – Design

١- اختيار عينتين كل منهما بالحجم المناسب ومتشابهتين في المتغيرات التحكمية لتحديد أثرها وذلك يشكل مستقل .

٢- القيام بعملية قياس قبل التجربة Ex-ante Measurement للمتغير التابع في المجموعتين قبل القيام بالتجربة في وقت محدد يتناسب مع طبيعة المتغير التابع وذلك للتأكد من قابلية المجموعتين للمقارنة بينهما (هناك من العلماء من يرى عدم ضرورة هذه

الخطوة طالما هناك تأكيد من نتائج الدراسات الاستكشافية والوصفية).

٣- القيام بتفعيل أثر المتغير المستقل على المتغير التابع خلال فترة معينة على أحد العينتين ويطلق عليهما المجموعة التجريبية Experimental Group مع التأكد على عدم تعرض العينة الأخرى ويطلق عليها المجموعة القياسية Control Group لأثر المتغير المستقل بأي صورة من الصور.

٤- القيام بعملية قياس - بعد - التجربة Expost Measurement للمتغير التابع في المجموعتين معاً في آن واحد في وقت محدد يسمح بإظهار أثر المتغير المستقل على المتغير التابع في المجموعة التجريبية.

٥- تقييم وتحليل الفرق بين قياس بعد التجربة في المجموعتين للتعرف على الأثر الصافي للمتغير المستقل على مستوى المتغير التابع.

ويعد التحدي الحقيقي في أثر الزمن بين قياس قبل وقياس بعد بالنسبة لتصميم التجارب على أساس المجموعة الواحدة وهو ما قام بتصميم التجارب على أساس المجموعتين لعلاجيه وإن كان يتعرض لتحد آخر وهو تسرب أثر المتغير المستقل إلى المتغير التابع لدى المجموعة القياسية دون معرفة الباحثين بذلك ولذلك توجد العديد من الإجراءات الاحترازية التي تحاول أن تحد من تلك المخاطر في كلا التصميمين للتجارب.

٣-٤ تقدير الأخطاء في النتائج المتوقعة لبحوث التسويق :

يجب عند وضع خطة البحث ان يتم تقدير الأخطاء مسبقاً بحيث إما يتم تفاديها أو على الأقل التعرف على أثرها على النتائج المتوقعة للبحث

ويعد الفرق بين تقدير المتوسطات الناتج عن البحث وتقدير المتوسطات في مجتمع البحث عند التطبيق الفعلي لنتائجه خطأ كلياً Total Error يجب التعرف على أنواعه ومسبباته ومسئولية الباحث التسويقي عنه.

ويمكن أن ينقسم هذا الخطأ الكلي إلى نوعين من الأخطاء:

١- خطأ المعاينة : Sampling Error

وهو خطأ لا يمكن تفاديه Unavoidable نظراً لأنه يرجع إلى الاعتماد على عينة بدلاً من الحصر الشامل ومهما كانت دقة العينة فلا بد أن يوجد خطأ لأنها لا يمكن أن تمثل المجتمع تمثيلاً دقيقاً ١٠٠% وهذا الخطأ يمكن حسابه بالأساليب الإحصائية حتي يمثل هامشاً للتقدير للنتائج النهائية زيادة أو نقصاً والحل الوحيد للقضاء عليه هو استخدام الحصر الشامل إذا كان ذلك مناسباً.

٢- خطأ لا يرجع للمعاينة : Non-Sampling Error

وهو خطأ يمكن تفاديه نظراً لأنه يرجع لأسباب أخرى لا ترجع إلى استخدام العينة وإنما تعود لأسباب يمكن تفاديها Avoidable إذا تمت عملية بحوث التسويق بشكل سليم وينقسم إلى نوعين من الأخطاء:

١-٢ خطأ عدم الاستجابة : Non Response Error

وهو حدوث أخطاء في عملية بحوث التسويق تؤدي إلى عدم الحصول على الاستجابات المطلوبة مثل أخذ عينة أصغر اللازم أو صياغة قائمة أسئلة طويلة أكثر مما ينبغي أو سؤال أسئلة محرجة أو غير مفهومة ويؤدي كل ذلك إلى إفتقاد استجابات كانت مطلوبة ويلاحظ ان

وجود هذه الأخطاء في العينات يعد خطأ لا يرجع للمعاينة لأنه يرجع لأخذ عينة بشكل خاطئ وليس لمجرد أخذ عينة.

٢-٢ خطأ الاستجابة : Response Error

وهو حدوث أخطاء في عملية بحوث التسويق تؤدي إلى الحصول على استجابات غير سليمة وبالتالي غير مطلوبة مثل التسجيل الخاطئ للبيانات أو عدم تفسيرها أو تحليلها بشكل سليم أو السؤال بطريقة تؤدي إلى إعطاء وحدات المعاينة لاستجابات خاطئة عن عمد أو عن سوء فهم.

ويجب ملاحظة أنه بالرغم أنه من الناحية النظرية المثالية يمكن أن يكون الخطأ الذي لا يرجع للمعاينة صفر فإن الواقع يقول بأن الباحث التسويقي قد يضطر لأسباب عملية لارتكاب أخطاء لا ترجع للمعاينة ولكن أولاً يجب أن يكون ذلك عند الحد الأدنى وأن يتم التعرف على الأثر السلبي لتلك الأخطاء عند حدوثها وتحديد أثرها مقدماً على النتائج النهائية للبحث.

٣-٥ إعداد مشروع البحث التسويقي :

Preparation of Marketing Research Proposal

تنتهي مرحلة تصميم البحث التسويقي بإعداد مشروع بحث تسويقي متكامل وهو أمر هام نظراً للتكلفة الضخمة المتعلقة بالمراحل التالية وكذلك لإمكان التحديد الدقيق لموازنة وتوقيت كل مرحلة من المراحل التالية على عكس الخطوات السابقة . ويعد هذا الأمر هاماً للغاية حيث أن معظم المشروعات البحثية الكبرى أصبحت تعتمد على تقديم مشروعات بحثية تنافسية ضخمة ولكن سوف يكتفى في هذا المقام بذكر المكونات الأساسية للمشروعات البحثية في مجال بحوث التسويق:

- ١- صفحة العنوان وتشمل اسم مشروع البحث وتاريخ التقديم والجهة المسؤولة عن التنفيذ واسم الباحث الرئيسي.
 - ٢- النتائج الأساسية للدراسة الاستكشافية (مراجعة الدراسات السابقة وتحليل البيانات الثانوية ومخرجات البحوث غير الكمية) .
 - ٣- الصياغة الإدارية والبحثية لمشكلة البحث.
 - ٤- فروض البحث أو أسئلة البحث.
 - ٥- أهداف البحث التسويقي – مخرجات إختبار الفروض.
 - ٦- أسلوب أو منهج البحث ويشمل ما يلي :
 - خطة المعاينة.
 - القياس وجمع البيانات.
 - خطة إعداد البيانات للتحليل .
 - أساليب التحليل التي سيتم إستخدامها ..
 - ٧- الخطة الزمنية وموازنة البحث التسويقي.
 - ٨- أسماء الفريق البحثي والسيرة الذاتية لكل منهم.
- وإذا وافقت إدارة الشركة على مشروع البحث التسويقي أصبح بمثابة العقد الفني والمالي بين الشركة ومؤسسة بحوث التسويق.

الفصل الرابع
إعداد تصميم وخطة العينات

الفصل الرابع إعداد تصميم وخطة العينات

مقدمة :

يهدف هذا الفصل الى توضيح الخطوات والقرارات اللازمة لوضع تصميم وخطة المعاينة التي تحدد المصادر اللازمة والمستهدفة للحصول على بيانات البحث وتعد هذه المرحلة من أكثر المراحل حيوية في البحث التسويقي وتكون خطة المعاينة هي الدليل المرشد الموجه لجامعي البيانات التسويقية وهي عبارة عن سلسلة من القرارات المنهجية التي تجيب عن أسئلة رئيسية تمثل الإجابات عليها في محصلتها خطة المعاينة وعلى ذلك سوف يتناول هذا الفصل الخمسة نقاط قرار الرئيسية التي تؤدي إلى صياغة خطة المعاينة وعلى ذلك سوف يتناول النقاط الآتية:

٤-١ تحديد وحدة المعاينة ومجتمع البحث .

٤-٢ إعداد إطار أو دليل المعاينة .

٤-٣ المقارنة بين العينات والحصر الشامل .

٤-٤ تحديد حجم العينة المناسب .

٤-٥ تحديد أسلوب المعاينة المناسب .

٤-١ تحديد وحدة المعاينة ومجتمع البحث :

Sampling Unit and Population

إن وحدة المعاينة Sampling unit يمكن تعريفها على إنها الشخص الطبيعي / المعنوي الذى يتعرض مباشرة و/ أو يشترك بصفة مباشرة فى الظاهرة التسويقية محل البحث مما يجعله المصدر الفريد للمعرفة الأصلية المتعلقة بتلك الظاهرة التسويقية بينما يعتبر مجتمع البحث هو المجموع الجبري لوحدات المعاينة . وفى الواقع فإن الخطأ فى تحديد وحدة المعاينة يعد أحد الأخطاء الجسيمة فى البحث التى قد تؤدى الى هدم البحث من أساسه حيث يعنى ذلك أن المعلومات التى تم الحصول عليها بغرض قياس المتغيرات واختبار الفروض بها درجة من التحيز وعدم الدقة نتيجة الحصول عليها من مصدر مهما كانت معرفته الوثيقة بوحدات المعاينة فإنها لا يمكن أن ترقى الى مستوى المعرفة الأصلية المتوافرة لدى وحدة المعاينة الأصلية والتى يمكن التعرف عليها من خلال البحث الاستكشافى سواء من خلال الدراسات السابقة أو المقابلات مع أطراف المشكلة / الفرصة المعنية وقد يتضح فى حالات قليلة من البيانات الثانوية وإذا أخذنا مثالا نطبقه عبر هذا الفصل على قياس الجودة المدركة للعملية التعليمية فى السنة الرابعة شعبة إدارة أعمال بكلية التجارة- جامعة القاهرة فهنا لابد من تحديد وحدة المعاينة وكما سبق الإشارة عند تصميم جمع بيانات القطاع العرضى فإن وحدة المعاينة قد تمثل أكثر من طرف يوجد لدى كل منهم جزء من المعلومات التسويقية المطلوبة ففى المثال السابق الإشارة إليه قد يثور تساؤل من حيث إذا كانت وحدة المعاينة هم الطلاب

فهل هؤلاء الطلاب هم الطلاب المقيدون حالياً بالسنة الرابعة شعبة إدارة أعمال أم الطلاب فى السنوات الأولى والثانية والثالثة الذين يفكرون فى الالتحاق بشعب التخصص المختلفة أم الخريجين الذين يرون مدى الفائدة التى عادت عليهم فى سوق العمل والدراسات العليا من الحصول على درجة البكالوريوس فى تخصص إدارة الأعمال ولا يجوز فى هذه الحالة سؤال أعضاء هيئة التدريس أو أولياء الأمور مثلاً عن الجودة المدركة لأنهم برغم إمكان وجود معلومات لديهم عنها إلا أن الطرف الوحيد صاحب المعرفة الأصلية هو الطلاب لأنهم هم الذين يتعرضون مباشرة للظاهرة التسويقية محل البحث فى هذه الحالة وهى الجودة المدركة وعلى ذلك ينتهى هذا الجزء بإعطاء أول قرار أو تعليمات هامة لجامعى البيانات من خلال خطة المعاينة وذلك كالآتى :

قرار واحد: إن وحدة المعاينة هى الطلاب الحاليين فى السنة الرابعة شعبة إدارة أعمال - كلية التجارة - جامعة القاهرة أى الذين التحقوا بالشعبة ولكن لم يتخرجوا بعد .

وبالطبع فإن هذا الاختيار أمر جدلي ولكن سيتم الأخذ به فى هذا المقام على سبيل التبسيط لتوضيح كيفية وضع خطة المعاينة ويعتبر مجتمع البحث فى هذه الحالة مجموع الطلاب الحاليين بالسنة الرابعة شعبة إدارة أعمال بكلية التجارة جامعة القاهرة .

٤-٢ تحديد إطار / دليل المعاينة :

Sampling Frame / Guide

إن الخطوة الثانية فى إعداد خطة المعاينة هو تحديد كيفية الوصول الى وحدات المعاينة Access to sampling units بغرض جمع البيانات منهم ويتوقف أسلوب جمع البيانات من خلال الوصول الى وحدات المعاينة فى مجتمع البحث على نوع مجتمع البحث وفى هذا السياق يوجد نوعان من مجتمعات البحث يتوقف على كل منهما نوع مناسب من أساليب الوصول الى وحدات المعاينة وذلك كما يلى :

أ - المجتمعات البحثية المحددة Definite Population :

وهي تلك المجتمعات التى يمكن لأسباب قانونية فى الغالب التوصل إلى معلومات كاملة ومحدثة باستمرار عن وحدات المعاينة المكونة لهذه المجتمعات مثل عملاء شركات الاتصالات والمشاركة فى القنوات الفضائية المدفوعة والطلاب فى الجامعات الاطباء أو المحامين أو أعضاء النقابات المهنية الأخرى أو الشركات العاملة فى مجال معين أو مديري أو موظفى هذه الشركات وفى هذه الحالة يستخدم ما يسمى بإطار المعاينة Sampling Frame وهو يشير الى قائمة كاملة بأسماء ووسائل الاتصال بكافة أعضاء مجتمع البحث وبشكل محدث باستمرار وبالطبع يعد هذا الأسلوب فى الوصول الى مجتمع البحث هو الأفضل حيث بالإضافة الى دقته فهو كما سيتضح فى هذا الفصل يسمح بسحب أنواع من العينات يمكن استخدامها فى أغراض بحثية تسويقية متعددة ولكن لسوء الحظ فإن العديد من مجتمعات البحث فى مجال التسويق تخرج عن هذا الإطار المحدد

لمجتمع البحث مما أدى الى ضرورة التعامل مع النوع الثاني من مجتمعات البحث .

ب - المجتمعات البحثية الغير محددة Indefinite Population :

وهي المجتمعات البحثية التي لا يمكن حصر جميع الوحدات المنتمية اليها لأسباب عملية تحول دون توافر إطار معاينة لتلك المجتمعات مثلاً عملاء ماركات الأجهزة المنزلية أو السلع الاستهلاكية سريعة التداول وقد توجد بعض المجتمعات التي يتوافر إطار معاينة ولكن لجزء محدد منها فقط مثل عملاء خدمة توصيل الطلبات الى المنازل فى حالة محلات السوبر ماركت والوجبات السريعة وكذلك قد توجد حالات لمجتمعات معينة يتوافر بشأنها إطار معاينة كامل وحديث ولكن لا يمكن الإطلاع عليه لأسباب تتعلق بسرية البيانات وحماية خصوصية وحدات المعاينة مثل عملاء البنوك وشركات التأمين وشركات الوساطة المالية وعملاء الفنادق وكافة مؤسسات الخدمات المهنية مثل الاستشارات الإدارية ومكاتب المحاسبة والمراجعة ومكاتب المحاماة والاستشارات القانونية، وفى هذه الحالات وهي غالبية فى بحوث التسويق يستخدم ما يسمى بإطار المعاينة Sampling Guide وهو عبارة عن تعليمات مرشدة لجامعي البيانات لتحديد واختيار وحدات المعاينة لغرض جمع البيانات مثل أن يقال لجامع البيانات إذا رأيت شخص يدخل محل السوبر ماركت فإنه يعد عميلاً للمحل فيجب أن نسأل العميل عما إذا كان صاحب قرار التعامل مع المحل فإذا كان الأمر كذلك فيتم اختيار العميل كوحدة معاينة يمكن جمع البيانات منه أو منها .

وفى المثال الخاص بقياس الجودة المدركة للعملية التعليمية فى السنة الرابعة بشعبة إدارة الأعمال بكلية التجارة جامعة القاهرة ، فإنه يعتبر مجتمع محدد حيث يمكن الحصول على قائمة كاملة بأسماء ووسائل الاتصال بطلاب شعبة السنة الرابعة وعلى ذلك فيكون القرار الثانى بإعداد خطة المعاينة لهذه الدراسة كما يلى :

يتم إعداد إطار معاينة بأسماء ووسائل الاتصال (عناوين المنزل أو البريد الإلكتروني مثلاً) لطلاب السنة الرابعة شعبة إدارة الأعمال وذلك من شئون الطلاب بكلية التجارة ، جامعة القاهرة .

ويجب ملاحظة أن اختيار وسيلة الاتصال يجب أن تكون وسيلة موثوق بها ومحدثة لنضمن التواصل الفعال مع وحدات المعاينة كما يجب حسن اختيار مصدر أسماء وحدات المعاينة حيث قد يكون هناك أكثر من مصدر ويوجد تباين بينهم فى مستوى دقة وحداثة البيانات ولذلك يجب تحري أكثر المصادر دقة وحداثة .

٤-٣ اختيار أسلوب العينات أو الحصر الشامل :

Sample or Census

إن الحصر الشامل Census هو جمع البيانات من جميع وحدات المعاينة بمجتمع البحث بشكل حصري Complete Eenumeration أما المعاينة أو استخدام العينات فهو سحب جزء من مجتمع البحث بشكل يمثل

المجتمع من حيث الحجم والخصائص المؤثرة على الظاهرة التسويقية محل البحث بأقصى درجة ممكنة من الدقة والموضوعية .

ويستخدم الحصر الشامل عادة في المجتمعات صغيرة الحجم والمركزة Small and Concentrated Populations ويكون هذا التركيز غالباً جغرافياً أو صناعياً حيث تميل وحدات المعاينة المتشابهة الى التركيز الجغرافي أو الصناعي وذلك مثل المؤسسات المالية أو الشركات السياحية أو مصانع السيارات أو شركات تطوير برامج الحاسب وفي هذه الحالة يسهل جمع البيانات حصرياً بوقت وجهد ومال عند مستوى معقول وفي نفس الوقت يمكن الاطمئنان الى تحقيق أعلى مستوى ممكن من الدقة من خلال التأكد من حصر مجتمع البحث حصراً شاملاً ويجب ملاحظة أنه حتي إذا لم يشمل الحصر الشامل وحدة معاينة واحدة فإنه من الناحية العلمية البحتة لا يعد حصراً شاملاً .

أما العينات فيتم استخدامها في المجتمعات الكبيرة والمنتشرة سواء جغرافياً أو صناعياً أو على أي أساس أخر Large and Dispersed Populations وهو الأمر الوارد في قواعد عملاء وموزعي السلع ذات البعد العالمي و / أو واسعة الانتشار مثل الأغذية والأدوية والملابس الجاهزة والسلع المعمرة مثل السيارات والأجهزة المنزلية والحاسبات الآلية وخاصة الشخصية وخدمات التعليم والانتقالات والاتصالات والخدمات الصحية والخدمات المالية ويجب الإشارة في هذا المقام الى أن العينات لا تعد في مثل هذه المجتمعات البحثية مجرد بديلاً ممكناً وإن

كانت أقل جودة للحصر الشامل Sampling is Not a Compromise بل في الواقع تعد من الناحيتين العلمية والعملية هي البديل الأفضل وذلك للأسباب الآتية :

١- إن القيود الخاصة بالزمن المتاح للبحث التسويقي والموازنة المتوافرة لإجرائه قد تؤدي الى عدم القيام بالبحث التسويقي على الإطلاق الا إذا تم استخدام العينات .

٢- إن أساليب الاختبار والتصميم الإحصائي الحديثة تمكن من الحصول على درجات دقة عالية جداً قد تصل الى ٩٩% من النتائج التي يتم الحصول عليها من العينات مما يجعل الزيادة الحدية في الدقة نتيجة استخدام الحصر الشامل (إن كانت ممكنة) لا تبرر الزيادة الكبيرة في التكلفة المرتبطة باستخدام الحصر الشامل .

٣- إن استخدام الحصر الشامل في حالة مجتمعات البحث الكبيرة والمنتشرة يتطلب عدداً كبيراً من جامعي البيانات المحترفين وذوى الخبرة وهو الأمر الذى لا يتوافر بصفة عامة نظراً لنقص عدد الممارسين المحترفين فى ذلك المجال لمدة طويلة الأمر الذى يقتضى تدريب جامعي بيانات لفترة قصيرة مما يعنى وجود تباين فى مهارات ومعارف جامعي البيانات بما يؤثر على دقة عملية جمع البيانات فى حالة الحصر الشامل .

٤- إن الحصر الشامل فى مجتمعات البحث الكبيرة والمنتشرة جغرافياً يستغرق وقتاً (خاصة فى ظل عدم توافر العدد الكافى من جامعي البيانات) مما قد يؤدى الى تقادم Obsolescence البيانات التى يتم جمعها فى بداية الحصر الشامل وحتى نهايته .

ولذلك فإن العينات تعد هي البديل الأفضل فى حالة مجتمعات البحث الكبيرة والمنتشرة ولا يتم اللجوء للحصر الشامل فى تلك المجتمعات الا فى حالات الحصر الشامل للإحصاءات العامة للخصائص الديموجرافية والمؤسسية للمجتمعات والاقتصادات على المستوى الوطنى مثل الاحصاء الذى تقوم به الحكومة المصرية كل عشرة سنوات وبرغم ما يتم توفيره من إمكانيات ضخمة لهذا العمل العلمى الهام فإنه أيضاً يعانى من مشاكل عدم الدقة للحصر الشامل السابق الإشارة إليها ولذلك فعندما ما يصدر الكتاب الإحصائى السنوي عن الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء يكون هناك هامش خطأ أو عدم ثقة متوقع بسبب تلك المشاكل المتعلقة بمستوى جامعي البيانات أو تقادم البيانات .

وتنتهي هذه المرحلة إما بقرار الاعتماد على الحصر الشامل وفى هذه الحالة تنتهي مرحلة المعاينة عند هذا الحد ويتم البدء فوراً فى الخطوة التالية الخاصة بالقياس وجمع البيانات أو بقرار أخذ عينة من مجتمع البحث وعلى ذلك يتبقى مرحلتين أو سؤالين يتعلقان بحجم العينة وأسلوب المعاينة وعلى ذلك بالتطبيق على المثال الخاص بهذا الفصل يكون القرار الثالث فى خطة المعاينة هو :

سيتم سحب عينة من طلاب السنة الرابعة - شعبة إدارة الأعمال - كلية التجارة - جامعة القاهرة نظراً لكونه مجتمعاً كبيراً وإن كان ليس منتشرراً بدرجة كبيرة .

فإذا افترضنا على سبيل المثال أن عدد الطلاب فى السنة الرابعة شعبة إدارة الأعمال - كلية التجارة - جامعة القاهرة بلغ ١٠.٠٠٠ طالب وطالبة فإن السؤال التالي الهام كم سيبلغ حجم العينة الواجب أخذها من هؤلاء الطلاب .

٤-٤ تحديد حجم العينة المناسب :

إن تحديد حجم العينة المناسب يعد من أكثر الأسئلة صعوبة فى بحوث التسويق نظراً لما يكتنفه من العديد من المتغيرات والكثير من القواعد المتداولة التى لا يعرف لها مصدراً علمياً معتمداً أو كما أشار كل من Cooper & Schindler فإن هناك الكثير من الفولكلور المحيط بهذا السؤال مثل القول بأنه كلما كانت العينة كبيرة كلما كانت ممثلة أو أن العينة يجب أن تكون نسبة معينة من المجتمع الخاص بالبحث وفى الواقع فإن هناك مجموعة من المبادئ التى تحكم هذا الامر طبقاً للنظريات العلمية للمعينة Sampling Theories وكذلك نظرية الحد المركزي Central Limit Theory الخاص بالتوزيعات الاحتمالية للظواهر العلمية فى المجتمعات البحثية وأهم تلك المبادئ ما يلى:

أ - أنه كلما زاد التباين أو التشتت للظاهرة فى مجتمع البحث كلما كان يجب أن يكون حجم العينة أكبر لتحقيق الدقة فى التقدير .

ب - كلما زادت درجة الدقة المطلوبة في التعميم كلما كان يجب أن يكون حجم العينة أكبر ويعبر عن درجة الدقة بمستوى الثقة أو هامش الخطأ في نتائج التعميم .

ج - كلما زادت درجة عدم التجانس في مجتمع البحث فيما يخص الظاهرة التسويقية محل البحث مما أدى الى وجود العديد من العينات الفرعية كلما تطلب ذلك حجم أكبر للعينة .

د - إن حجم العينة هو الاعتبار الأساسي الوحيد النابع من قرارات المعاينة الذى يؤثر فى استخدام الأسلوب الإحصائي أو الأساليب الإحصائية التى ستستخدم فى تحليل النتائج النهائية للبحث .

هـ - إن ميزانية البحث والوقت المتاح لأدائه هما أحد المحددات الهامة لحجم العينة ويجب تحقيق التوازن بينهم كاعتبارات عملية والاعتبارات العلمية السابق الإشارة إليها .

وعلى ذلك فإن تحديد حجم العينة يمر بالمراحل الآتية :

١ - تحديد معادلة حجم العينة المستخدمة التى تعكس الانحراف المعياري للظاهرة التسويقية فى مجتمع البحث وحجم مجتمع البحث وهدف البحث وذلك بإحدى الصورتين الآتيتين :

١-١ معادلة حجم العينة فى حالة الرغبة فى تعميم متوسطات معينة من العينة على مجتمع البحث (مثلاً متوسط المنفق على الاتصالات من الأفراد البالغين فى مصر) :

$$n = \frac{S^2}{\sigma^2} X \sqrt{\frac{(N-r)}{(N-1)}}$$

حيث :

$\sigma \bar{X}$: الخطأ المعياري للوسط الحسابي

S : الانحراف المعياري في العينة .

n : حجم العينة .

N : حجم مجتمع البحث

٢-١ معادلة حجم العينة في حالة الرغبة في تعميم نسبة مئوية معينة لحدوث الظاهرة التسويقية في مجتمع البحث (مثلاً نسبة المنفق على الاتصالات الى مستوى الدخل الشخصي المتاح للانفاق للأفراد البالغين في مصر) .

$$n = \frac{Pq}{\sigma P^2}$$

حيث :

n : حجم العينة .

Pq : مقياس التشتت الإحصائي (الانحراف المعياري في العينة)

كمعبر عن التشتت حسب حجم مجتمع البحث .

σp : الخطأ المعياري للنسبة المئوية للظاهرة التسويقية المطلوب
تعميمها من العينة على المجتمع.

ويثور بالنسبة لهذه الخطوة تساؤلان رئيسيان فيما يتعلق بتقدير حجم
مجتمع البحث والانحراف المعياري للظاهرة التسويقية في هذا المجتمع
وذلك كالآتي:

أولاً: بالنسبة لتقدير حجم مجتمع البحث فإن هذا يعد أمراً ميسوراً في حالة
المجتمعات المحددة التي يعد لها إطار معاينة حيث تكون أحد بياناته
الواضحة هو العدد الدقيق لكافة وحدات المعاينة التي يتكون من
مجموعها مجتمع البحث ولكن يكون التحدي الحقيقي في حالة إطار
المعاينة في المجتمعات غير المحددة ويمكن في هذه الحالة استخدام
المعادلة التالية التي تعطي تقديراً دقيقاً بقدر الامكان لحجم مجتمع
البحث المقصود بنطاق البحث التسويقي :

حجم مجتمع البحث غير المحدد =

$$\frac{\text{حجم الإنتاج أو المبيعات (للشركة/ للسوق/ لمنتج معين .. الخ)}}{\text{معدل استخدام/ إستهلاك (على مستوى نفس النطاق البحثي المذكور أعلاه)}}$$

ثانياً: بالنسبة للانحراف المعياري للظاهرة التسويقية محل البحث فإنه في
الأصل سيكون أحد مخرجات البحث التسويقي المزمع القيام به ولكن يمكن
لأغراض تحديد حجم العينة الاستعانة بانحراف معياري سبق حسابه أو
يمكن حسابه بأحد الوسائل الآتية بالترتيب :

١- الانحراف المعياري الذي تم توصل اليه عن طريق دراسات حديثة في مجالات مثيلة أو مشابهة .

٢- القيام بتقدير مبدئي للانحراف المعياري على العينة الصغيرة و غير الممثلة الى تم مقابلتها كجزء من الدراسة الإستكشافية .

٣- استخدام أحد الطرق الرياضية التقريبية Heuristics والتي تقدم قواعد رياضية عامة Mathematical Rules of thoul لحساب تقدير جيد وإن كان ليس أمثل للانحراف المعياري .

والخطأ الشائع في تقدير حجم العينة هو أنه عادة ما يكتفى بالرقم الناتج عن استخدام أحد هاتين المعادلتين وفي الواقع فإنه كما تشير المبادئ العلمية لنظرية المعاينة المذكورة مسبقاً فإن هناك اعتبارات أخرى يجب أن تحكم عملية تحديد حجم العينة وذلك من خلال الخطوات الثلاث التالية :

٢- تحديد مدى كفاية حجم العينة للأساليب الاحصائية التي من المخطط استخدامها لاختبار الفروض وتعميم نتائج البحث من العينة على المجتمع حيث يوجد أساليب إحصائية للعينات الكبيرة وأخرى للعينات الصغيرة وكذلك عينات تعمل في مدى معين أو تشترط حد أدنى أو أقصى .

٣- في حالة عدم تجانس مجتمع البحث في حدود الخصائص المؤثرة على الظاهرة التسويقية محل البحث مما سيؤدى الى تقسيم العينة

الى عينات فرعية حسب مجتمعات البحث الفرعية فيجب التأكد من أن حجم العينة كاف بالقدر الذى يجعل الحجم النسبي لكل عينة فرعية تسمح بالتحليل الاحصائي المعبر .

٤- يجب التأكد من توافر الوقت والموازنة اللازمة لسحب وجمع البيانات من حجم العينة المحدد طبقاً للاعتبارات العلمية السابقة وماذا يجب أن يتم عمله إذا كانت هناك قيود زمنية أو مالية لسحب ذلك الحجم من العينة .

وعلى سبيل المثال فإن ذلك المنهج يمكن تطبيقه على مثال سحب عينة من طلبة السنة الرابعة شعبة إدارة الأعمال - كلية التجارة - جامعة القاهرة لقياس الجودة المدركة للعملية التعليمية وذلك كما يلي :

الخطوة الأولى: استخدام معادلة تحديد حجم العينة لتقدير متوسط مستوى الجودة المدركة للخدمة التعليمية فى العينة وتعميمها على مجتمع البحث ككل وإذا تم افتراض ان ناتج استخدام هذه المعادلة كان ١٠٠٠ طالب وعلى أساس إنه تم الحصول على حجم مجتمع البحث كمجتمع محدد من سجلات شئون الطلاب بالكلية وكان ١٠.٠٠٠ طالب وتم الحصول على الانحراف المعياري من دراسات سابقة مشابهة فى مصر والخارج وكان أو وبعد تطبيق المعادلة ظهر حجم العينة المذكور أعلاه .

**الخطوة الثانية : إذا كان المطلوب استخدام أسلوبين لتحليل بيانات
البحث:**

١- تحليل الانحدار المتعدد ويشترط الشرط الآتي في حجم العينة :

$$150 \leq n \leq 3000$$

أى يجب أن يتراوح حجم العينة بين ١٥٠ و ٣٠٠٠ وحدة معاينة .

٢- تحليل Z ويشترط الشرط الآتي في حجم العينة :

$$n \geq 300$$

أى ان حجم العينة يجب الا يقل عن ٣٠٠ مفردة وبدون حد أقصى
وبما أن حجم العينة المقترح ١٠٠٠ وحدة معاينة يحقق الشرطين
فلا توجد عوائق دون استخدام هذا الحجم من العينة .

الخطوة الثالثة : إذا افترضنا أن الدراسة الاستكشافية أظهرت أن الجودة
المدركة للخدمة التعليمية في شعبة إدارة الأعمال بكلية التجارة - جامعة
القاهرة تتأثر بالنوع وتخصص الثانوية العامة وأن مجتمع البحث كان
يتكون من ٦٠% من الذكور و ٤٠% من الإناث بالنسبة للنوع و ٧٠%
تخصص أدبي و ٣٠% تخصص علمي في الثانوية العامة كتخصص
وبالتالي فيجب على العينة أن تمثل مجتمع البحث بالنسبة لهاتين
الخاصيتين ولذا يجب التأكد أنه عند تقسيم العينة المقترحة من ١٠٠٠
وحدة معاينة الى عينات فرعية لتمثيل تلك المجتمعات البحثية الفرعية فلن

يقبل حجم أى عينة فرعية عن ٣٠ وحدة معاينة كرقم إحصائي مطلق لضمان التحليل الكمي المعبر وعلى ذلك يتم إجراء الحسابات التالية:

بالنسبة للنوع :

$$\text{العينة الفرعية من الذكور} = 1000 \times 60\% = 600 \text{ طالب}$$

$$\text{العينة الفرعية للإناث} = 1000 \times 40\% = 400 \text{ طالبة}$$

بالنسبة لتخصص الثانوية العامة :

$$\text{العينة الفرعية من التخصص الأدبي} = 1000 \times 70\% = 700 \text{ طالب أدبي}$$

$$\text{العينة الفرعية من التخصص العلمي} = 1000 \times 30\% = 300 \text{ طالب علمي}$$

وبما أن أى من العينات الفرعية لا يقل حجمها عن ٣٠ طالب ففي هذه الحالة يمكن القول أن حجم العينة المكونة من ١٠٠٠ وحدة معاينة تعتبر مناسبة .

الخطوة الرابعة: إذا كانت إدارة الكلية قد خصصت مبلغ ميزانية فى حدود ٤٠.٠٠٠ جنية للقيام بالدراسة وتبلغ تكلفة جمع البيانات من الطالب الواحد ٥٠ جنية ففي هذه الحالة فإن حجم العينة الذى يمكن الحصول عليه فى حدود موازنة البحث تكون كالتالي:

$$\text{حجم العينة المتاح} = \frac{40.000}{50} = 800 \text{ طالب .}$$

وإذا كانت هذه الميزانية لا يمكن زيادتها فمعنى ذلك أنه يجب مراجعة كل الخطوات السابقة للتأكد من أن حجم العينة المتاح لازال يتفق مع كافة الاعتبارات العلمية السابقة

الخطوة الخامسة: مراجعة الخطوات السابقة لتحديد مدى توافقها مع حجم العينة المتاح وذلك كالتالي :

١ - بالنسبة للمعادلة المستخدمة فلا يمكن تعديل حجم مجتمع البحث أو الانحراف المعياري للظاهرة التسويقية بالطبع ، لذا فيجب العمل على تحديد الانخفاض الذى سيحدث فى دقة النتائج وإمكانية التعميم الآمن نتيجة خفض حجم عينة البحث عن الحدود التى يفرضها هذان المتغيران ويمكن تحقيق ذلك من جداول المساحات وتحت المنحنى الطبيعى والتي توضح درجات الثقة المختلفة فى النتائج حسب حجم العينة فى ضوء حجم مجتمع البحث ومقاييس التشتت والنزعة المركزية ولهذا يمكن القول مثلاً أن مستوى الثقة فى النتائج سوف ينخفض من ٩٥% الى ٩٠% نتيجة خفض عينة البحث من ١٠٠٠ الى ٨٠٠ طالب ويعد قبول هذا الانخفاض من عدمه قضية إدارية وليست علمية ترتبط بدرجة المخاطرة التي يمكن أن تتحملها الإدارة نتيجة ذلك الانخفاض فى درجة دقة النتائج وينحصر واجب الباحث التسويقي فى هذا المقام فى الحساب العلمي لدرجة الانخفاض فى دقة النتائج وتبصير الإدارة بعواقب ذلك فى ضوء فهمه للبيئة التسويقية

الداخلية والخارجية المحيطة بالشركة والقرار التسويقي الذي سيبنى على تلك النتائج .

٢- بالنسبة لمدى كفاية حجم العينة للأساليب الإحصائية المزمع استخدامها فمن الواضح أن حجم العينة المتاح وهو ٨٠٠ طالب لازال يحقق شروط أسلوب تحليل الانحدار المتعدد واختبار Z وبالتالي سوف يؤدي استخدام تلك الأساليب الى نتائج فعالة بالرغم من انخفاض حجم العينة الى ٨٠٠ وحدة .

٣- بالنسبة لحجم العينات الفرعية فيجب إعادة حساب حجمها للتأكد من أن أى عينة فرعية لن يقل حجمها عن ٣٠ وذلك كالاتى :

بالنسبة للنوع:

العينة الفرعية من الذكور = $٨٠٠ \times ٦٠\% = ٤٨٠$ طالب .

العينة الفرعية من الأناث = $٨٠٠ \times ٤٠\% = ٣٢٠$ طالب علمي

بالنسبة لتخصص الثانوية العامة :

العينة الفرعية من التخصص الأدبي = $٨٠٠ \times ٧٠\% = ٥٦٠$ طالب أدبي

العينة الفرعية من التخصص العلمي = $٨٠٠ \times ٣٠\% = ٢٤٠$ طالبة علمية .

وبما أن حجم العينات الفرعية أكبر من ٣٠ وحدة معاينة فإن حجم العينة المتاح الجديد وهو ٨٠٠ يكفى لمراعاة عدم التجانس في مجتمع

البحث من حيث الخاصيتين المؤثرتين على الظاهرة التسويقية محل البحث.

∴ يمكن الاعتماد على حجم عينة ٨٠٠ مفردة بدلاً من ١٠٠٠ مفردة وقد يتبادر الى ذهن القارئ تساؤل اعتراضى وهو لماذا لم يتم الحصول على حجم العينة المتاحة فى حدود إمكانات الكلية المالية وهو ٨٠٠ بدلاً من إجراء الحسابات مرتين وبالرغم من أن هذا التساؤل منطقي الا أن المنطق العلمي والممارسة المهنية السليمة لبحوث التسويق تقضى بأن يتم حساب حجم العينة أولاً طبقاً للاعتبارات العلمية الصحيحة وذلك للتعرف عليه لإعطاء الشركة أولاً حق معرفته وبالتالي زيادة إمكاناتها للوصول اليه(وهو ما يحدث فى كثير من الأحيان) أو على الأقل التعرف على ما سوف تفقده الشركة من دقة فى حالة انخفاض حجم العينة وزيادتها عن الحد الصحيح المرجعي وبالتالي فيكون لدى الشركة المعرفة اللازمة لتحديد ما إذا كان هذا الانخفاض فى الدقة مقبولاً لديها أم لا .

وبالتالى فإن القرار الرابع الخاص بحجم العينة فى هذا المثال يكون

كالتالى :

إن حجم العينة المناسب (وليس الأمثل) هو ٨٠٠ طالب من طلاب السنة الرابعة الحاليين بشعبة إدارة الأعمال بكلية التجارة - جامعة القاهرة .

ويتبقى التساؤل الأخير والكبير لإعداد خطة المعاينة وهو كيف سيتم اختيار هؤلاء الثمانمائة طالب من العشرة آلاف طالب الحاليين بشعبة

إدارة الأعمال بكلية التجارة جامعة القاهرة وهو التساؤل الخاص بما يسمى بأسلوب أو نوع المعاينة .

٤-٥ تحديد أسلوب المعاينة (نوع العينة) :

Sampling Technique (Kind of Sample)

ويعني أسلوب المعاينة المنهج المتبع فى سحب مفردات العينة أو إختيارها من جميع مفردات مجتمع البحث ويوجد نوعان أساسيان من أساليب المعاينة وينقسم كل منهما الى أنواع فرعية من العينات ويتوقف اختيار كل من الأسلوبين الأساسيين على طبيعة الظاهرة التسويقية محل البحث وهدف البحث التسويقي وذلك كالتالي:

١- العينات غير الاحتمالية (غير العشوائية) :

Non Probability (Non Random) Sampling

ويعتمد هذا الأسلوب فى المعاينة على حكم الباحث التسويقي أو جامع البيانات فى اختيار وحدات المعاينة التى ستشملها العينة وذلك لاعتبارات موضوعية وشخصية مختلفة سيلي بيانها فيما بعد ويعني ذلك أن وحدات المعاينة فى مجتمع البحث لا يكون لديها نفس الفرصة أو الاحتمال أو يوجد حتى احتمال معروف لظهور أى منها فى العينة أى أن الباحث يتدخل تدخلا مباشراً فى اختيار وحدات المعاينة التى سيتم جمع البيانات منها .

ويستخدم هذا الأسلوب عند تقدير الظواهر التسويقية المستقبلية التى لم تحدث بعد كمنتج جديد أو أسلوب تسعير أو توزيع جديد أو اسم منتج

جديد أو حملة ترويجية ذات أفكار جديدة ويكون المهم فى هذه الحالة هو حدوث تقدير مستقبلي من العينة التى يتم اختيارها لتتناسب مع مجتمع البحث الذى من المتوقع أن يتعامل مع الظاهرة التسويقية الجديدة .

٢- العينات الاحتمالية (العشوائية) :

Probability (Random) Sampling

ويعتمد هذا الأسلوب على قواعد الاختيار العشوائي أو قواعد نظرية الاحتمالات Random Selection / Probability Theory Rules فى اختيار وحدات المعاينة التى ستشملها العينة وبالتالي يكون لكل وحدة معاينة فى مجتمع البحث نفس الفرصة أو الاحتمال أو احتمال معروف للاختيار فى عينة البحث ولا يكون للباحث التسويقي أو جامعي البيانات أى تدخل فى اختيار وحدات المعاينة اللازمة لجمع البيانات منها .

ويستخدم هذا الأسلوب فى دراسة الظواهر التسويقية الحالية عندما يكون من المرغوب فيه تحديد مستواها الحالي أو تقدير مستواها المستقبلي مثل تحديد مستوى رضا العملاء أو انفاق العملاء على منتج أو خدمة معينة أو الصورة الذهنية لماركة معينة أو ولاء العملاء أو حساسيتهم السعرية وذلك من خلال تعميم نتائج العينة على مجتمع البحث أو ما يسمى بالقيام باستنتاج Making an Infance .

وبالنسبة للعينات غير الاحتمالية فإن هناك أربعة أنواع شائعة الاستخدام منها فى بحوث التسويق وذلك على النحو التالي :

أ - العينة الميسرة للباحث (الاستقرابية) :

Convenience Sampling :

وهي العينة التي يتم سحبها تحقيقاً لقواعد التيسير للباحث وتتمثل قواعد التيسير في انخفاض التكلفة Low Cost بكافة عناصرها وكذلك الموافقة المضمونة Guaranteed Consent من جانب وحدات المعاينة المستهدفة وتكون العينة الميسرة أفضل بديل إذا كانت وحدات المعاينة متجانسة تماماً من حيث الظاهرة التسويقية محل البحث وهو أمر نادر الحدوث في مجال بحوث التسويق ولذا فإن العينة الميسرة للباحث عادة ما ينظر إليها كأحد إجراءات المعاينة Sampling Procedure أكثر منها أحد أساليب المعاينة أي أنها تستخدم في إطار عينات غير احتمالية أخرى كما سيتضح من أساليب المعاينة التالية مباشرة.

وعلى ذلك فإذا كانت العينة الميسرة هي المناسبة في المثال المطبق في هذا الفصل فسيكون التوجيه لجامعي البيانات كالتالي:

"قم باختيار عينة من أي ٨٠٠ طالب حالي في السنة الرابعة -
شعبة إدارة الأعمال - كلية التجارة - جامعة القاهرة بشكل ميسر لك ."

ب - العينة الحكمية : Judgment Sample

وفي هذا الأسلوب من المعاينة يتم أولاً اختيار وحدات معاينة معينة ضمن العينة وذلك لأسباب موضوعية تتعلق بأهداف البحث ثم بعد ذلك يتم سحب باقي حجم العينة - بطريقة ميسرة ويستخدم هذا الأسلوب عندما تكون هناك مجموعة أو أكثر من مفردات المجتمع تحتل أهمية خاصة

بالنسبة للبحث التسويقي الحالي بسبب طبيعتها أو توافر بيانات معينة لديها أو أهميتها المستقبلية عند إدارة التسويق أو إدارة الشركة .

فعلى سبيل المثال إذا كان لدى إدارة الكلية أو القسم اهتمام خاص بالطلاب الوافدين والطلاب المتفوقين فيمكن أن يتم توجيه جامعي البيانات لسحب عينة حكمية بالشكل الآتي :

" قم باختيار كل الطلاب الوافدين والطلاب المصريين الحاصلين على تقدير جيد جداً أو أعلى ضمن العينة (مثلاً ٣٠٠ طالب) ثم قم باختيار الخمسمائة طالب الباقين من حجم العينة بطريقة ميسرة للباحث."

جـ - عينة الحصص : Quota Sampling

وهي أكثر أنواع العينات غير الاحتمالية استخداماً وأكثر أنواع العينات على إطلاقها استخداماً في بحوث التسويق ويرجع ذلك الى انطباق شروط استخدامها على العديد من مواقف بحوث التسويق وأهدافها وتتم على مرحلتين :

١- تحديد المعايير المؤثرة على الظاهرة التسويقية محل البحث والتي يجب أن يشابه فيها هيكل العينة Sample Structure هيكل المجتمع Population Structure حتى يمكن اعتبار العينة ممثلة بالقدر الكافي .

٢- يتم سحب العينة بحيث تعكس الوزن النسبي لتلك المعايير فى مجتمع البحث على العينة بشكل ميسر للباحث .

وبالتالى بالتطبيق على المثال الخاص بهذا الفصل يمكن توجيه جامعي البيانات كما يلى :

أولاً: يتم سحب العينة طبقاً للمعايير الآتية (السابق التعرف عليها من الدراسة الاستكشافية) :

المعيار الأول : النوع : (نسبة الذكور للإناث فى مجتمع البحث ٦٠% الى ٤٠%)

العينة الفرعية للذكور = $٨٠٠ \times ٦٠\% = ٤٨٠$ طالب .

العينة الفرعية للإناث = $٨٠٠ \times ٤٠\% = ٣٢٠$ طالبة .

المعيار الثانى : تخصص الثانوية العامة :

(نسبة التخصص الأدبي الى التخصص العلمي فى مجتمع البحث ٧٠% الى ٣٠%)

العينة الفرعية من التخصص الأدبي = $٨٠٠ \times ٧٠\% = ٥٦٠$ طالب أدبي .

العينة الفرعية من التخصص العلمي = $٨٠٠ \times ٣٠\% = ٢٤٠$ طالب علمي .

ثانياً: يتم سحب عينة من ٨٠٠ طالب بشكل ميسر للباحث بشرط مراعاة أن تأتي فى النهاية متفقة مع الهيكل المطلوب للعينة سواء من ناحية النوع أو من ناحية تخصص الثانوية العامة .

وبالطبع يستخدم هذا النوع من أساليب المعاينة عندما يكون مجتمع البحث التسويقي غير متجانس وهو الحالة الغالبة حيث تتميز معظم الظواهر التسويقية بعدم تجانس مجتمعات البحث تجاهها فلا توجد تقريباً سلع أو خدمات لا يؤثر فيها سلباً أو إيجاباً خصائص مجتمع البحث سواء الديموجرافية أو المؤسسية أو السلوكية والنفسية .

د - عينة كرة الجليد : Snowball Sampling

وهي العينة التي تستخدم من خلال اختيار مجموعة مفردات المعاينة التي يعرفها جامع البيانات ثم يطلب من كل مفردة أن ترشح له عدد آخر من المفردات ويطلب من كل مفردة من المفردات المرشحة بدورها أن ترشح له عدد آخر من المفردات وهكذا حتى يتم الوصول الى حجم العينة المطلوب فتكون ككرة الجليد التي تبدأ صغيرة عند القمة ثم يتجمع عليها الجليد لتصل الى الحجم الكبير عند السطح ويعتبر هذا الأسلوب للمعاينة حالة خاصة تستخدم فقط عندما لا يكون للباحث وسيلة فعالة Effective Access للوصول الى مجتمع البحث فيضطر للاعتماد على معارفه الشخصية ثم الاعتماد بعد ذلك على الحكم الشخصي للمفردات التي تم اختيارها للوصول الى مفردات جديدة .

وعلى سبيل المثال في حالة البحث التسويقي الخاص بطلاب السنة الرابعة شعبة إدارة أعمال فيمكن توجيه جامعي البيانات لسحب عينة كرة جليد كما يلي :

" يتم اختيار الخمسة طلاب المعروفين لجامعي البيانات ويطلب من كل طالب أن يحدد خمسة طلاب آخرين يمكن جمع البيانات منهم ثم يتم الحصول على أسماء خمسة طلاب آخرين من الطلاب الجدد الذين تم

تحديدهم وهكذا فى صورة موجات متتابعة حتى الوصول الى حجم العينة المطلوب وهو ٨٠٠ طالب .

وبالنسبة للعينات الاحتمالية فإن هناك أيضاً أربعة أنواع شائعة الاستخدام منها من بحوث التسويق وذلك على النحو التالي:

أ - العينة العشوائية البسيطة : Simple Random Sample :

وهي العينة التى يتم اختيارها بالتطبيق المباشر لأحد أساليب الاختيار العشوائي من كافة مفردات مجتمع البحث من خلال إطار المعاينة وذلك مثل أسلوب القصاصات Lottery System والذى يقوم على أساس وضع قصاصة لكل وحدة معاينة وسحب كل وحدة بشكل عشوائي مع إعادتها مرة أخرى بعد اختيارها لضمان تساوى احتمال اختيار كل وحدة معاينة أو باتباع أسلوب جداول الأرقام العشوائية Random Figure Tables وهو جداول تحدد الأرقام العشوائية التى تم سحبها وتسجيلها من أحجام عينات مختلفة بأسلوب عشوائي وبالتالي يمكن استخدام تلك الأرقام مباشرة دون الحاجة إلى سحب العينة فعلاً من المجتمع بأسلوب القصاصات وأخيراً هناك الاختيار العشوائي باستخدام الحاسب الآلى Computerized Random Selection والذى يقوم على تغذية برامج الحاسب الآلى بجدول الأرقام العشوائية ثم إدخال بيانات إطار المعاينة لمجتمع البحث ويطلب من الحاسب الآلى الاختيار العشوائي لحجم العينة المطلوب من إطار المعاينة .

ويستخدم هذا الأسلوب من المعاينة فى حالة التجانس التام لوحداث المعاينة من حيث الظاهرة التسويقية محل البحث وكذلك توافر إطار

للمعاينة (أى أن مجتمع البحث محدد) ومن الواضح أن هذان الشرطان لا يتوافران إلا نادراً فى بحوث التسويق وبالتالي فإن العينة العشوائية البسيطة مثلها فى ذلك مثل العينة الميسرة للباحث تستخدم فى أغلب الأحوال كإجراء معاينة ضمن أساليب معاينة أخرى كما سيتضح فى الأساليب التالية مباشرة أكثر منها كأسلوب معاينة متكامل ومستقل .

وبالتالى ففى حالة المثال المطبق فى هذا الفصل سوف يكون التوجيه لجامعي البيانات كالتالى :

"يتم اختيار أى ٨٠٠ طالب حالى من السنة الرابعة - شعبة إدارة الأعمال - كلية التجارة - جامعة القاهرة باستخدام أحد أساليب الاختيار العشوائى من إطار المعاينة الذى تم الحصول عليه من شئون الطلاب بالكلية" .

ب - العينة المنتظمة (العينة المرورية) :

Systematic (Traffic) Sampling

ويتم سحب هذه العينة بشكل عشوائى فى حالة عدم وجود إطار معاينة باتتباع الخطوات الآتية:

١ - حساب مدى معاينة Sampling Interval- Range باستخدام

المعادلة التالية:

الحجم الذى يمكن التوصل إليه من مجتمع البحث
حجم العينة

مدى المعاينة =

٢- يتم عمل قصاصات بحسب عدد مفردات مساوي لمدى المعاينة ويتم اختيار نقطة بداية عشوائية من بينهم لجمع البيانات منها.

٣- يتم البدء بجمع البيانات من نقطة البداية التي تم اختيارها عشوائياً ثم يتم إضافة قيمة مدى المعاينة باستمرار لتحديد باقي وحدات المعاينة التي سيتم اختيارها من العينة حتى يتحقق حجم العينة المطلوب.

ويستخدم هذا النوع من العينات في حالة تجانس مجتمع البحث كما في حالة العينة العشوائية البسيطة مع عدم توافر إطار معاينة أو بمعنى آخر مع توافر دليل للمعاينة وذلك مثل رواد معرض القاهرة الدولي للكتاب أو أحد دور السينما أو مشاهدة مباريات كرة القدم أو رواد الفنادق والبنوك.

وفي حالة المثال المطبق في هذا الفصل فيمكن إتباع الإجراء المقترح كما يلي :

$$١- \text{مدى المعاينة} = \frac{٥٠٠٠ \text{ طالب (يمكن الوصول إليهم في حفلة القسم السنوية)}}{٨٠٠ \text{ طالب}}$$

$$= ٦.٢٥ \text{ ويتم تقريبها الى أقرب أصغر رقم صحيح فتصبح مدى المعاينة} = ٦$$

٢- يتم إعداد ٦ قصاصات واختيار إحداها بشكل عشوائي ولتكن ٣ مثلاً كنقطة بداية لجمع البيانات .

٣- يتم البدء بجمع البيانات من الطالب رقم (٣) سواء حسب رقم المقعد أو التذكرة أو ترتيب الدخول ثم يتم إضافة مدى المعاينة لتحديد باقي الطلاب الذين سيتم اختيارهم في العينة حتى الوصول الى حجم العينة المطلوب وهو ٨٠٠ طالب وذلك كما يلي $\leftarrow ٣$ ، ٩ ، ١٥ ، ٢١.....حتى ٨٠٠ رقم طالب .

ويجب ملاحظة أن الهدف من هذا الإجراء هو التأكد من عشوائية العينة من خلال عدم توافر أى مجال لتدخل الحكم الشخصي للباحث أو جامع البيانات فى أى مرحلة من مراحل سحب العينة المنتظمة .

جـ - العينة الطبقية : **Stratified Sampling**

وتعتبر أكثر أنواع العينات الاحتمالية استخداماً فى بحوث التسويق وذلك نظراً لكونها (مثل عينة الحصص) تستخدم فى حالة عدم تجانس مجتمع البحث بالنسبة للظاهرة التسويقية محل البحث مع توافر إطار معاينة كاملة وتقوم فكرة العينة الطبقية على توافر التركيب النسبى لمجتمع البحث فى عينة البحث ولكن من خلال سحب العينة بشكل عشوائى وليس بشكل ميسر كما فى عينة الحصص ويقتضى ذلك الأمر تقسيم مجتمع البحث الى مجموعات فرعية حسب الخصائص المطلوبة تسمى طبقات **Strata** ويتم سحب عينات فرعية بشكل عشوائى من كل مجتمع فرعى حسب حجمه النسبى لمجتمع البحث ككل بما يجعل هيكل العينة باقى فى النهاية بشكل تلقائى ومحققاً لهيكل مجتمع البحث من حيث الخصائص المؤثرة فى الظاهرة التسويقية محل البحث مع توافر جانب الاختيار

العشوائي لمفردات المعاينة الداخلة فى العينة حتى يمكن اعتبار العينة
الطبقية عينة احتمالية .

ويمكن تطبيق ذلك على المثال المتوافر لدينا كما يلى :

١- تحديد حجم العينات الفرعية المطلوبة بنفس الطريقة التي تمت فى
حساب عينة الحصص وذلك كما يلى :

بالنسبة للنوع :

العينة الفرعية للذكور = $800 \times 60\% = 480$ طالب .

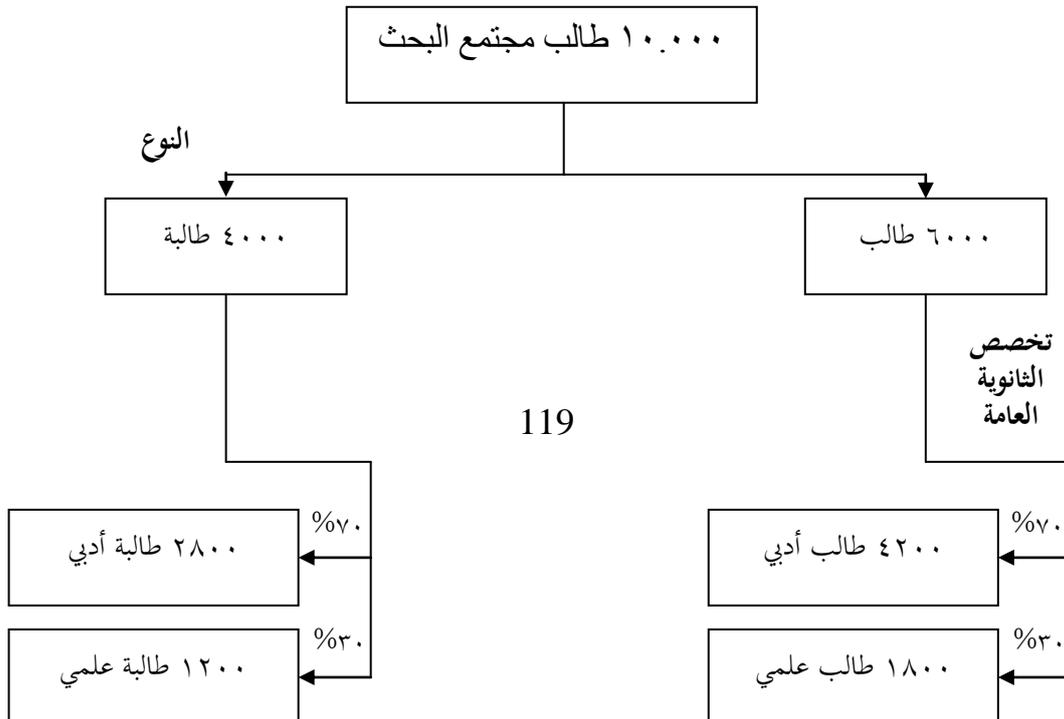
العينة الفرعية للإناث = $800 \times 40\% = 320$ طالبة .

بالنسبة لتخصص الثانوية العامة :

العينة الفرعية من التخصص الأدبي = $800 \times 70\% = 560$ طالب أدبي

العينة الفرعية من التخصص العلمي = $800 \times 30\% = 240$ طالب علمي .

٢- تقسيم مجتمع البحث الى مجتمعات فرعية معبرة عن معياري النوع
وتخصص الثانوية العامة كما يلى :



ويلاحظ أن نسبة التخصص داخل الذكور والإناث قد لا تكون بالضرورة هي نفس النسبة على مستوى مجتمع البحث وإنما تم ذلك على سبيل التبسيط وفي الواقع فإن الحصول على النسب الفعلية أمر سهل طالما توافر إطار دقيق وشامل للمعينة وكذلك فإن وجود عدد كبير من المعايير يؤدي الى تعقيد عملية سحب العينة وبشكل غير مفيد ولذلك فيجب استخدام عدد قليل من المعايير (لا يتجاوز عادة أربعة معايير) بحيث يكون قائماً على الدراسة الاستكشافية ويجب التأكد من إرتباطها المعنوي بالظاهرة التسويقية مع ترتيب المعايير في تقسيم مجتمع البحث حسب أهميتها بحيث إذا تم استبعاد أحدها لأسباب عملية يتم استبعاد الأقل أهمية .

٣- حساب حجم كل عينة فرعية يتم سحبها بشكل عشوائي من كل مجتمع فرعي وذلك كما يلي :

العينة الفرعية للطلاب الذكور تخصص الأدبي :

$$336 \text{ طالب أدبي} = 800 \times \frac{4200}{10.000}$$

العينة الفرعية للطلاب الذكور تخصص علمي :

$$144 \text{ طالب علمي} = 800 \times \frac{1800}{10.000}$$

العينة الفرعية للطالبات تخصص أدبي :

$$224 = 800 \times \frac{2800}{10.000} =$$

العينة الفرعية للطالبات تخصص علمي :

$$96 = 800 \times \frac{1200}{10.000} =$$

يلاحظ أن العينات الفرعية جاءت محققة للشروط الموضوعية للنوع وتخصص الثانوية العامة .

٤- يتم سحب العينة الفرعية من كل مجتمع فرعي خاص بها باستخدام أحد أساليب الاختيار العشوائي .

ويثور في هذا المقام تساؤل هام وهو أمر متكرر الحدوث في بحوث التسويق وهو وجود مجتمع بحثي ثبت عدم تجانسه من الدراسات الاستكشافية وأحياناً الوصفية ومع ذلك لا يوجد إطار معاينة وكما سبقت الإشارة عند الحديث عن المجتمعات غير المحددة فإنه أمر يتطبق على كثير من المجتمعات البحثية التسويقية وفي هذه الحالة فيمكن استخدام عينة حصص مع القيام بأمرين أساسيين يعملان على تخفيض الخطأ الغير ناتج عن المعاينة وهما :

١- استخدام أسلوب الاختيار شبه العشوائي Randomized Selection بدلاً من الاختيار الميسر للباحث في سحب العينة

أى القيام باختيار مفردات المعاينة التى سيتم جمع البيانات منها عن طريق التدفق الطبيعى لها حتى تخفض من الطبيعة غير العشوائية لعينة الحصص .

٢- تخفيض درجة الثقة النتائج النهائية للبحث من خلال الجداول الإحصائية الخاصة بالاحتمالات فى ظل العينات غير العشوائية.

د - عينة المجموعات : Cluster Sampling

وهي حالة خاصة من العينات العشوائية والتي تحدث عندما يكون مجتمع البحث بطبيعته قابل للتقسيم الى مجموعات تعكس جميع خصائص المجتمع البحثى Internally Exhaustive وبالتالي فإن أى مجموعة منهم يمكن ان تمثل مجتمع البحث تمثيلاً كاملاً دون الحاجة إلى باقى المجموعات أى أن كل مجموعة من تلك المجموعات مانعة تبادلياً Mutually Exclusive وتعتبر عينة المساحة او العينة الجغرافية Area or Geographical Sampling والتي تكون فيها تلك المجموعات في صورة وحدات جغرافية مثل المباني والشوارع والأحياء والمدن والدول والأقاليم وذلك مثل أخذ أحد الشوارع كممثل لحي معين أو دولة ممثلة لأقليم معين أو أخذ قرية معينة كمثلة لمحافظة معينة لظواهر تسويقية معينة يكون فيها تجانس بين تلك الوحدات الجغرافية بالنسبة لتلك الظاهرة التسويقية على أن يتم إختيار المجموعة الممثلة لمجتمع البحث بشكل عشوائي من بين كافة المجموعات المنقسم إليها مجتمع البحث .

وعلى ذلك ففى المثال المطبق فى هذا الفصل يكون القرار الخامس
والأخير لخطة المعاينة : -

" نظراً لأن مجتمع البحث وهو الطلاب الحاليين بالسنة الرابعة -
إدارة الأعمال بكلية التجارة - جامعة القاهرة غير متجانس بالنسبة
لظاهرة البحث التسويقية وهي الجودة المدركة للخدمة التعليمية وأن
هناك إطار معاينة لكونه مجتمعاً محدداً فسوف يتم أخذ عينة احتمالية
طباقية نظراً لأنه يدرس المستوى الحالي لظاهرة تسويقية موجودة . "

الفصل الخامس
القياس وإعداد المقاييس وجمع البيانات
في بحوث التسويق

الفصل الخامس

القياس وإعداد المقاييس وجمع البيانات في بحوث التسويق

مقدمة :

يهدف هذا الفصل إلى إرساء وترسيخ الأساس العلمي لعمليات القياس وإعداد المقاييس في بحوث التسويق وإبراز أهميتها وكيفية الحكم على جودتها وكيفية تطبيق تلك القواعد في إعداد وسائل جمع البيانات وأساليب جمع البيانات المختلفة وعلى ذلك سوف يتناول هذا الفصل النقاط الآتية :

- ١-٥ مفهوم القياس وإعداد المقاييس في البحث التسويقي .
- ٢-٥ تقييم جودة عمليات القياس في البحث التسويقي - اختبارات الصدق والثبات.
- ٣-٥ أنواع البيانات والمقاييس في بحوث التسويق .
- ٤-٥ إعداد نماذج جمع البيانات الثانوية في بحوث التسويق .
- ٥-٥ إعداد نماذج الملاحظة في بحوث التسويق .
- ٦-٥ إعداد قوائم الاستقصاء في بحوث التسويق .

٥-١ مفهوم القياس وإعداد المقاييس في البحث التسويقي:

أن أهم عملية في البحث العلمي خاصة هي عملية القياس Measurement حيث أنها تمثل البوصلة الأساسية لعملية البحث العلمي فإذا إختلت عملية القياس إختلت كافة المراحل التالية وانحرف تحليل النتائج وتفسيرها عن الحقيقة المنشودة وتعد عملية القياس عملية اتفافية أى تخضع للاتفاق بين الباحثين ولا يوجد قياس واحد متفق عليه لأى ظاهرة حتي الظواهر المادية والطبيعية ، ولذلك فعملية القياس مسألة إجرائية قد تختلف من بحث لآخر على أن يوضح الباحث في كل مرة التعريف الإجرائي الذي اعتمد عليه في القياس تطبيقاً لمبدأ أينشتاين في القياس والقائل :

" عندما أذكر "شيء ما " لا تسأل عما يعني بل أسأل ما أعنى به في بحث معين".

" When I Say "Humpty Dumpty" Do Not Ask me What It means , Ask me what I mean by It "

- وعلى ذلك يمكن تعريف القياس في بحوث التسويق على أنه :-

" عمليات إسباغ قيم رقمية / كمية دقيقة ومعبرة عن الواقع على الظواهر والمتغيرات التسويقية".

وبالتالي فإن عملية إعداد قوائم الاستقصاء أو الملاحظة أو البيانات الثانوية ليست مجرد طرح مجموعة من بنود البيانات وإنما هي عمليات

قياس علمي يجب أن تقوم على إعداد مقاييس معبرة عن طبيعة الظواهر والمتغيرات التسويقية ولذا فيمكن تعريف عملية إعداد المقاييس على أنها :
" تصميم مقاييس تحقق نظرية القياس المتفق عليها بحيث تعكس الحد الأدنى والحد الأقصى الذي يمكن أن تأخذه الظاهرة أو المتغيرات التسويقية وكافة القيم المحتملة بين الحدين " .

وإن القياس الكمي ينحى بالبحث التسويقي ناحية الموضوعية Objectivity وبيتعد به عن الذاتية Subjectivity حيث أن الأرقام لها معنى موحد عند جميع الناس أما الكلمات فيختلف تفسيرها و بالتالي معناها اختلافاً جذرياً من شخص لآخر قد يصل إلى درجة التضاد Contradiction كما أن القياس الكمي هو السبيل الوحيد لتعميم نتائج البحث العلمي من خلال التحاليل والاختبارات الإحصائية التي لا تتعامل إلا مع الأرقام .

٥-٢ تقييم جودة عمليات القياس في البحث التسويقي - اختبارات الصدق والثبات:

مراجعة فكرية للدراسات السابقة :

إن الصدق والثبات يعتبران ضمن أهم المعايير المتفق عليها لإثبات جودة عمليات القياس في البحوث التسويقية ولقد تنامي استخدام الاختبارات الخاصة بهما وعلى رأسها تحليل العامل Factor Analysis لقياس الصدق وتحليل معامل كورنباش Cornbach Alpha لقياس الثبات بشكل متضاعف خلال السنوات من ١٩٩٤ حتى ٢٠٠٣ حيث كانت ٤٠% فقط من البحوث التسويقية الأكاديمية والمهنية التي تتم في

الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي تقوم بعمل أحد أو كلا الاختبارين ثم وصلت تلك النسبة إلى نحو ٩٢% في عام ٢٠٠٣ ويدل ذلك على تعاضم اقتناع الباحثين في مجال التسويق بأهمية مخرجات تلك الاختبارات وإدراكهم المتزايد لدورها الأساسي في رفع جودة البحوث التسويقية سواء من حيث تحقيق أهداف البحث أو زيادة كفاءة وفعالية منهج البحث المستخدم أما من حيث دقة النتائج التي يتم التوصل إليها ومدى الثقة فيها بحيث يمكن أن يعتبر أساساً علمياً صلباً لاتخاذ القرارات التسويقية أو بناء النماذج النظرية في علوم التسويق المختلفة وبناء على هذا الاستخدام المكثف للاختبارات الخاصة بالصدق والثبات في عمليات القياس العلمي للمتغيرات التسويقية فمن الأهمية بمكان التعرف على الفوائد المتوقعة من جراء هذا الاستخدام والانعكاسات الإيجابية له على النواحي المختلفة للبحوث التسويقية وسوف يركز هذا البحث على أحد أهم تلك النواحي وهو ذلك الخاص بأحد الأبعاد الحيوية لنماذج البحث وهو القدرة التفسيرية Explanatory Power للنماذج متعددة المتغيرات Multivariate Models (حال استخدامها في البحث) ومدى أثرها سلباً أو إيجاباً بإجراء اختبارات الصدق والثبات ويعد ذلك أمراً هاماً أيضاً نتيجة للتزايد المستمر في استخدام القدرة التفسيرية كمعيار أساسي لقياس مدى نجاح تلك النماذج في وصف وتفسير والتنبؤ بالظواهر التسويقية المختلفة وكذلك زيادة عدد البحوث التي تتراوح بين استخدام اختبارات الصدق والثبات والنماذج متعددة المتغيرات وخاصة نماذج الانحدار المتعدد وتحليل التمايز المتعدد وعلى ذلك سوف يركز هذا البحث على هذين الأسلوبين في التحليل متعدد المتغيرات وذلك للانتشار الواسع

لاستخدامها في البحوث التسويقية الأكاديمية والمهنية على السواء وكذلك لأهمية الأهداف المنوط بهما تحقيقها عند استخدامها سواء على مستوى المساهمات النظرية أو التطبيقية .

ويشير الصدق Validity في القياس إلى مدى قدرة المقياس المستخدم على أن يعكس المفهوم والمضمون الحقيقي للظاهرة التسويقية بشكل مانع Exclusive جامع Inclusive أى يشمل كافة الأبعاد المكونة للظاهرة دون نقصان وفي نفس الوقت لا يدخل على هذا القياس أو يخلطه بأى أبعاد أخرى تخص ظواهر أخرى غير الظاهرة محل القياس والبحث ويوجد العديد من أشكال الصدق في بحوث التسويق التي يمكن اختبارها بأساليب مختلفة ويعتبر أهم تلك الأشكال على الإطلاق هو اختبار صدق المضمون أو المحتوى الحقيقي Construct / Content Validity ويقاس باستخدام تحليل العامل Factor Analysis الذي يشير إلى مدى نجاح عملية القياس في أن تعكس جميع الأبعاد الكامنة المكونة للمفهوم محل البحث بشكل يتفق مع الواقع الفعلي والمنطق العلمي الخاص بهذا المفهوم .

ويوجد أنواع أخرى من الصدق في القياس مثل الصدق الشكلي أو الظاهري Face Validity وهو يعكس قدرة القياس على تناول الموضوع العام الذي تنتمي إليه الظاهرة محل القياس ويتم قياسه بشكل حكمي بواسطة الخبراء المتخصصين في موضوع القياس ويوجد الصدق التحويلي في القياس Convergent Validity وهو يشير إلى قدرة

القياس المستخدم على استخراج نتائج ذات دلالة أو علاقة بالمقاييس الأخرى (إن وجدت) المستخدمة في قياس نفس الظاهرة كما يوجد ما يسمى بالصدق المعياري في القياس Criterion-Related وهو يعمل على تحديد قدرة المقياس المستخدم على القياس للظاهرة محل البحث طبقاً لمعيار معين مثل الزمن أو التكلفة أو مدى القياس أو سهولة القياس ..

كما يوجد ما يسمى بالصدق التمايزي في القياس Discriminant Validity ويشير إلى مدى قدرة المقياس المستخدم على تمييز الظاهرة محل البحث عن الظواهر الأخرى المشابهة وأخيراً يوجد ما يسمى بالصدق التنبؤي في القياس Predictive Validity ويشير إلى مدى قدرة المقياس على أن يسفر عن نتائج يمكن أن تستخدم في التنبؤ بالمستوى المتوقع للظاهرة محل البحث في المستقبل .

وباستثناء تحليل العامل الذي يستخدم في تقييم صدق المحتوى في القياس فلا يوجد أسلوب كمي متفق عليه لقياس الأنواع الأخرى من الصدق في القياس وأن كان يوجد مجموعة من الأساليب التي يتم استخدامها على نطاق واسع لقياسهم مثل تحليل الارتباط وبعض اختبارات المعنوية الإحصائية مثل ت t و كا Chi-Square وكذلك بعض مقاييس دقة التنبؤ مثل المتوسط المتحرك Moving Average والمعادل الأسى Exponential Smoothing ولكن يظل الجزء الأكبر والأساسي من قياس الصدق في القياس والأهم للبحوث التسويقية علمياً وعملياً هو صدق المضمون في القياس لأنه يوضح مدى اتفاق القياس العملي للظاهرة مع

النظرية العلمية التي قامت عليها والمصطلحات العلمية المستخدمة في وصفها .

وتشير خاصية الثبات إلى مدى قدرة القياس المستخدم على أن يعكس الفروق في الظاهرة محل البحث بين وحدات المعاينة وكذلك عبر الزمن ومثل الصدق فيوجد العديد من اختبارات الثبات وأنواعه من أهمها هو الثبات الخاص بالاتساق الداخلي Internal consistency وهو يعمل على تقييم ثبات أي مقياس من خلال أخذ قيمتين أو أكثر للقياس لنفس الظاهرة محل البحث في نفس الوقت وتحديد مدى درجة التوافق بين القيمتين لقياس نفس الظاهرة ويمكن اعتباره قياساً فعالاً وخاصة بالنسبة لدراسات القطاع العرضي Cross-Sectional المنتشرة في مجال بحوث التسويق أكاديمياً ومهنياً لأغراض المقارنة ولذا فإن قياس هذا النوع من الثبات يتم من خلال ما يسمى أسلوب تقسيم البيانات Split-Half وهو يعمل من خلال تقسيم البيانات التي تم جمعها بواسطة المقياس المراد اختبار ثباته عشوائياً إلى مجموعتين متساويتين تم قياس درجة الارتباط بينهما وكلما زاد الارتباط كان ذلك مؤشراً إيجابياً للاتساق الداخلي للثبات في القياس ولقد تم تطوير هذا الأسلوب إلى ما أصبح يسمى معامل كورنباش Cornbach Alpha وهو يعمل بنفس الأسلوب السابق ولكن يعمل على القيام بكافة التقسيمات الممكنة للبيانات وحساب عدة معاملات ارتباط ثم حساب متوسطها الحسابي وكلما اقتربت قيمة المعامل من الواحد الصحيح كلما كان ذلك دليلاً على ارتفاع درجة الثبات الخاصة بالاتساق الداخلي في عملية القياس للظاهرة محل البحث .

ويوجد نوعان آخرين من الثبات وهما الثبات الخاص بالمقياس البديل Alternative Form وتعمل على تقييم الثبات من خلال استخدام مقياسين مختلفين لقياس نفس الظاهرة والمقارنة بين مدى الاتساق في القياسات التي أدى إليها كلاً منهما وأيضاً الثبات القائم على إعادة الاختبار Test – Re – test وهي تشير إلى استخدام نفس المقياس عبر الزمن ومقارنة مدى الاتساق في النتائج في ظل ظروف متشابهة ويستخدم هذا المفهوم للثبات في دراسات السلاسل الزمنية وغيرها من دراسات الزمن Longitudinal / Event and Time Series وتتمثل أهمية الصدق والثبات في القياس العلمي للظواهر التسويقية في ثلاث نواحي رئيسية .

مدى إمكانية الاعتماد على النماذج القائمة على البيانات الحالية لاختبار القروض واستخراج المساهمات النظرية والقواعد الإدارية لمجالات وأنشطة التسويق المختلفة.

١- الوصول إلى مقاييس علمية صارمة للظواهر التسويقية المختلفة تدعم من مقدم التسويق كعلم نتيجة اختبارها عدة مرات في أطر مختلفة وكذلك عبر فترات زمنية متتالية.

٢- تنمية احتمالات الوصول إلى مفاهيم نظرية وعلمية جديدة من خلال ظهور ارتباطات Patterns وأنماط Trends في البيانات لم يكن من الممكن التعرف عليها واكتشافها إلا من خلال الاختبارات الاحصائية القوية التي تلزم لقياس الصدق والثبات والسابق الإشارة إليها .

وبالرغم من الأهمية الواضحة لاختبارات الصدق والثبات فإن عدد الدراسات التي تناولتها سواء من حيث فعالية عمليات قياسها أو آثارهما المتوقعة تعد محدودة للغاية إذا ما قورنت بحجم عمليات قياس الصدق والثبات في الدراسات التسويقية حالياً وثانياً إذا ما قورنت بالدراسات التي تمت على الاختبارات والأساليب الإحصائية الأخرى المستخدمة في مراحل عملية بحوث التسويق الأخرى في مجالات محددة مثل اختبار الفروض وتحديد حجم ونوع العينات والتقدير والتعميم الإحصائي وغيرها من المجالات الهامة ذات الأثر الكبير على جودة البحوث التسويقية والمعرفة التسويقية الناتجة عنها ويشير العديد من الباحثين إلى أن الدراسات التي تمت على اختبارات الصدق والثبات على قلة عددها كانت تتبع نمطاً واحداً وهو حصر عدد ونسبة اختبارات الصدق والثبات التي تمت منسوبة إلى إجمالي الدراسات المنشورة في دوريات معينة أو التي أصدرتها جهات معينة أو التي تمت على مجال محدد خلال فترة معينة ولكن لم يتم الربط بين مخرجات قياس اختبارات الصدق والثبات وأية معايير أخرى هامة لجودة التحليل الإحصائي مثل درجة المعنوية أو مؤشرات القدرة التفسيرية أو درجة توافر النماذج الإحصائية مع الواقع التطبيقي .

٣-٥ أنواع البيانات والمقاييس في بحوث التسويق :

للقيام بعملية القياس الكمي لكافة الظواهر والمتغيرات التسويقية فلا بد أولاً من حصر أنواع البيانات التسويقية وهو أمر ليس بالصعوبة التي يبدو عليها إذ يمكن حصر البيانات التسويقية في أربعة أنواع أساسية

من البيانات ويوجد لكل نوع مقياس معين يعمل على تحويل ذلك النوع إلى أرقام كمية وذلك كما يلي:-

١- الحقائق غير الكمية Qualitative Facts وهي الحقائق التي لا يوجد اتفاق على تعبير كمي معين عنها ويتم تحويلها إلى قيم كمية من خلال ما يسمى بالمقاييس الاسمية Nominal Scaling وذلك مثل الخصائص الديموجرافية. كالجنس ومستوى التعليم ومحل الإقامة والمؤسسية ك مجال الصناعة وشكل الملكية .

٢- الحقائق الكمية Quantitative Facts وهي تلك الحقائق التي يوجد اتفاق على تعبير كمي معين عنها ويتم قياسها من خلال ما يسمى بمقاييس النسب Ratio Scaling وذلك مثل الحصة السوقية والدخل والسن وعدد مرات التعامل مع شركة معينة والمنفق شهرياً على إحدى السلع أو الخدمات .

٣- الآراء المطلقة Absolute Opinions أو ما يسمى بالاتجاهات Attitudes ويتم قياسها من خلال ما يسمى بمقياس المسافات Interval Scaling وذلك مثل الجودة المدركة والحساسية للسعر والصورة الذهنية للماركة .

٤- الآراء المقارنة Comparative Opinions أو ما يسمى بالتفضيلات Preferences ويتم قياسها من خلال المقاييس الترتيبية Ordinal/Ranking Scaling وذلك مثل ترتيب الأولويات والدوافع التسويقية والماركات المفضلة والأهمية النسبية لوسائل الاتصالات التسويقية .

وفيما يلي شرح لكل مقياس من المقاييس وخصائصه مع ضرب
بعض الأمثلة التوضيحية :

أ - المقاييس الاسمية وتتعامل كما سبق الإشارة مع الحقائق غير الكمية وهي شديدة الانتشار في بحوث التسويق نظراً لارتباطها بخصائص العملاء الديموجرافية والمؤسسية وهي أحد المجموعات الهامة من المتغيرات التسويقية ويجب ملاحظة أن القيم الكمية الناتجة عن استخدام المقاييس الاسمية تعتبر رموزاً Symbols وليست قيماً حقيقية وهي تستخدم لأغراض التمييز Identification وليس الوصف Description فإذا قلنا مثلاً أن الكود الخاص بمنطقة القاهرة الكبرى هو واحد والكود الخاص بمنطقة الإسكندرية هو اثنان فلا يعني ذلك أن الإسكندرية أكثر أو القاهرة الكبرى أقل وإنما هو مجرد ترميز للتعرف على كل منها وبالتالي يمكن لأي وحدة أن تأخذ أى قيمة على ألا يتم تغيير تلك القيم بعد الاتفاق عليها إلا من خلال تغيير مخطط ومتفق عليه ومعلن ولذا فإن نوع التحليل الوحيد الذى يمكن إجراءه على هذا النوع من نتائج المقاييس هو التحليل التكراري Frequency Analysis مما ينتج عنه بيانات غير / مترية Nonmetric Data.

لا يصلح معه الا استخدام أساليب التحليل الإحصائي غير المترى Nonparametric Techniques إلا إذا تم تحويل البيانات غير المترية إلى مترية وهو أمر يصعب شرحه تفصيلاً في نطاق هذا الكتاب وبالتالي فإن المقاييس الاسمية لا تقدم فى حد ذاتها بيانات مفيدة وينطبق عليها قول

شكسبير "وماذا فى اسم " "What is in a name ?" وبالطبع فإن الاسم لايدل على خاصية ولكن يكون هذا التحليل مفيداً للغاية عند ربطه بالظواهر التسويقية المختلفة.

وعلى سبيل المثال فإذا كان من المرغوب منه التعرف على مستوى تعليم شخص ما وهو حقيقية غير كمية فيمكن أن يوجه إليه السؤال التالي في صورة مقياس اسمى :-

- من فضلك حدد مستوى تعليمك :

() دراسات عليا .

() درجة جامعية أولى .

() ثانوية عامة أو ما يعادلها .

() تعليم أساسي .

() إجادة القراءة والكتابة .

() أمي .

وفى هذه الحالة لا يمكن إلا اختيار إجابة واحدة وهى حقيقة ملازمة للمقياس الأسمى حيث أنه دائماً مانع تبادلياً Mutually Exclusive حتى وأن أخذ شكل آخر مثل هذا المثال:

من فضلك حدد أى من البنوك التالية سبق لك التعامل معها:

() البنك التجاري الدولي .

() البنك الأهلى المصري .

() بنك مصر .

() بنك كريدي أجريكول .

() بنك HSBC

() بنك CITI Bank

وقد يتبادر إلى الذهن أن هذا السؤال ليس مقياساً اسماً بما أنه يمكن اختيار أكثر من إجابة ولكن هذا ليس صحيحاً ففي الواقع فإن هذا السؤال عبارة عن ٦ أسئلة منفصلة إجابة كل منهم مانعة تبادلياً حيث لا يمكن إلا الإجابة إما بنعم أو بلا ولكن تم وضعهم في سؤال واحد بهذا الشكل تيسيراً للإجابة على المستقصى منهم .

ب - المقاييس الترتيبية وتعمل المقاييس الترتيبية على قياس الآراء المقارنة في صورة تفضيلات كما سبقت الإشارة وفي هذه الحالة تكون قيم الترتيب ذات مغزى كمي حيث تعكس قوة التفضيل لكل فئة من فئات المتغير ولكن تنبع المشكلة بالنسبة لهذا النوع من المقاييس في عدم تساوى المسافات بين فئات الترتيب فإذا تم ترتيب الجرائد اليومية مثلاً حسب معدل قراءتها فإذا أفاد إثنان من المستقصى منهم أن جريدة الأهرام تأتي في الترتيب الأول وجريدة الأخبار تأتي في الترتيب الثاني فلا يعني أن الاثنان متساويان في رأيهما فقد يكون الأول يقرأ الأهرام يوماً والعدد الأسبوعي من الأخبار بينما يقرأ الثاني الأهرام ثلاثة أيام في الأسبوع ولا يشتري الأخبار إلا إذا لم يجد الأهرام وبالتالي فإن مفهوم كل ترتيب يختلف من مستقصى لآخر كما تختلف المسافات بين فئات الترتيب بين

المستقصى منهم وبالتالي فإن التحليل الذي يمكن أن يتم هو أيضاً في صورة تحليل تكراري لنسبة تكرار كل فئة ترتيب أو ورود كل متغير في فئة ترتيب معينة ويعبر السؤال التالي عن مقياس ترتيب:-

- من فضلك رتب الماركات التالية للأجهزة المنزلية حسب تفضيلك لها :

() سونى .

() سامسونج .

() سانيو .

() توشيبا .

() إل جي L.G

وفى هذه الحالة ينتج عن المقياس الترتيبي بيانات غير مترية وبالتالي لا ينطبق عليها إلا أساليب التحليل الاحصائي غير المترى كنفس حالة المقاييس الأسمية ولذلك فإن تحليل مخرجات المقاييس الترتيبية يعد قرينة على قوة التفضيلات ولكن لا يعد دليلاً عليها إلا إذا اقترن بتحليلات أخرى تستخدم مقاييس مسافات أو نسب .

ج- مقياس المسافات وهو أكثر المقاييس استخداماً في بحوث التسويق وهو يعمل على قياس الآراء المطلقة في صورة اتجاهات وبما أن معظم المتغيرات التسويقية تنحى هذا المنحى في صورة مشاعر أو مدركات أو قرارات أو انطباعات ويعمل هذا المقياس على تحقيق التساوى في المسافات بين الفئات من خلال استخدام الأرقام بالشكل الذى يحقق إنتاج بيانات مترية Metric Data يمكن معها استخدام

أساليب التحليل الاحصائي المترية Parametric Techniques وهي الأكثر شيوعاً وقوة في علم الاحصاء وتطبيقه في المجالات العلمية المختلفة والشكل الأكثر انتشاراً من مقاييس المسافات هو الشكل الخماسي يليه الشكل السباعي الفئات ويمكن استخدام الثلاثي أو التسع فئات ولكن في حالات نادرة وفي كل الأحوال يجب أن يكون المقياس فردياً حتى يمكن وضع فئة لذوى الاتجاه المحايد ويأخذ أشكال مختلفة من الناحية العلمية فقد يعكس درجة الموافقة أو درجة الاهمية النسبية أو درجة تكرار فعل معين وهكذا فإن المثال التالي يوضح أحد مقاييس المسافات .

- من فضلك حدد درجة موافقتك أو عدم موافقتك على العبارات الاتية على المقياس الموضح أدناه والذي يتراوح بين أوافق بشدة = ٥ ولأوافق على الإطلاق = ١ .

١	٢	٣	٤	٥	العبارة
					١- أن سعر الفائدة هو الحافز الرئيسي لشراء نوع معين من بطاقات الائتمان.
					٢- أن المعرفة الشخصية بموظفي أحد فروع البنك هو السبب الرئيسي للتعامل مع هذا الفرع .

ويجب ملاحظة أن أحد الأخطاء الشائعة في مقياس المسافات هو استخدام الكلمات بدلاً من الأرقام في صورة مثلاً ← أوافق بشدة - أوافق - محايد - لا أوافق - لا أوافق على الإطلاق وفي هذه الحالة يتحول مقياس المسافات إلى مقياس أسمي لا يسمح إلا بالتحليل التكراري حيث أن الأرقام لها معنى واحد عند جميع المستقصى منهم على عكس الكلمات التي قد يكون لها تفسير مختلف لدى كل مستقصى منه ولذا فإن مقاييس المسافات غير الكمي لا يعتبر في الواقع مقياس مسافات فإن علماء الإحصاء وبحوث التسويق يعتبرون المقياس الكمي تقريباً جيداً Approximation لمقياس المسافات الحقيقي فما بهم باستخدام الكلمات .

ولقد وضع مقياس المسافات عالم الإدارة الشهير Rensis Likert وحدد أن الطرفين القصويين للاتجاه Extremes of Scale هم الذين يمكن تحديدهم بشكل غير كمي لتحديد اتجاه المقياس أما باقي المسافات فيجب أن تكون كمية ومحصورة ومتساوية المسافات بين الرقمين المعبرين عن القيم الدنيا والقصوى للاتجاه لتحقيق تساوى المسافات المطلوب .

د - مقياس النسب وهو يعمل على قياس الحقائق الكمية وبالتالي يعتبر أقوى المقاييس نظراً للاتفاق العلمي والعملي الواضح على قيمة تلك المتغيرات بما ينتج بيانات مترية تماماً تسمح بإجراء كافة أنواع التحليلات الاحصائية المترية البسيطة والمركبة ومن الأمثلة الواضحة على ذلك ما يلي :

- من فضلك حدد متوسط انفاقك الشهري على مكالمات التليفون المحمول؟

(تكون الإجابة مثلاً ٣٠٠ جنية) .

وفى هذه الحالة يتم الحصول على إجابة محددة وحتى أن عبر المستقصى منه عن المتغير في صورة مدى (مثلاً ٢٥٠ - ٣٠٠ جنية) فمن السهولة الحصول على متوسط يعبر عن هذا المدى وبالرغم من شهرة وسهولة مقاييس النسب ففي عدد غير قليل من الأحوال يتم السؤال عن بعض الحقائق الكمية في صورة فئات إسمية وذلك إما لسرية البيانات مثل الدخل أو موازنة بحوث التسويق أو السن بالنسبة للسيدات بصفة خاصة أو يتم تحويل بيانات مقياس النسب إلى بيانات غير مترية وذلك لأغراض استخدام أساليب تحليل معينة تحقق أحد أهداف البحث التسويقي.

وبعد ارساء القواعد العلمية لعمليات القياس وإعداد المقاييس في بحوث التسويق فسوف يتم مناقشة كيف يتم تحويل تلك القواعد إلى أدوات جمع بيانات حقيقية وعملية ويوجد بصفة عامة ثلاثة نماذج لجمع البيانات من عينات كبيرة وممثلة وبشكل يسمح بالتحليل الكمي والتعميم من نتائج العينة على مجتمع البحث وهي :

١- نماذج جمع البيانات الثانوية Secondary Data Forms .

٢- نماذج الملاحظة Observation forms .

٣- قوائم الاستقصاء الهيكلية Structured Questionnaires

ويجب ملاحظة أن هذا الترتيب مقصود حيث أن أحد الانطباعات الخاطئة الشائعة عن بحوث التسويق أن أسلوب جمع البيانات المفضل فيها هو قوائم الاستقصاء وهو أمر غير صحيح نظراً لما يكتنف قوائم الاستقصاء من صعوبات سوف يتم الإشارة إليها بل أن العكس هو الصحيح فإن قائمة الاستقصاء هي الملاذ الأخير وليس الاختيار الأول لجمع البيانات في بحوث التسويق فيجب أن يجتهد الباحث لجمع البيانات من مصادرها الثانوية أولاً ثم بعد ذلك يعمل على جمع البيانات غير المتوافرة ثانوياً عن طريق الملاحظة ثم يلجأ لقوائم الاستقصاء لجمع البيانات التي لم تتوافر ثانوياً أو بالملاحظة ولذا فإن شيوع استخدام قوائم الاستقصاء في بحوث التسويق لا يرجع لمزاياها عن البيانات الثانوية والملاحظة وإنما يرجع في الواقع إلى عدم وجود وسيلة أخرى لجمع العديد من البيانات التسويقية التي لسوء الحظ لا تتوافر في مصادر ثانوية ولا يمكن جمعها بالملاحظة وعلى ذلك سوف يتم تناول عمليات إعداد نماذج جمع البيانات حسب هذا المنطق .

٥-٤ إعداد نماذج جمع البيانات الثانوية في بحوث التسويق :

إن البيانات الثانوية كما سبق التوضيح هي تلك البيانات التي تم جمعها وتحليلها لأغراض مختلفة عن أهداف البحث التسويقي الحالي وتتميز البيانات بسرعة وانخفاض تكلفة جمعها ولكن يجب العمل على

إعداد نموذج خاص يعمل على تعديل تلك البيانات بحيث تتكيف مع أهداف البحث الحالية فيجب الحرص على التأكد من دقة وإتساق البيانات الثانوية مع توجهات البحث التسويقي .
ويوجد ثلاثة مصادر رئيسية للبيانات الثانوية:-

أولاً: سجلات الشركة Company Records :

وهي مستندات تصدرها الشركة وتتناول نواحي تتعلق بالشركة حتى وإن كانت من أطراف خارجية مثل العملاء أو الموزعين فإنها تتعلق بعلاقتهم مع الشركة وقد سبق تناول الأنواع الرئيسية من تلك المصادر عند الحديث عن تحليل البيانات الثانوية كأحد أنشطة تحديد مشكلة / فرصة البحث التسويقي .

ثانياً: المصادر المكتبية Library Resources :

ويقصد بها المصادر التي لا يمكن الحصول عليها بالكامل من على الانترنت وإنما تتوفر بشكل مادي Hard Copy أو اليكترونى Soft Copy ويمكن طلبها بشكل مباشر أو عن طريق الانترنت وعادة ما تتوفر في المكتبات أو قواعد البيانات ومراكز المعلومات وتشمل عادة المراجع العلمية وأدلة الأعمال والتقارير الرئيسية على مستويات مختلفة .

ثالثاً: مصادر البيانات الثانوية على الانترنت Internet Resources

ويعد الحصول على البيانات الثانوية من الانترنت هو انجح تطبيقات الانترنت خاصة في مجال بحوث التسويق ويوجد ثلاثة مستويات من تلك المصادر على شبكة الانترنت:

١- محركات البحث على مستوى الشبكة : **www search Engines**
وهي تعمل على إعطاء صورة عامة عن أى ظاهرة تسويقية أو متغير تسويقي مثل تسويق السيارات أو التسويق القائم على المعرفة بشكل وصفي عام Broad Profile وهو أمر مفيد للغاية إذا كان الباحث التسويقي ليس لديه خلفية كافية عن الظاهرة التسويقية وذلك مثل محركات بحث Lycos, Yahoo, Google وهي جميعها مجانية ولكن يعيبها أنها تعطى بيانات شديدة الاتساع لأنها تبحث على أساس الكلمة أو المصطلح Word Search وبالتالي فقد تجمع قدر كبير من البيانات غير اللازمة للباحث نتيجة عدم ارتباطها بموضوع البحث التسويقي .

٢- قواعد البيانات التجارية : **Commercial Data bases**
وهي قواعد توفر بيانات متخصصة عن صناعة معينة أو منتج معين أو بلد معين أو نوع معين من العملاء بشكل وصفي حسب معظم الاهتمامات الرئيسية لمستخدمي مثل تلك القواعد ومن أشهر تلك القواعد أمريكا أون لاين (AOL) America on Line وكمبيو ورلد Compuworld وهي تكون عادة مقابل اشتراك شهري أو سنوي محدود تستطيع غالبية الشركات والأفراد دفعه وهي مفيدة في الرغبة في جمع معلومات متخصصة عن نطاق تسويقي معين كصناعة معينة أو مجموعة معينة من العملاء أو المنافسين .

٣- التقارير التسويقية المتخصصة على الانترنت (الشبكة العميقة): **Deep Web**
وهي تقارير نمطية Syndicated تعدها مؤسسات بحوث تسويق عن موضوعات شديدة التخصص مثل سوق العقارات في مصر أو فرص التصدير إلى كندا أو الخصائص الديموجرافية لسوق الدول الإسكندنافية

في شمال أوروبا وتكون هذه التقارير متاحة مقابل مبالغ مالية كبيرة مقابل كل التقرير أو جزء من التقرير وعادة ما تقوم هذه التقارير على دراسات عميقة تقوم بها تلك الشركات للحصول على معلومات تسويقية تقدر إنها مطلوبة من قطاع عريض من متخذي القرارات التسويقية على مستوى العالم وتكون هذه التقارير بصفة أساسية وصفية وإن احتوت على قدر من التحليل فيكون بشكل عام وذلك لصعوبة إجراء تحليلات تتناسب مع الأغراض المتنوعة من استخدام هذه التقارير وتعد أشهر الشركات العاملة في هذا المجال هي A.C. Nielsen وهي أكبر شركة عالمية في مجال بحوث التسويق وكذلك شركة Eurmonitor ويتوقف الانتفاع من هذه التقارير على طريقة استخدامها ويبدو أن هذا النوع من الخدمات الحديثة في بحوث التسويق عليه طلب متنامي حيث يتزايد عدد الشركات العالمية والمصرية العاملة في هذا المجال.

٥-٥ إعداد نماذج الملاحظة في بحوث التسويق :

Observation Forms in Marketing Research

إن الملاحظة كأحد أساليب جمع البيانات التسويقية قد تزايدت أهميتها في الحصول على بيانات تسويقية يبدو أنه كان من غير الممكن الحصول عليها عن أي طريق آخر حيث تشير إحصائيات مؤسسة American Advertising Association في عام ٢٠٠٦ أن ٢٠% من عمليات جمع البيانات التسويقية في الولايات المتحدة الأمريكية تتم عن طريق الملاحظة مقابل ٥% فقط في عام ١٩٩٠ ويمكن تعريف الملاحظة كأسلوب جمع بيانات علي أنها:

" القيام بجمع البيانات من خلال تسجيل السلوك المرئي Visible لوحدة معاينة معينة بما يعكس متغير أو ظاهرة تسويقية ما دون حدوث أي تفاعل أو تواصل من أي نوع بين جامع البيانات ووحدة المعاينة"

وتوجد ثلاثة شروط أساسية لاستخدام الملاحظة بشكل فعال كأسلوب لجمع البيانات التسويقية:

١- أن تكون الظاهرة التسويقية محل الملاحظة يمكن قياسها بصفة كلية أو جزئية من خلال سلوك مرئي صريح يمكن ملاحظته وتسجيله.

٢- أن يكون الحدث التسويقي محل الملاحظة يقع خلال مدي زمني قصير نسبيا (لا يتجاوز ساعة عادة) .

٣- أن يكون الحدث التسويقي محل الملاحظة يحدث في إطار مكان عام وليس خاص .

وعند تصميم قائمة الملاحظة يجب أن تراعي أربعة اعتبارات محددة في التصميم من خلال أربعة قرارات معينة:

١- اتخاذ قرار بشأن ما إذا كانت عملية الملاحظة ستتم بشكل هيكلية أم

غير هيكلية Structured VS. Unstructured Observation ويعني ذلك القيام بالملاحظة بشكل قابل للتحويل الكمي باستخدام المقاييس الأسمية والترتيبية والمسافات والنسب وهو الاختيار المناسب في حالة القيام بالبحوث الاستنتاجية الوصفية أو السببية أما

الملاحظة غير الهيكلية فهي القيام بالملاحظة بطريقة استكشافية من خلال تسجيل كافة الملاحظات دون إطار محدد أو بشكل شبه هيكلي من خلال نقاط عامة يحددها دليل الملاحظة Observation Guide وهي صالحة لمرحلة تحديد مشكلة / فرصة البحث التسويقي وأغراضها الاستكشافية التي تستهدف الفهم العميق للظاهرة التسويقية محل البحث.

٢- اتخاذ قرار بشأن ما إذا كانت الملاحظة ستتم بشكل مباشر أو غير مباشر Direct Vs . Indirect Observation وتعتمد الملاحظة المباشرة علي وصف كامل للعمليات التسويقية مثل الشراء من سوبر ماركت أما الملاحظة غير المباشرة فهي قياس أثر العمليات التسويقية مثل معرفة الاستجابة للحملات الترويجية أي أنها قياس أثر أم قياس عملية Impact vs. Process وتكون الملاحظة المباشرة أكثر فعالية إذا كان الهدف التدخل في العمليات التسويقية intervene in the process وتكون الملاحظة غير المباشرة أكثر فعالية في حالة الرغبة في الحصول علي أثر تسويقي معين Bring about an impact وبالطبع يمكن استخدام مزيج من النوعين من الملاحظة اعتمادا علي طبيعة الظاهرة التسويقية وأهداف البحث التسويقي.

٣- اتخاذ قرار بشأن ما إذا كانت الملاحظة ستكون خفية أم غير خفية Disguised vs. undisguised observation وفي الواقع فإن الملاحظة الخفية أي دون أن تعلم وحدات المعاينة أنها محل ملاحظة تعد أكثر فعالية لأنها تعكس السلوك الحقيقي Real لوحدة المعاينة

ولكن يكتنفها بعض الموضوعات الأخلاقية الخاصة بما إذا كان من حق الباحث التسويقي ملاحظة وحدة المعاينة دون أخبارها بذلك ومن ناحية أخرى فإن الملاحظة غير الخفية حيث تعرف وحدة المعاينة أنها تحت الملاحظة تؤدي إلي أن تسلك تلقائيا أنماط السلوك التقليدية tradational مما يخلق تحيزا كبيرا Bias سواء سلبا أو إيجابا وفي الواقع فإن الملاحظة الخفية قد تخلصت من كثير من الاعتراضات الأخلاقية فقد تم حسمها بسبب أن بحوث التسويق لا تذكر في تقاريرها السلوك الملاحظ لأشخاص معينة حيث أن ذلك لا يفيد أي هدف للبحث التسويقي.

ومن ناحية أخرى فإن بحوث التسويق تسجل السلوك الظاهر في الأماكن العامة وهي أماكن لا تتمتع بالخصوصية privacy أو السرية confidentiality وبالتالي فإن الملاحظة الخفية هي الأكثر فعالية وهي التي تستخدم غالبا في معظم البحوث التسويقية الحديثة.

٤- اتخاذ قرار بشأن ما إذا كانت الملاحظة ستكون آلية أو يدوية Manual VS. Mechanical observation وتعني الملاحظة الآلية استخدام أدوات إلكترونية مثل كاميرات الدوائر المغلقة Closed Circuit Camera أو كاميرات المحمول أو المسجلات أو أدوات التسجيل الإلكترونية علي الإنترنت.

وتتميز الملاحظة الإليكترونية بالدقة والحصر Exhaustiveness and Accuracy وتعتمد الملاحظة اليدوية علي الحواس البشرية مثل الرؤية والسمع واللمس والتذوق والشم.

وتتميز الرؤية البشرية بالشمول والعمق insight and panorama وينصح دائما باستخدام مزيج من الأسلوبين في الملاحظة. وبصفة عامة فإن جميع نماذج الملاحظة يجب أن تعمل علي وصف Describe الظواهر التسويقية وليس تلخيصها Summarize أيا كانت اعتبارات التصميم التي تم علي أساسها وضع قائمة الملاحظة .

٦-٥ إعداد قوائم الاستقصاء في بحوث التسويق :

Structured Questionnaires in Marketing Research

إن قوائم الاستقصاء الهيكلية هي الأسلوب الأكثر استخداما في بحوث التسويق مقارنة بكافة وسائل جمع البيانات الأخرى ويرجع ذلك كما سبق التوضيح إلي وجود العديد من البيانات التي لا يمكن جمعها عن طريق البيانات الثانوية أو الملاحظة ولذا فإن قائمة الاستقصاء تعد الملجأ الأخير لجمع البيانات التسويقية وبالتالي فإن أي بيان تسويقي يسقط من الاعتبار في هذه المرحلة فإن ذلك يعني أنه لن يتم جمع هذا البيان علي الإطلاق وبالتالي فإن أحد المتغيرات التسويقية لن يتم قياسه أو قياس جزء منه وبالتالي فإن هناك فروض لن يتم اختبارها أي أن جزءاً من أهداف البحث التسويقي لن يتحقق وسوف يتم التعرض لثلاثة نقاط رئيسية في تغطيه تلك الأداة الرئيسية لجمع البيانات التسويقية والتي يجتمع فيها العلم والخبرة وتكثر فيها الأخطاء الشائعة في الجانبين العلمي والعملي وهو مفهومها الأساسي وأهداف إعدادها وعملية إعدادها في بحوث التسويق وبعض النواحي السلبية والإيجابية في إعداد قوائم الاستقصاء في بحوث التسويق.

أ- مفهوم وأهداف قوائم الاستقصاء في بحوث التسويق:

إن قائمة الاستقصاء هي مجموعة من الأسئلة التي يتم توجيهها بنفس النص إلي وحدات المعاينة ويطلب منهم جميعاً أن يجيبوا بنفس الأسلوب أو الهيكل Response Format بما يسمح بتحويل تلك البيانات إلي شكل كمي .

وتهدف قوائم الاستقصاء في بحوث التسويق إلي تحقيق ثلاثة أهداف محددة تعتبر مقاييس للجودة لعملية جمع البيانات التسويقية باستخدام قائمة الاستقصاء وهي كما يلي:

١- جمع كل البيانات التسويقية المطلوبة لقياس المتغيرات واختبار الفروض من خلال الأسئلة الواردة في قائمة الاستقصاء ويتم قياس ذلك من خلال ما يسمى بشمول القائمة:

$$\text{شمول القائمة} = \frac{\text{المعلومات التي عليها أسئلة في القائمة}}{\text{المعلومات المطلوبة}}$$

$$\text{Completeness} = \frac{\text{Requested information}}{\text{Required information}}$$

٢- تدنية خطأ عدم الاستجابة لقائمة الاستقصاء ويتم قياسه من خلال معدل الاستجابة وذلك كما يلي :

$$\text{معدل الاستجابة} = \frac{\text{عدد قوائم الاستقصاء التي تم الاجابة عليها}}{\text{عدد قوائم الاستقصاء التي تم توزيعها}}$$

$$\text{Response Rate} = \frac{\text{Completed Questionnaires}}{\text{Distributed Questionnaires}}$$

٣- تدنية خطأ الاستجابة لقائمة الاستقصاء ويتم قياسه من خلال معدل التحيز وذلك كما يلي:

$$\text{معدل التحيز} = \frac{\text{الإجابة المعطاة}}{\text{الإجابة الحقيقية}}$$

$$\text{Bias Rate} = \frac{\text{Given Response}}{\text{Real Response}}$$

وتساهم كل خطوة من الخطوات التي سيلبي شرحها من خطوات إعداد قائمة الاستقصاء بدرجة أو بأخري في تحقيق هدف أو أكثر من تلك الأهداف وبالتالي تحقيق الجودة المطلوبة في قوائم الاستقصاء الهيكلية.

ب- عملية إعداد قوائم الاستقصاء في بحوث التسويق :

تمر عملية إعداد قوائم الاستقصاء في بحوث التسويق بعدة مراحل أو خطوات ويجب ملاحظة أمرين أولهما أنه برغم أهمية تلك الخطوات إلا أن تلك الخطوات ليست متساوية في أهميتها فهناك خطوات حرجة Critical أو شديدة الأهمية بما يعني أن عدم أدائها أو أداءها بشكل غير سليم سوف يؤدي إلي عدم تحقيق هدف أو أكثر من الأهداف السابق ذكرها لقوائم الاستقصاء إلي حد كبير مما يضعف بشكل حاد من جودة قائمة الاستقصاء وتلك الخطوات طبقاً للوصف المستخدم لها هم الخطوات الثلاث الأولى والخطوة السادسة، وثانيهما أن هذه المراحل قد تستدعي

القيام بخطوة ما أكثر من مرة للعمل علي تحقيق جودة معينة مطلوبة في قائمة الاستقصاء وفيما يلي استعراض سريع لكل خطوة:

١- ترجمة كافة البيانات التسويقية المطلوبة إلي أسئلة سوف تتضمنها قائمة الاستقصاء ويتم ذلك عن طريق استخدام أداة سهلة الاستخدام تسمى قائمة معلومات المتغيرات Variables information From وهي موضحة مع مثال علي حالة في قياس قيمة الماركة بالنسبة للفنادق الخمس نجوم في مصر كما هو موضح في جدول ٥-١.

٢- اختيار أسلوب جمع البيانات عن طريق قائمة الاستقصاء ويوجد أربعة أساليب لجمع البيانات من خلال قائمة الاستقصاء عن طريق المقابلة الشخصية personal interview والتليفون Telephone والبريد Mail والبريد الإلكتروني و مواقع الانترنت Web and E- mail ويوضح جدول ٥-٢ نتائج دراسة قام بها الباحث علي كافة الدراسات التي تمت علي مزايا وعيوب كل أسلوب في جميع أنحاء العالم خلال الفترة من عام ١٩٨٠ وحتى عام ٢٠٠٦ وفي الواقع فإن هذه الخطوة قد يبدو مبكرا القيام بها في هذه المرحلة ولكن ذلك غير صحيح حيث أن الخطوات التالية تتوقف علي الأسلوب الذي سوف يستخدم في استيفاء قوائم الاستقصاء مثل الصياغة وترتيب الاسئلة فعلي سبيل المثال يتطلب استخدام التليفون استخدام صياغات بسيطة وغير مطولة للأسئلة بينما يتطلب استخدام البريد الشرح التفصيلي للأسئلة وكيفية اجابتها نظرا لعدم وجود من يفسر ذلك للمستقصى منهم.

جدول رقم ١/٥
مثال علي استخدام نموذج معلومات المتغيرات
في جمع المعلومات عن دراسة لقيمة الماركة لفنادق الخمس نجوم في
السوق المصري

الأسئلة	المعلومات	المتغيرات	الفروض
١-١-١ ما هو مستوي إدراك ماركة الفندق لدي أقسام السوق المستهدفة؟	١-١-١ إدراك إسم الماركة	١-١ قيمة الماركة في الفنادق الخمس نجوم في مصر	الفرض الأول : يؤثر قيمة الماركة إيجابياً ومعنوياً علي الحصة السوقية لفنادق الخمس نجوم في مصر
٢-١-١ ما هو المستوي الحالي للجودة المدركة لماركة الفندق مقارنة بالفنادق المنافسة؟	٢-١-١ مستوي الجودة المدركة للماركة		
٣-١-١ ما هو مستوي الولاء الحالي لماركة الفندق ضمن قاعدة العملاء الحاليين؟	٣-١-١ مستوي الولاء للماركة		
٤-١-١ ما هي المعايي الايجابية والسلبية المرتبطة بماركة الفندق؟	٤-١-١ المعايي المرتبطة بالماركة		
٥-١-١ ما هي الأصول الفريدة المرتبطة بالماركة الخاصة بالفندق دون الفنادق المنافسة؟	٥-١-١ الأصول الفريدة المرتبطة بالماركة		

جدول ٢/٥

دراسة مقارنة لأساليب جمع البيانات عن طريق
قائمة الاستقصاء في بحوث التسويق (١٩٨٠ - ٢٠٠٦)

التحيز	التكلفة			معدل الاستجابة	أساليب جمع البيانات
	وقت	جهد	مال		
درجة عالية للتفاعل وجها لوجه	طويل	مرتفع	مرتفع (كلي)	مرتفع للغاية	١ - المقابلة الشخصية
درجة متوسطة للتفاعل الشفوي	طويل إلى حد ما	مرتفع	مرتفع إلى حد ما	متوسط	٢ - التليفون
منعدم	منخفض	مرتفع إلى حد ما	مرتفع (للقائمة الواحدة)	منخفض للغاية	٣ - البريد
درجة متوسطة نتيجة لتحيز هيكل العينة حسب خصائص مستخدمي الانترنت	منخفض	منخفض	منخفض	متوسط	٤ - البريد الإلكتروني أو مواقع الانترنت

٣- تحديد صياغة الأسئلة الواردة في قائمة الاستقصاء Form of Questions وتوجد ثلاثة صياغات للأسئلة بصفة عامة في بحوث التسويق وهي كالتالي من حيث مفهومها ومزاياها وعيوبها:

أ- الاسئلة المغلقة closed questions وهي الأسئلة التي يكون هناك عدد معين من خيارات الإجابة دون ترك اختيار للمستقصى منه لإضافة أية اختيارات أخرى.

المزايا :

- ١- يساعد علي إنعاش ذاكرة المستقصي منهم
- ٢- يسمح بالإعداد والتحليل الكمي للبيانات بطريقة مباشرة

العيوب :

- ١- قد يؤدي إلي استيفاء إجابات محتملة لم ترد ضمن الاختيارات
- ٢- لا يسمح بسماع صوت المستقصي منهم الطبيعي خارج نطاق الأسئلة .

ب- الأسئلة المغلقة المفتوحة Open Ended Questions وهي الأسئلة التي يكون هناك عدد معين من خيارات الأجابة مع ترك اختيار للمستقصي منهم لإضافة إجابات أخرى.

المزايا: نفس مزايا الأسئلة المغلقة .

العيوب:

- ١- لا يسمح بسماع صوت المستقصي منهم الطبيعي خارج نطاق الأسئلة وبالتالي فيجب استخدام الأسئلة المغلقة والمغلقة المفتوحة لقياس المتغيرات الواردة في الفروض حيث أنها الوحيدة التي تسمح بالتعبير الكمي عن المتغيرات بالشكل الذي يسمح باختبار الفروض بأسلوب إحصائي بغرض التعميم علي مجتمع البحث.

٣- الاسئلة المفتوحة Open Questions

وهي الأسئلة التي لا يوجد نموذج محدد لاجابتها .

المزايا:

١- يسمح بسماع صوت المستقصى منهم الطبيعي خاصة في مجال الاقتراحات والشكاوى .

٢- ينتج عنه تعليقات شفوية يمكن استخدامها في دعم نتائج الاختبار الإحصائي للفروض

العيوب : (إذا استخدم ضمن قائمة الاستقصاء) :

١- يؤدي إلي تخفيض معدل الاستجابة نظرا لصعوبة اجابة الأسئلة المفتوحة

٢- لا يمكن أن يتم أي إعداد أو تحليل كمي بشكل قابل للتعميم لمخرجات الأسئلة المفتوحة.

وبالتالي يتم استخدام عدد محدود للغاية من الأسئلة المفتوحة علي سبيل الاستئناس وتحفيز المستقصى منهم عند رغبتهم في ذلك في إبداء آرائهم بحرية كاملة وبلغتهم الخاصة.

٤- صياغة كلمات الأسئلة الواردة في قائمة الاستقصاء ويجب أن يراعي فيها المعاني المشتركة والسائدة بين المستقصى منهم واللغة المستخدمة في صياغتها المحلية أو الفصحى وكذلك اللغة الاصطلاحية Jargon لمهن معينة مثل الطب والصناعة

٥- ترتيب الأسئلة في قائمة الاستقصاء وذلك مراعاة لتيسير الإجابة علي المستقصى منهم وتجميع الأسئلة حسب نوع المقاييس كلما أمكن ذلك وجعل الأسئلة الشخصية أو الخاصة ببيانات المؤسسة حتى آخر القائمة وذلك لتفادي الحرج الخاص بتلك الأسئلة حتى

يكون هناك علاقة ثقة وتفاعل Rapport بين جامعي البيانات والمستقصى منهم.

٦- الاختيار المسبق pre-testing لقائمة الاستقصاء وهو أحد المراحل الهامة التي لها أثر إيجابي كبير علي معدل الاستجابة وكذلك تحقيق درجات مرتفعة من الصدق والثبات في القياسات الناتجة عن قائمة الاستقصاء وهناك نوعان من الاختبار المسبق لقوائم الاستقصاء في بحوث التسويق وهما:

أ- الاختبار من خلال وحدات المعاينة : **Pilotting**

وهو العمل علي استيفاء قائمة الاستقصاء من عينة صغيرة و غير ممثلة من نفس نوع وحدات المعاينة التي سوف تستوفي قائمة الاستقصاء في العينة الحقيقية ويكون التركيز علي أن تقوم كل وحدة معاينة بتقييم القائمة من حيث أن استيفائها ووضوح صياغة الأسئلة والمنطق الكامن ورائها ويعد هذا النوع من الاختبار المسبق هو الأكثر أهمية وفائدة .

ب- اختبار النظراء من الخبراء : **Peer Reviews**

وهو مراجعة للقائمة يقوم بها مجموعة من خبراء بحوث التسويق وذلك بغرض التأكد من صلاحية الأسئلة للمراحل التالية من الإعداد والتحليل الكمي.

٧- طباعة وتوزيع قائمة الاستقصاء حسب حجم العينة وتوزيعها المكاني مع مراعاة كافة أبعاد الدقة للتأكد من التغطية الكاملة لعينة البحث.

ج- الايجابيات والسلبيات الشائعة لقوائم الاستقصاء في بحوث التسويق:

يوجد العديد من الايجابيات والسلبيات الشائعة التي ظهرت نتيجة الخبرات العملية المتراكمة في مجال استخدام قائمة الاستقصاء في بحوث التسويق وسوف يكتفى في هذا المقام بذكر مجموعة من الإيجابيات التي يجب القيام بالمزيد منها عند إعداد قوائم الاستقصاء ومجموعة من السلبيات التي يجب تفاديها بقدر الإمكان في قوائم الاستقصاء وذلك كما يلي:

١ - الإيجابيات الشائعة في قائمة الاستقصاء :

١-١ الأسئلة الاختبارية Checking Questions وهي الأسئلة التي تؤكد حق الإجابة علي ما يسمى بالأسئلة المقبولة اجتماعيا Socially Acceptable Questions والتي يكون هناك دائما ميل للتحيز الإيجابي أو السلبي في إجابتها Positive/ Negative Bias

٢-١ الأسئلة الانتقائية Filtering Questions وهي الأسئلة التي تستخدم في التفرقة بين المستقضي منهم حسب قدرتهم علي الإجابة علي أسئلة معينة أو علي الإجابة علي قائمة الاستقصاء ككل.

٣-١ أسئلة التصنيف Classification Questions وهي الأسئلة التي تعمل علي وصف الخصائص الديموجرافية أو المؤسسية لوحدات المعاينة وذلك بغرض ربطها بالظواهر التسويقية محل البحث.

٤-١ أسئلة التعريف : Identification Question وهي الأسئلة التي تعمل علي الحصول علي معلومات عن اسم ووسيلة الاتصال بوحدات المعاينة لأغراض مستقبلية لا تتعلق بالبحث الحالي وهي الجزء الوحيد الاختياري من قائمة الاستقصاء ويجب أن تكون في نهايتها تماما.

٢- السلبيات الشائعة في قائمة الاستقصاء:

١-٢ الأسئلة التليسكوبية Telescoping وهو الاعتماد علي الذاكرة التفصيلية للمستقصى منهم في تذكر أحداث معينة وفي مدي زمني معين مما قد يؤدي إلي ضغط أو تمديد أحداث معينة عبر مداها الزمني.

٢-٢ الأسئلة المزدوجة Double-Barrelled Questions وهو أن يكون هناك سؤال واحد يتناول متغيران أو موضوعان في وقت واحد مما يؤدي إلي استحالة تحليل وتفسير الإجابة.

٣-٢ الأسئلة الموحية : Leading Questions وهي صياغة الأسئلة في قائمة الاستقصاء من خلال استخدام عبارات إيجابية أو سلبية تؤدي إلي تشجيع أو عدم تشجيع إختيار إجابة معينة .

٤-٢ التحيز الترتيبي : Order Bias

ويعنى ترتيب الأسئلة أو خيارات الإجابة بشكل يوحى باختيار
إجابة معينة أو أسئلة معينة علي غير ما يتفق مع الاتجاه الحقيقي
للمستقصى منهم.

ويجب ملاحظة أنه بالإضافة للأهمية العلمية لمرحلة القياس وجمع
البيانات فإن لها أهمية عملية كبيرة حيث أن معظم الوقت والموازنة
الخاصة ببحوث التسويق ترتبط بتلك المرحلة مما يعني أن أي خطأ
جسيم فيها يكون من المكلف للغاية وقد يكون من المستحيل في بعض
الحالات إعادتها لإصلاح ذلك الخطأ.

الفصل السادس
إعداد البيانات للتحليل في بحوث التسويق

الفصل السادس إعداد البيانات للتحليل في بحوث التسويق

مقدمة :

إن مرحلة إعداد البيانات بعد جمعها تعد من المراحل الهامة في عملية بحوث التسويق وقد يتبادر إلي ذهن البعض أنها مرحلة تخص المتخصصين في عمليات إدخال البيانات علي الحاسب الآلي وهذا أمر غير صحيح فبالرغم من الدور الهام الذي يقوم به أخصائيو التعامل مع البيانات علي الحاسب الآلي في هذه المرحلة إلا أن تدخل وقرارات الباحث التسويقي تعدا أمرا حيويا في العديد من مراحل إعداد البيانات للتحليل في إطار الطبيعة الخاصة والأهداف المحددة لمشروعات بحوث التسويق كما سيتضح من شرح تلك المراحل وعلي ذلك فسوف يتناول هذا الفصل النقاط الآتية :-

- ٦-١- مراجعة نماذج جمع البيانات التي تم استكمالها .
- ٦-٢- تشفير وجدولة بيانات بحوث التسويق .
- ٦-٣- تنقية البيانات في بحوث التسويق .
- ٦-٤- التجهيز الإحصائي للبيانات في بحوث التسويق .

٦-١ - مراجعة نماذج جمع البيانات التي تم استيفائها : -

وتعنى هذه المرحلة القيام بمراجعة وفحص القوائم التي تم استيفائها ماديا وذلك للعمل علي اكتشاف وعلاج أية مشاكل ظاهرة فيها والتي قد تأخذ أحد الأشكال الآتية : -

أ - وجود أسئلة لم يتم الإجابة عليها

Missing Responses

ب - وجود إجابات متناقضة مع بعضها البعض

Inconsistent responses

ج - وجود إجابات بشكل يخالف تعليمات الإجابة علي الأسئلة

Confused Responses

د- وجود صفحات منزوعة (ناقصة) من قائمة الاستقصاء

Missing pages

و- وجود قوائم تم استيفائها من أشخاص لا يصلحون كوحدات

Illegible Responses معاينة

ويمكن علاج هذه العيوب من خلال استخدام احد ثلاثة أساليب : -
١- الرجوع إلي وحدات معاينة الإصلاح تلك المشاكل ويعد هذا هو الحل الأمثل وإن كان ليس عمليا في كثير من الأحيان .

٢- العمل علي قيام الباحث بعلاج المشاكل الممكن علاجها ولكن يقتضي ذلك أن تكون في حدود ضيقة جدا بالنسبة لحجم القائمة ككل وأن يتم بشكل علمي مبرر .

٣- استبعاد تلك القوائم التي ظهر بها مشاكل من القوائم ويجب عدم التردد في إتباع هذا البديل أن كانت تلك المشاكل تؤثر بشكل واضح علي صدق وثبات عمليات القياس التي تمت من خلال القائمة حيث أن الأثر السلبي لاستخدام بيانات كتلك في التحليل يفوق بمراحل الأثر الإيجابي لزيادة حجم العينة بقائمة واحدة أو عدد قليل من القوائم غير المكتملة .

ويستحسن أن تتم تلك المرحلة بشكل مبكر بمجرد وصول أول مجموعة من القوائم المستوفاة و عدم الانتظار حتى ورود باقي القوائم وذلك لإمكان الرصد المبكر لأي مشكلة متكررة في كل أو عدد كبير من القوائم وبالتالي زيادة احتمال تفادي تلك المشكلة فيما تبقي من قوائم قبل استيفاؤها إن كان ذلك ممكنا .

٦-٢- تشفير وجدولة بيانات بحوث التسويق :

يشير التشفير Coding إلي وضع قيم كمية لكافة الإجابات المحتملة علي الأسئلة الواردة في القوائم بينما تشير الجدولة Tabulation إلي نقل قيم الإجابات المعطاة في القوائم إلي ملفات البيانات Data files في برنامج الحاسب الآلي تمهيدا لتحليلها وتختلف عمليات التشفير والجدولة حسب نوع المقياس المستخدم في كل حالة ويتم الاعتماد في هذه المرحلة علي أحد برامج الحاسب الآلي الشائعة الاستخدام في مجال بحوث التسويق وأشهرهم هو برنامج SPSS والذي يعنى الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية Statistical Package For Social Sciences وسوف يتم استخدام نماذج هذا البرنامج لتوضيح كيفية إدخال البيانات وتحليلها وتوجد بعض البرامج الأخرى شائعة الاستخدام

في بحوث التسويق مثل MINITAB , LIZREL ويتميز SPSS عن MINITAB بوجود كافة الأساليب الإحصائية اللازمة في معظم مشروعات بحوث التسويق وإن كان MINITAB أكثر بساطة في حين يتفوق LIZREL في استخدام أساليب تحليل إحصائي أكثر قوة وتركيباً وإن كان أقل بساطة وسهولة في الاستخدام عن SPSS .

وفيما يلي شرح بأمثلة مبسطة لكيفية استخدام برنامج SPSS في تشفير وجدولة بيانات الأنواع المختلفة من مقاييس الأسئلة الواردة في بحوث التسويق وأهم ما في هاتان المرحلتان التأكد من وجود رمز كمي لكل إجابة محتملة والعمل علي النقل الدقيق للقيم الكمية من القائمة إلي ملفات الحاسب الآلي .

مثال ١ : تشفير وجدولة المقياس الأولي للأسئلة المانعة تبادلياً :-

السؤال :- من فضلك حدد أي من فروع البنك التالية قد قمت بفتح حساباتك لأول مرة فيه :-

() فرع المهندسين

() فرع المعادي

() فرع مصر الجديدة

() فرع الإسكندرية

- تعليمات التشفير :-

يتم تخصيص عمود واحد فقط للسؤال مع إعطاء الرموز الرقمية للإجابات كما يلي:-

فرع المهندسين ← ١

فرع المعادي ← ٢

فرع مصر الجديدة ← ٣

فرع الإسكندرية ← ٤

الجدولة : - إذا اختار المستقسي منه الأول فرع الإسكندرية تتم الجدولة كما يلي:

Variables	Home branch	باقي الأسئلة
cases		
Case 1	4	
باقي الحالات		

مثال ٢ : - تشفير وجدولة المقياس الأولي للأسئلة التي يمكن اختيار أكثر من إجابة لها .

السؤال : من فضلك حدد أي من فروع البنك التالية قد سبق لك زيارتها والتعامل معها: -

() فرع المهندسين

() فرع المعادي

() فرع مصر الجديدة

() فرع الإسكندرية

تعليمات التشفير : -

يتم تخصيص عمود لكل فرع من فروع البنك مع إعطاء الرمز ٢

إذا تم التعامل معه سابقا و ١ إذا لم يتم التعامل معه من قبل :

الجدولة : - إذا اختار المستقضي منه فرعي المهندسين ومصر الجديدة تتم
الجدولة كما يلي :

Variables	Mohands een	Maadi	Heliopolis	Alex	باقي الأسئلة
Cases					
Case 1	2	1	2	1	
باقي الحالات					

مثال ٣ : تشفير وجدولة المقياس الأولي للأسئلة المفتوحة من نهايتها :
السؤال : من فضلك حدد أي من البنوك التالية تتعامل معها أو
سبق لك التعامل معها:-

() البنك الأهلي المصري

() البنك التجاري الدولي

() بنك مصر

() بنك HSBC

() أخرى من فضلك اذكرها

تعليمات التشفير :-

يتم تخصيص عمود لكل فرع من فروع البنك مع إعطاء الرمز ٢
إذا تم التعامل معه سابقا و ١ إذا لم يتم التعامل معه من قبل مع تخصيص

عمود أو أعمدة إضافية للبنوك التي تم ذكرها بشكل متكرر في الخانة الخاصة ببنوك أخرى وبالنسبة للبنوك الأخرى التي تم ذكرها عدد قليل من المرات فيتم وضعها بشكل منفصل خارج جداول تفرغ البيانات .

الجدولة :

إذا وجد أن بنك كريدي أجريكول قد ذكر بشكل متكرر عند ٦٠% من المستقصي منهم يتم إضافة عمود له وإذا أجاب احد المستقصي منهم انه يتعامل مع البنك التجاري وبنك HSBC بينما ذكر مستقصي منه آخر انه يتعامل مع البنك الأهلي وبنك كريدي اجريكول فيتم الجدولة لكلا الإجابتين كما يلي :

Variables \ Cases	National	CIB	Misr	HSBC	Credit Agricole	باقي الأسئلة
Case 1	1	2	1	2	1	
Case 2	2	1	1	1	2	
باقي الحالات						

ويلاحظ هنا أن بنك كريدي اجريكول في الحالة الأولى تم جدولته علي أنه لم يتم اختياره وهذا دقيق لأنه لم يذكر ضمن البنوك الأخرى أما لعدم التعامل معه مسبقاً أو لعدم الدراية به وفي الحالتين فإنه يستحق الدرجة الأقل ويجب ملاحظة أنه كلما تم البحث الاستكشافي بإحكام كلما قلت مثل تلك الحالات الخاصة بالتكرار المتعدد حيث كان يتم اختيار بدائل الإجابة الأكثر احتمالاً بشكل شامل من البداية .

مثال ٤ : تشفير وجدولة المقياس الترتيبي للأسئلة المغلقة :
السؤال : من فضلك رتب مطاعم الوجبات السريعة التالية
حسب تفضيلك لها : -

() ماكدونالذر

() كنتاكي فرايد تشيكن

() مؤمن

() بيتزا هت

تعليمات التشفير :

يتم تخصيص عمود لكل مطعم مع الرموز الآتية لكل ترتيب :

الأول = ٤ (حسب عدد المطاعم محل القياس)

الثاني = ٣

الثالث = ٢

الرابع = ١

(ويعد ذلك منطقياً حيث يعكس الأهمية النسبية لكل ترتيب ولكن عموماً
إذا كان من المرغوب فيه ترتيبها تصاعدياً فيمكن ذلك مع عكس القيم عند
التحليل مما قد يسبب اختلاطاً لا داعي له)

الجدولة : إذا أجاب احد المستقصي منهم الأول بان كنتاكي يحتل المركز
الأول وبيتزا هت الثاني وماكدونالذر الثالث ومؤمن الرابع بينما أجاب
المستقصي الثاني أن مؤمن الأول وبيتزا هت الثاني ولم يضع ترتيباً لباقي
المطاعم تتم الجدولة كما يلي : -

Variables \ Cases	McDonalds	K. F. C	Momen	Pizza Hut	بـاقي الأسئلة
Case 1	2	4	1	3	
Case 2	1	1	4	3	
باقي الحالات					

ويلاحظ أنه في حالة المستقصي منه الثاني تم إعطاء المطاعم التي يتم ترتيبها الرمز الذي يشير إلى حصولها على المركز الأخير وقد يثور اعتراض بأن هذا غير سليم حيث أن هذان المطعمان لم يتم اختيارهما أما لانخفاض جودة خدماتهما بشكل لا يجعلهما اختياراً مقبولاً للمستقصي منه أو أن المستقصي منه لا يعلم شيئاً عنهما وبالتالي فهي قصور تسويقي في خلق الادراك بالماركة ويتم إعطاؤهما مع الترتيب الأخير لاستحالة وجود أي دليل موضوعي يفيد بحصول أحدهما علي ترتيب أفضل من الآخر .

مثال ٥ : تشفير وجدولة المقياس الترتيبي المفتوح من نهايته : -

السؤال : من فضلك رتب مطاعم الوجبات السريعة التالية حسب

تفضيلك لها : -

() ماكدونالدز

() كنتاكي فرايد تشيكن

() مؤمن

() بيتزا هت

() أخرى من فضلك اذكرها ورتبها .

تعليمات التشفير : -

يتم تخصيص عمود لكل مطعم مع الرموز الآتية لكل ترتيب :

الأول = ٤ (حسب عدد المطاعم محل القياس)

الثاني = ٣

الثالث = ٢

الرابع = ١

ويتم تخصيص عمود أو أعمدة إضافية للمطاعم التي تم ذكرها وترتيبها بشكل متكرر ويعتبر نظام التشفير حسب عددها أما بالنسبة للمطاعم التي تم ذكرها وترتيبها عدد قليل من المرات فيتم وضعها بشكل منفصل خارج جداول تفريغ البيانات .

فمثلا إذا وجد أن مطعم بون ابتي تم اختياره وترتيبه لدي ٥٠% من العينة فيتم إنشاء عمود مستقل له وإيعاد وضع تعليمات التشفير كي تتناسب مع عدد المطاعم بعد التعديل كما يلي : -

الأول = ٥ (حسب عدد المطاعم بعد التعديل)

الثاني = ٤

الثالث = ٣

الرابع = ٢

الخامس = ١

الجدولة : - إذا كانت لدينا إجابة لمستقصي اختار فيها ماكونالدر للمركز الأول وكنتاكي للمركز الثالث ومؤمن للمركز الثاني وبيتزاهت للمركز الرابع ولم يشر إلي أية مطاعم أخرى بينما يوجد مستقصي منه ثاني رتب المطاعم كنتاكي للمركز الأول ثم مؤمن في المركز الثاني ثم ذكر بون

ابيتي ورتبه في المركز الثالث وبيتزاهت في المركز الرابع وماكدونالدز في المركز الخامس يتم جدولة هاتين الإجابتين كالتالي :-

Variables cases	McDonalds	K.F. C	Momen	Pizza Hut	Bon appetit	بـ الأسئلة
Case 1	5	3	4	2	1	
Case 2	1	5	4	2	3	
باقي الحالات						

ويلاحظ هنا أيضا أن بون ابيتي قد حصل علي المركز الأخير لدي الحالة الأولى وينطبق هنا نفس منطق تبرير الإجابة الواردة عن السؤال ذو المقياس الاسمي المفتوح نهايته سواء من حيث الجودة المدركة أو إلي المعرفة باسم المطعم وكلاهما اعتبارات تسويقية ومن الجدير بالذكر أيضا انه في حالة ذكر المطعم في الإجابات الإضافية وعدم ترتيبه فلا يعتد به ويأخذ المركز الأخير كأن لم يتم ذكره وذلك لأن السؤال لم يتم الإجابة عليه فهو سؤال ترتيبى وثانيا لأنه من غير الممكن علميا افتراض ترتيب له لم يذكره المستقصي منه وجدير بالذكر أيضا أن القيام بالبحث الاستكشافي بشكل سليم يقلل من التكرار الكبير لاختبارات أخرى جديدة وأخيرا فإن الأسئلة المفتوحة النهائية سواء الترتيبية أو الأولية فإن اعتبار نسبة تكرار اختيار آخر ما كنسبة كبيرة أو قليلة أمر يرجع للحكم الشخصي للباحث القائم علي فهم الظاهرة التسويقية محل البحث وأهداف البحث التسويقي ولذا فيتضح هنا أهمية مشاركة الباحث التسويقي في تلك المرحلة .

مثال ٦ : الأسئلة التي تعبر عن مقياس مسافات :-

السؤال : - من فضلك حدد درجة رضاؤك عن عناصر المزيج التسويقي الخاصة بمطاعمنا علي المقياس الذي يتراوح بين ٥ = راضي جدا إلي ١ = غير راضي علي الإطلاق ويتم الإجابة عليه كما هو موضح في الجدول :-

١	٢	٣	٤	٥	عنصر المزيج التسويقي
				✓	١- جودة الطعام
			✓		٢- التنوع في قائمة الطعام
			✓		٣- التعبئة والتغليف
		✓			٤- الخصومات السعرية
			✓		٥- القيمة في مقابل النقود
	✓				٦- التنظيم الداخلي للفروع
		✓			٧- الانتشار الجغرافي للفروع
	✓				٨- الإعلانات بالتلفزيون
		✓			٩- الإعلانات الثابتة
✓					١٠- حسن معاملة البائعين

- تعليمات التشفير :-

يتم تخصيص عمود لكل عبارة مع تسجيل الإجابة حسب اختيارها لأنها موجودة بشكل رقمي بالفعل.

الجدولة :-

في حالة الحصول علي الإجابة الموضحة في السؤال يتم جدولتها كما يلي:

Variables Cases	Food	variety	Package	Discount	Value	Layout	coverage	T.V	Out doors	Staff	بإتي الأسئلة
Case 1	5	4	4	3	4	2	3	2	3	1	
بإتي الحالات											

مثال ٧ : الأسئلة التي تعبر عن مقياس نسب :-

السؤال :- من فضلك حدد متوسط إنفاقك الشهري علي مطاعم الوجبات السريعة ؟

- تعليمات التفسير :

يخصص عمود واحد للسؤال علي جدول الإجابة كما تم إعطاؤها بشكل كمي .

- الجدولة : إذا قام أحد المستقضي عنه ببيان انه يصرف ٢٥٠ جنيه مصري في المتوسط شهريا علي مطاعم الوجبات السريعة ويتم الجدولة كالآتي :-

Variables	spending	باقي الأسئلة
Cases		
Case 1	250	
باقي الحالات		

٦-٣- تنقية البيانات في بحوث التسويق : Data Cleaning

تعمل عملية تنقية البيانات في بحوث التسويق علي نشاطين رئيسيين وهي كالاتي :-

١- القيام بالتعويض عن البيانات الناقصة Compensating for missing data ويتم ذلك من خلال المقارنة بين قوائم الاستقصاء ذات البيانات الناقصة وباقي بيانات قوائم الاستقصاء التي استوفاهها وحدات معاينة ذات خصائص ديموجرافية أو مؤسسية مشابهة لتلك الخاصة بوحدات المعاينة التي لم تستوفي تلك البيانات علي أن تكون تلك الخصائص مؤثرة علي الظاهرة التسويقية محل البحث ويجب ملاحظة أن كان يمكن القيام بذلك في مرحلة مراجعة القوائم ولكن من خلال الربط بين البيانات الناقصة والبيانات الأخرى المستوفاة المرتبطة بها في نفس القائمة ويتوقف تحديد القيام بذلك النشاط في أي مرحلة علي ما إذا كان البيان الناقص يتأثر بخصائص وحدات المعاينة أم يتأثر بالبيانات الأخرى المرتبطة به في نفس القائمة فعلي سبيل المثال ، إذا كان البيان الناقص هو سن المستقضي منه ففي هذه الحالة يمكن أن يتم تعويض البيان الناقص في مرحلة مراجعة القوائم حيث انه يرتبط بالبيانات الأخرى لنفس وحدة المعاينة مثل مستوى التعليم والمهنة

والحالة الاجتماعية أما إذا كان البيان مرتبطا بالخصائص الديموجرافية لوحدات المعاينة علي سبيل المثال ففي هذه الحالة إذا لم يجب المستقصي منه علي العبارة الخاصة بجاذبية الخصومات السعرية في مطعم الوجبات السريعة فيمكن تعويضها من خلال متوسط الإجابة علي نفس العبارة لدي وحدات المعاينة الأخرى التي أجابت علي تلك العبارة ولها نفس الخاصية الديموجرافية المؤثرة علي ذلك المتغير التسويقي مثل مستوي الدخل والفئة العمرية ويجب إعادة التأكيد علي أن ذلك يجب أن يتم في أضيق الحدود حيث لا تزيد نسبة البيانات الناقصة إلي إجمالي القائمة عن ٥% وإلا يتم استبعاد القائمة نهائيا وأيضا يشير ذلك بقوة إلي ضرورة استمرار دور الباحث التسويقي خلال خطوة إعداد البيانات نظرا لأهمية حكمه الموضوعي علي توقيت ومدي ملاءمة القيام ببعض الأنشطة في مرحلة دون أخرى وكذلك كيفية القيام بتلك الأنشطة .

٢- القيام بما يسمى باختبارات الاتساق في البيانات Data consistency checks وتعني التخلص من نوعين من البيانات الشاذة التي يمكن أن يكون لها تأثير شديد السلبية علي التحليل الإحصائي لاحقا وهما :

١- القيم الشاذة ارتفاعا أو انخفاض حيث أن هذه القيم سيكون لها أثر مضلل Misleading علي المتوسطات الحسابية التي يعتمد عليها التحليل الإحصائي وكذلك فإن السياسات

التسويقية تبنى علي الاتجاه العام وليس الاتجاهات أو السلوكيات المتطرفة لبعض العملاء أو الأطراف الأخرى في العملية التسويقية .

٢- التباين الصفري لبعض المتغيرات أو التباين المنخفض للغاية Low or no variation ويقصد بذلك وجود متغير بأخذ قيمة واحدة في معظم أو كل الحالات وفي هذه الحالة ينطبق عليه المبدأ الإحصائي القائل بأن إذا لم يوجد تباين فلا يوجد تفسير IF there is no variation " there is nothing to explain وينص ذلك إلي عدم وجود أي درجة من المعنوية سواء في تفسير اتجاه المتغير أو في العلاقة بينه وبين باقي المتغيرات .

٦-٤- التجهيز الإحصائي للبيانات في بحوث التسويق :

Statistical Adjustment of Data in Marketing Research

وتعتبر الإجراءات التي تتم في إطار تلك المرحلة من إعداد البيانات في بحوث التسويق مرحلة اختيارية حكميه أي إنها لا يتم القيام بها إلا في حالة الحاجة إليها وتتمثل في الإجراءات الثلاثة التالية :-

١- إعادة تعريف المتغيرات Variables Re specification

وتعنى تجميع الاجابات التي تقيس متغير معين بحيث يوجد عمود واحد مجمع يعبر عن ذلك المتغير ويمكن تجميع عدة متغيرات تم تجميعها من قبل في صورة متغير أكبر فمثلا في حالة مقياس المسافات السابق الإشارة إليه يمكن تجميع متغيرات كل عنصر

من عناصر المزيج التسويقي في متغير واحد ويمكن بعد ذلك تجميع تلك المتغيرات الأكبر في متغير واحد يشير إلى المزيج التسويقي ككل لكي يمكن للباحث التسويقي الحكم على كل متغير مجعما وذلك كما يوضح الجدول التالي :-

Variables Cases	Product	Price	Place	Promotion	Marketing mix
Case 1	13/15	7/10	5/10	6/15	31/50
باقي الحالات					

٢- تحويل المقاييس Scale Transformation

ويعنى هذا الإجراء تحويل أحد المقاييس لكي يكون قابلا للمقارنة بمقياس آخر وذلك في حالة الرغبة في المقارنة بين متغيرات تسويقية تم قياسها بمقاييس مختلفة (أولية ومسافات مثلا) أو بنفس المقياس ولكن بعدد مختلف من الأسئلة فمثلا إذا كان من المرغوب فيه في مثال مطاعم الوجبات السريعة المقارنة بين التوزيع والترويج فيجب تحويل أحدهما حيث تم قياس متغير التوزيع بسؤالين بينما تم قياس متغير الترويج بثلاثة أسئلة وذلك كما يلي:-

Variables cases	place	Prpmtion	Trans formed place ×1.5	باقي المتغيرات

Case1	5/10	6/15	7.5/15	
باقي الحالات				

٣- إعطاء أوزان نسبية للمتغيرات الفرعية المكونة لمتغير أكبر :

: Weighting

ويعنى ذلك إعطاء أوزان نسبية مختلفة للأبعاد المكونة لمتغير واحد أكبر لكي تعكس أهميتها النسبية بالنسبة لوحدات المعاينة أو لنوع معين من وحدات المعاينة فمثلا إذا كانت في حالة مطاعم الوجبات السريعة فإن الأهمية النسبية للأبعاد المكونة لعنصر المنتج تتمثل أولا في عنصر الطعام ثم العبوة ثم التنوع علي التوالي فيتم توزيع قيمة واحدة صحيحة (عشرة صحيحة مثلا) عليهم بما يعكس ذلك ويتم الحصول علي الأوزان النسبية أما بين البحث الاستكشافي أو من خلال تحليل العامل وذلك مثل المثال التالي :-

Variables Cases	Weighted food ×5	Weighted variety ×2	Weighted package ×3	باقي المتغيرات
Case 1	25	8	12	0
باقي الحالات				

ويفيد ذلك علي نطاق واسع في اتخاذ قرارات الاستثمار في عناصر المزيج التسويقي .

وفي الواقع فإن هذه الإجراءات وإن كانت اختيارية من الناحية النظرية فإن الواقع يشير إلي أن غالبية دراسات بحوث التسويق لا تخلو

من الحاجة إلي واحد أو أكثر من تلك الإجراءات وهذا يشير بقوة إلي الدور الأساسي الذي لا يمكن الاستغناء عنه في مرحلة إعداد البيانات للباحث التسويقي .

الفصل السابع
تحليل وتفسير البيانات في بحوث التسويق

الفصل السابع

تحليل وتفسير البيانات في بحوث التسويق

مقدمة :

إن عملية تحليل وتفسير البيانات في بحوث التسويق تمثل مرحلة جني ثمار البحث التسويقي من خلال التوصل إلي الحل العلمي للمشاكل والفرص التسويقية وتفسير (فك شفرة) ذلك الحل إلي قرارات وسياسات تسويقية قابلة للتطبيق و علي ذلك سوف يتناول هذا الفصل النشاط الآتية:-

١/٧ أهداف تحليل وتفسير البيانات في بحوث التسويق

٢/٧ مراحل تحليل وتفسير البيانات في بحوث التسويق

٣/٧ تطبيق بعض أنواع الأساليب الإحصائية في بحوث التسويق :

أ - منهج استخدام الاختبارات الإحصائية أحادية المتغيرات في بحوث التسويق .

ب - أساليب التحليل متعددة المتغيرات في بحوث التسويق (تحليل الانحدار المتعدد ، تحليل التمايز ، تحليل العامل).

١/٧ أهداف تحليل وتفسير البيانات في بحوث التسويق : -

يهدف تحليل وتفسير البيانات في بحوث التسويق إلي تحقيق هدفين علميين أساسيين ولهما انعكاسات هامة علي تحقيق الأهداف التسويقية بصفة عامة وهما :-

أ- تفادي النوع الأول من الأخطاء الإحصائية:

Avoiding Type I error

ويعني ذلك الخطأ رفض الفرض العدمي Null Hypothesis في حين كان يجب قبوله والفرض العدمي هو الأساس في البحوث العلمية حيث أن الأصل في فلسفة العلوم هو عدم وجود أية علاقات بين المتغيرات أو اتجاه معين لأي متغير إلي أن يثبت العكس وإذا تم رفض الفرض رغم انه كان صحيحا فيعني ذلك افتراض وجود علاقة وهمية وغير موجودة ويؤدي ذلك من الناحية التسويقية الى القيام باستثمار لا عائد منه Idle Investment وهو أمر كثير الحدوث في الممارسات التسويقية حيث كثيرا ما يتم القيام بحملة إعلانية مثلا بغرض زيادة المبيعات في حين انه لا توجد علاقة أصلا في هذه الحالة بين الإعلان وزيادة المبيعات .

ب - تفادي النوع الثاني من الأخطاء الإحصائية : -

Avoiding Type II error

والمقصود بالنوع الثاني من الأخطاء الإحصائية هو قبول الفرض العدمي مع انه كان من المفروض عدم قبوله أو رفضه ويؤدي ذلك الخطأ إلي تجاهل علاقة موجودة بالفعل بين متغيرين أو اتجاه سائد في متغير معين ويؤدي ذلك إلي ضياع فرصة تسويقية سانحة lost opportunities مثل عدم الاستثمار في الإعلان رغم أن له اثر إيجابي علي زيادة المبيعات في هذه الحالة وبالتالي تضيع علي الشركة الفرصة التسويقية التي كانت متاحة لها في هذا المجال .

والمطلوب بصفة عامة من تحليل وتفسير البيانات إن يساعد متخذي القرارات التسويقية علي قبول الفرض العدمي عندما يكون صحيحا ورفضه عندما يكون غير صحيح أي تفادي الأخطاء التسويقية في مجال الاستثمار التسويقي وانتهاز الفرص التسويقية وهو الهدف الأسمى للعلم في هذا المجال (وأي مجال آخر) حيث أن تفادي الأخطاء مقدم من الناحية العملية علي القيام بالأشياء الصحيحة لأنه يؤدي في النهاية إلي الميزة التنافسية المستدامة التي تؤدي إلي النجاح التسويقي المتواصل مثل الشركات العالمية والمحلية الكبرى التي استمرت لعشرات وفي بعض الحالات لمئات السنوات في السوق نتيجة عدم الوقوع في أخطاء قاتلة أكثر منها تحقيق نجاحات باهرة .

٢/٧ مراحل تحليل وتفسير البيانات في بحوث التسويق :-

تمر عملية تحليل وتفسير البيانات في بحوث التسويق بثلاثة مراحل أساسية يتفاوت فيهم دور الباحث التسويقي ومحلل البيانات وذلك كما يلي :-

أولا :- مرحلة اختيار الأسلوب أو الأساليب الإحصائية المناسبة :-

Selection of Appropriate Statistical Techniques

وتعني تلك المرحلة العمل علي اختيار أساليب التحليل الإحصائي المناسبة (عادة ما يستخدم أكثر من أسلوب إحصائي واحد لكل دراسة بحوث تسويق) ويجب أن تتم هذه المرحلة بمشاركة فعالة وتداخل كامل بين الباحث التسويقي ومحلل البيانات وذلك لأن الباحث التسويقي لديه معرفة عميقة بأهداف البحث التسويقي وما تم في المراحل السابقة من البحث التسويقي وما اعتراها من نقاط ايجابية وسلبية لها أثرها المؤكد

علي التحليل الإحصائي بينما يتوافر لدي محلل البيانات معرفة بالافتراضات الأساسية لكل أسلوب إحصائي وبالتالي الاختبارات الواجب إجراؤها علي البيانات لتحديد أي أسلوب إحصائي يناسب طبيعتها ويعكس ذلك أحدث الأساليب الإحصائية المتاحة والتي يمكن أن تحقق أهداف البحوث التسويقية بشكل أفضل .

ثانيا : - مرحلة تطبيق الأساليب الإحصائية التي تم اختيارها : -

Administration of selected statistical techniques

ويعنى ذلك قيام الباحث أو محلل البيانات باستخدام برنامج الحاسب الآلي لتطبيق الأساليب الإحصائية التي تم اختيارها في المرحلة السابقة ويستحسن أن يقوم محلل البيانات بهذه المرحلة بصفة أساسية حتى وإن كان الباحث التسويقي معتادا علي تطبيق الأسلوب وذلك حتى لا يحدث أي خطأ غير مقصود يؤثر علي نتيجة التحليل الإحصائي .

ثالثا : - مرحلة تفسير مخرجات تحليل البيانات :

Interpretation of Data Analysis Outputs

وهذه المرحلة يجب أن يقوم بها بالكامل الباحث التسويقي حيث أن تركها لمحلل البيانات يعنى ببساطة أن نتيجة التحليل سوف تكون مجرد رفض بعض الفروض وقبول بعضها الآخر بما يمثل تسطيحا لنتائج البحث التسويقي وعدم إمكان الاستفادة منها بعمق وترجمتها إلي قرارات وسياسات تسويقية قابلة للتنفيذ وفعالة فيما يعد إهدارا صريحا للجهد والوقت والمال المبذولين في المراحل السابقة ويحدث ذلك نتيجة أن الباحث التسويقي هو المتخصص في مجاله العلمي والعملية أما محلل

البيانات فهو متخصص في الإحصاء فقط وليس هل معرفة بالأصول العلمية وكافة مجالات البحث التي يتولى تحليل البيانات فيها ولا يعد هذا خطأ محلل البيانات بل أنه خطأ الباحث التسويقي الذي كلف محلل البيانات ما لا يطيق وتخلي عن دوره الأساسي في جني الثمار العلمية والعملية للبحث التسويقي .

وعلي ذلك فيجب أن يكون الباحث التسويقي لديه الخلفية العلمية اللازمة والدراية الكافية بعلم الإحصاء التي تسمح له بالمشاركة الفعالة في اختيار الأساليب الإحصائية والقيام بتفسير مخرجات التحليل الإحصائي لكل أسلوب في إطار المتغيرات والظواهر التسويقية والمبادئ العلمية للتسويق والمعايير المهنية للممارسات التسويقية الفنية والإدارية .

٣/٧ تطبيق بعض أنواع الأساليب الإحصائية في بحوث التسويق :

يمكن النظر إلي الأساليب الإحصائية من عدة مداخل للتصنيف سوف يتم استعراضها بشكل مختصر حيث يتسنى للقارئ الإلمام بالنطاق الكامل لأنواع الأساليب الإحصائية ثم بعد ذلك سوف يتم اختيار أكثر تلك التصنيفات حداثة وشيوعا وفائدة للبحوث التسويقية ويتم شرح بعض الأساليب الشائعة الاستخدام في بحوث التسويق بشكل موجز .

ويمكن تصنيف الأساليب الإحصائية حسب أحد الأسس الثلاثة الآتية :

أ - حسب نوع البيانات **Data Profile** : ويتم تصنيف أساليب

التحليل الإحصائي طبقا لهذا التصنيف إلي أساليب تحليل مترية

Parametric Techniques وهي تلك الأساليب التي تعتمد

علي بيانات تم جمعها باستخدام مقاييس مسافات أو نسب كما

سبق الإشارة وهي تمثل أقوى وأكثر الأساليب الإحصائية المستخدمة وأساليب تحليل غير مترية Non-Parametric Techniques وهي تلك الأساليب التي تعتمد على بيانات تم جمعها باستخدام مقاييس اسمية أو ترتيبية كما سبق الإشارة وهي تمثل أساليب أقل عددا وأقل قوة (باستثناء بعض الأساليب المعروفة التي سيتم الإشارة إليها) من الأساليب الإحصائية المترية .

ب - حسب هدف التحليل : Purpose of Analysis وطبقا لهذا

التصنيف توجد الأساليب الإحصائية الوصفية Descriptive statistics وهي التي تصف حالة المتغيرات في العينة دون إمكان تعميمها على مجتمع البحث أو في مجتمع البحث ككل في حالة الحصر الشامل وتكون في هذه الحالة معممة بالتعريف وذلك مثل كافة مقاييس النزعة المركزية والتشتت ، والأساليب الإحصائية الاستنتاجية Inferential Statistics.

وهي التي تعمل على تعميم نتائج العينة على مجتمع البحث مثل كافة الاختبارات الإحصائية لتحديد معنوية نتائج العينة وإمكان تعميمها كما سيتضح في الشرح التالي لها .

ج - حسب عدد المتغيرات التي يتعامل معها الأسلوب الإحصائي

:Number of Variables

وتنقسم الأساليب حسب هذا التصنيف إلى أساليب تحليل أحادية المتغيرات Univariate analysis وذلك مثل معظم اختبارات

المعنوية الإحصائية السابق الإشارة إليها وأساليب تحليل متعددة المتغيرات Multivariate Analysis وهي التي تتعامل مع عدة متغيرات في آن واحد Simultaneously وفي الواقع فقد أحدث تطبيق تلك المتغيرات ثورة في الفكر التسويقي نظراً لأن معظم إن لم يكن جميع الظواهر التسويقية تتأثر بعدة متغيرات تحدث تأثيرها في آن واحد ولهذا فقد نما استخدام تلك الأساليب بصورة غير مسبقة في بحوث التسويق مثل تحليل الانحدار المتعدد وتحليل العامل وتحليل التمايز المتعدد والتي سيتم شرحها في سياق هذا الجزء من الفصل .

ونظراً لأن هذا التصنيف الأخير هو الأكثر شيوعاً والأكثر حداثة وفائدة في استخدام الأساليب الإحصائية بصفة عامة وفي بحوث التسويق بصفة خاصة فسوف يتم الاعتماد عليه لشرح كيفية استخدام بعض الأساليب الإحصائية الشائعة في مجال بحوث التسويق .

أ - منهج استخدام الاختبارات الإحصائية الأحادية المتغيرات في بحوث التسويق :

إن كافة الاختبارات الإحصائية تعمل طبقاً لمنهج علمي واحد يهدف إلى التأكد من إمكان تعميم نتائج البحث في العينة على مجتمع البحث ككل ولذا فقد يكون من الأعم فائدة اقتراح منهج من خطوات محددة للتعامل مع الاختبارات الإحصائية أحادية المتغيرات في بحوث التسويق مع مراعاة

بعض الفروق الفردية بينها وذلك من خلال الخطوات الأربع الرئيسية
الآتية :

١- اختيار الاختبار الإحصائي أحادي المتغيرات المناسب وذلك
حسب طبيعة البيانات (مترية / غير مترية) وحجم العينة (كبيرة /
صغيرة) وفي الواقع فإن مصطلح عينة كبيرة / صغيرة هو
مصطلح شديد التباين من علم لأخر وإن كان علم الإحصاء يعتبر
أن أى عينة أكبر من ٣٠ مفردة تعتبر عينة كبيرة قابلة للتحليل
الإحصائي وإن كان ذلك مقبولاً في بعض مجالات البحث العلمي
التي تنسم بصغر مجتمعات البحث وتجانس الظاهرة ووحدات
المعينة إلا أن الظواهر التسويقية التي تنسم عادة بالكبر النسبي
لمجتمعات البحث والتباين الشديد في الظاهرة ووحدات المعينة
ففي هذه الحالة يوجد خلاف بين علماء بحوث التسويق فيما يعد
عينة كبيرة أو صغيرة وهنا يمكن القول أن عينة من ١٠٠ مفردة
لا يمكن اعتبارها عينة كبيرة إلا في حالات محدودة للغاية
وبالتالي فإن أى حجم عينة في هذه الحدود يعد عينة صغيرة وأكبر
من ذلك يعتبر عينة كبيرة مع ملاحظة الطبيعة الخلافية لهذا الأمر
في علم بحوث التسويق .

ويمكن الاستعانة بالجدول التالي لاختيار الاختبار الإحصائي المناسب
مع ملاحظة أنه يحتوي فقط على خمسة اختبارات شائعة الاستخدام في
بحوث التسويق ويمكن استخدام الجدول بصفة عامة لأى اختبار
احصائي أحادي المتغيرات وذلك كما هو مبين في جدول ١/٧ .

٢- الحصول على القيمة الجدولية Tabulated value للاختبار باستخدام جدول الاختبار الذي يعتمد على درجة الحرية (حجم العينة - ١) Degree of Freedom ودرجة الثقة المطلوبة في النتائج مثلاً ٩٩% أو ٩٥% وتعتبر تلك القيمة عن التباين الذي قد

جدول ١/٧

مقارنة بعض الأساليب الإحصائية أحادية المتغيرات

حجم العينة	طبيعة البيانات	معايير الاختيار الأسلوب
صغيرة	متريّة	١- t
كبيرة	متريّة	٢- Z
صغيرة	غير متريّة	٣- χ^2
كبيرة	غير متريّة (يفضل ترتيبية)	٤- اختبار K.W Kruskal Wallis
كبيرة	متريّة / غير متريّة	٥- اختبار F (يستخدم مع التحليل متعدد المتغيرات)

يحدث نتيجة الصدفة في المتغير محل الدراسة في العينة Chance Variation وبالتالي لا يمكن تعميمه بشكل آمن على مجتمع البحث وتتم هذه الخطوة من خلال برنامج الحاسب الآلي .

٣- التوصل إلى القيمة المحسوبة للاختبار Computed value والتي تعبر عنها استخدام المعادلة الخاصة بالاختبار وتعكس هذه القيمة التباين الفعلي للمتغير محل التحليل الذي تم رصده من خلال عينة البحث Sample Variation والذي من المرغوب التعرف على ما

إذا كان يمكن تعميمه على المجتمع أم لا وتتم هذه الخطوة أيضاً كسابقتها من خلال برنامج الحاسب الآلي .

٤- تطبيق قاعدة القرار الآتية :

- إذا كانت القيمة المحسوبة < القيمة الجدولية يتم رفض الفرض العدمي ويمكن تعميم النتائج بشكل آمن .

- إذا كانت القيمة المحسوبة \geq القيمة الجدولية فلا يمكن رفض الفرض العدمي ولا يمكن تعميم النتائج بشكل آمن .

وفى الواقع يمكن وضع علامة (=) فى أى من القرارين ولكن يتوقف ذلك على طبيعة عملية البحث التسويقي التي تمت وطبيعة الظاهرة التسويقية ودرجة الدقة المطلوبة فى القرار فإن كانت تلك العوامل تؤيد الجراءة فى التعميم توضع علامة (=) فى القرار الأول أما إن كانت تؤيد التحفظ فى التعميم فيتم وضع علامة (=) فى القرار الثانى وكذا يجب ملاحظة أنه كلما زادت درجة الثقة المطلوبة فى النتائج كلما مثل ذلك حاجزاً أعلى للتعميم والعكس صحيح وأيضاً كلما زاد الفارق الإيجابى أو السلبي بين القيمتين كلما زادت أو قلت قدرة الباحث التسويقي على التعميم الآمن .

مثال عملي :

قامت إحدى شركات الهاتف المحمول بدراسة عن مستوى إنفاق عملائها على اتصالات المحمول الشهرية وذلك على عينة ممثلة لعملائها مكونة من ١٥٠٠ عميل وظهر من العينة أن متوسط إنفاق العميل على

المحمول يصل إلى ١٧٥ ج شهرياً وفيما يلي القيمتين الجدولية والمحسوبة
لبعض الاختبارات الإحصائية التي تم إجراؤها على هذا المتغير :

جدول (١)

نتائج الاختبارات الإحصائية (عند مستوى ثقة ٩٥%)

الاختبار	القيمة المحسوبة	القيمة الجدولية
t	١١.٢	٥.٧
Z	١٢.٥	٧.٢
X ²	٣.٢	٨.٥
K.W	٢.١	٩.٦

والمطلوب : تحديد ما إذا كان يمكن تعميم نتائج العينة على مجتمع البحث المكون من كافة عملاء شركة الهاتف المحمول .

الحل :

١- يعتبر اختبار Z هو الاختبار أحادي المتغيرات الإحصائي المناسب حيث أن البيانات مترية تم جمعها بمقياس نسب لأنها تقيس ظاهرة تمثل حقيقة كمية وهي متوسط المنفق شهرياً على المحمول كما أن العينة تعتبر كبيرة حيث أنها أكبر من ١٠٠ مفردة وهي ١٥٠٠ مفردة .

٢- تم استخراج القيمة الجدولية وهي ٧.٢ لاختبار Z .

٣- تم حساب القيمة المحسوبة وهي ١٢.٥ لاختبار Z .

٤- بما أن القيمة المحسوبة (١٢.٥) < القيمة الجدولية (٧.٢) .

.: فيمكن رفض الفرض العدمي وتعميم النتيجة من العينة على مجتمع البحث بشكل أمن أى أن متوسط إنفاق عملاء الشركة بصفة عامة على خدمات المحمول شهرياً هو ٧٥% بدرجة ثقة ٩٥%.

ب - أساليب التحليل متعددة المتغيرات في بحوث التسويق (تحليل الانحدار المتعدد - تحليل التمايز المتعدد - تحليل العامل) :

سوف يتم في هذا الجزء استعراض شروط اختيار وتطبيق ثلاثة أساليب للتحليل متعدد المتغيرات وهي شديدة الشيوع في بحوث التسويق ويشهد استخدامها تنامياً مستمراً وذلك كما يلي:

أولاً: تحليل الانحدار المتعدد في بحوث التسويق :

Multiple Regression Analysis

ويعد أسلوب تحليل الانحدار المتعدد أكثر أساليب التحليل الإحصائي شيوعاً في بحوث التسويق حيث يستخدم في نحو ٦٠% من دراسات بحوث التسويق لأغراض مختلفة ويرجع ذلك إلى سهولة استخدامه وفهم نتائجه والمرونة الواردة في افتراضاته بحيث يعطي نتائج جيدة حتى وإن لم تكن الافتراضات تحققت بالكامل وإن كان يجب بالطبع أن تتحقق بنسبة معقولة.

ويكون الشكل العام لمعادلة تحليل الانحدار المتعدد كما يلي :

$$Y = a + b_1 x_1 + b_2 x_2 \dots \dots \dots b_n x_n + E_i$$

ويتطلب استخدام تحليل الانحدار المتعدد توافر عدة خصائص للبيانات أهمها أن يكون المتغير التابع (y) والمتغيرات المستقلة (X_n) جميعها مترية وأن تكون العلاقة بين المتغير التابع والمتغيرات المستقلة

خطية (Linearity) وأن لا تكون هناك علاقة بين المتغيرات المستقلة
(Multicolliearity) وأن تأخذ جميع المتغيرات شكل المنحنى الطبيعي
(Normality) وألا يكون هناك علاقة منتظمة بين بيانات الخطأ
المعياري

(Autocorrelation or Homosedaticity) وفى الواقع
يصعب توافر تلك الافتراضات بشكل تام في معظم الظواهر أو المتغيرات
التسويقية ولكن كما سبق الإشارة يكفي توافر قدر معقول منها وذلك حتى
يكون هناك نتائج ذات مغزي لتحليل الانحدار المتعدد كما أنه توجد أشكال
أخرى من تحليل الانحدار المتعدد تتناسب مع البيانات غير المترية
والعلاقات غير الخطية.

وفيما يلي مثال عملي لكيفية استخدام وتفسير نتائج تحليل الانحدار
المتعدد في بحوث التسويق .

مثال عملي : قامت إحدى الشركات العالمية لإنتاج السيارات بتوزيع قائمة
استقصاء على ٢٠٠٠ من عملائها في منطقة الشرق الأوسط وذلك
لدراسة العلاقة بين مستوى رضا العملاء وبعض عناصر المزيج
التسويقي ولقد تم قياس جميع المتغيرات باستخدام مقياس ليكرت للمسافات
خماسي الأبعاد وتم استخدام تحليل الانحدار وظهرت النتائج كالآتي :

$$Y = 1.2 + .5 x_1 + .2 x_2 + .4 x_3 + .7 x_4$$

$$R^2 \text{ (Coefficient of Determination)} = .77$$

$$F = 32.3 \quad \text{Sig. } F = 3.66$$

Where :

$Y =$ رضا العملاء

$X_1 =$ تطوير المنتجات الجديدة

$X_2 =$ الخصومات السعرية

$X_3 =$ الحملات الترويجية

$X_4 =$ خدمات ما بعد البيع

والمطلوب :

١- استخدام معادلة تحليل الانحدار المتعدد في تفسير العلاقة بين رضا العملاء وعناصر المزيج التسويقي لشركة صناعة السيارات العالمية في أسواق الشرق الأوسط .

٢- إذا قامت الشركة العالمية بتخصيص موازنة مليون يورو لأنشطتها التسويقية في الشرق الأوسط فكيف يمكن استخدام معادلة الانحدار المتعدد في تخصيص هذه الموازنة على أنشطة المزيج التسويقي بشكل يحقق أعلى مستوى ممكن من رضا العملاء .

الحل العملي : المطلوب الأول :

١-١ تشير نتيجة اختبار F إلى وجود درجة كبيرة من تعبير نموذج معادلة الانحدار المتعدد عن الواقع الخاص بالعلاقة بين عناصر المزيج التسويقي ورضا العملاء لشركة السيارات في الشرق

الأوسط وذلك حيث أن قيمة ف المحسوبة أكبر بشكل معنوي من
ف الجدولية فيما يشار إليه من تناسب نموذج الانحدار المتعدد مع
الواقع العملي Fitness of Model

٢-١ تشير نتيجة اختبار معامل التحديد R^2 إلى أن معادلة الانحدار
المتعدد لديها قدرة تفسيرية Explanatory power تبلغ ٧٧%
في تفسير التباين في رضا عملاء شركة السيارات العالمية في
الشرق الأوسط من خلال عناصر المزيج التسويقي الواردة في
المعادلة الخاصة بالانحدار المتعدد.

٣-١ يشير الجزء الثابت المقطوع من معادلة الانحدار Regression
Intercept وقيمته ١.٢ إلى أن هذا الحد الأدنى من رضا العملاء
الذي يمكن تحقيقه بصرف النظر عن مستوى النشاط التسويقي
الذي تقوم به شركة السيارات العالمية في الشرق الأوسط .

٤-١ يشير ميل المعادلة الخاص بالانحدار المتعدد Slope كما تعبر
عنه معاملات الانحدار Regression coefficients إلى أن
أكثر العوامل تأثيراً في رضا العملاء هو خدمات بعد البيع (٠.٧)
ثم تطوير المنتجات الجديدة (٠.٥) والحملات الترويجية (٠.٤)
والخصومات السعرية (٠.٣) على التوالي.

المطلوب الثاني :

الجزء من موازنة التسويق الذي يمكن تفسيره :
 $770.000 = 0.77 \times 1000.000 =$ يورو

أما باقى الموازنة فهو يخص الجزء الذي يعبر عنه بالخطأ المعياري والذي يجب أما إجراء دراسة مستقلة عنه أو استخدام الخبرة التسويقية والحكم الشخصي.
موازنة تطوير المنتجات الجديدة

$$= \frac{\text{معامل انحدار تطوير المنتجات}}{\text{مجموع معاملات الانحدار}} \times \text{الموازنة التسويقية القابلة للتفسير}$$

$$= \frac{.5}{1.8} \times 770.000 = 213888.82 \text{ يورو}$$

وبنفس المنطق الرياضي على باقى عناصر المزيج التسويقي التي تمثل المتغيرات المستقلة للمعادلة :

$$\text{موازنة الخصومات السعرية} = \frac{.2}{1.8} \times 770.000 = 85555.547 \text{ يورو}$$

$$\text{موازنة الحملات الترويجية} = \frac{.4}{1.8} \times 770.000 = 171111.09 \text{ يورو}$$

$$\text{موازنة خدمات ما بعد البيع} = \frac{.7}{1.8} \times 770.000 = 299444.37 \text{ يورو}$$

ويلاحظ هنا أن هذا التقسيم للموازنة لا يتفق مع المنطق الإحصائي النظري الذي كان يقضي بتخصيص الموازنة كلها للمتغير المستقل صاحب أعلى معامل إنحدار وهو خدمات ما بعد البيع لكن هذا لا يتفق مع المنطق التسويقي نظراً لوجود علاقات تكاملية بين عناصر المزيج التسويقي وبعضها البعض وبالتالي لا يمكن من الناحية العلمية وكذلك الناحية العملية تخصيص الموازنة التسويقية كلها على عنصر واحد من عناصر المزيج التسويقي مهما كانت أهميته حيث لا يمكن أن يؤدي دوره

بمعزل عن باقي عناصر المزيج التسويقي ومن ناحية أخرى فيجب ملاحظة أن هذا التخصيص للموازنة يعمل فقط على تحقيق أعلى مستوى ممكن من رضا العملاء أما إذا كان من المرغوب فيه تحقيق أهداف تسويقيه أخرى فيجب استخدام معادلات انحدار مختلفة لتلك الأهداف وإذا كان مطلوب تحقيق عدة أهداف تسويقية بشكل متوازن فيجب استخدام أسلوب أكثر تركيباً من نماذج المعادلات الهيكلية Structural Equation Modeling والتي تعمل على حل مجموعة من معادلات الانحدار المتعدد أنياً .

ثانياً: تحليل التمايز المتعدد في بحوث التسويق :

Multiple Discriminant Analysis

يعمل تحليل التمايز المتعدد على وصف والتنبؤ بالعلاقة بين مجموعة من المتغيرات المستقلة التي تعمل على تصنيف مجموعة من المفردات إلى مجموعتين أو ثلاث مجموعات تمثل المتغير التابع ويجب أن يكون المتغير التابع متغير غير مترى يمكن تقسيمه إلى مجموعتين أو ثلاث مجموعات أما المتغيرات المستقلة فيمكن أن تكون مترية أو غير مترية أما بالنسبة لباقي الافتراضات فهي نفس افتراضات نموذج الانحدار المتعدد ويكون الشكل العام لمعادلة التمايز المتعدد :

$$Y = D_1 X_1 + D_2 X_2 + \dots \dots \dots D_n X_n + E_i$$

ويفيد هذا الأسلوب في العديد من أغراض البحوث التسويقية مثل تقسيم السوق ومحفظة المنتجات ومجموعات الموزعين وسوف يتم ايضاح كيف يمكن استخدام وتفسير تحليل التمايز في بحوث التسويق .

مثال عملي : قامت إحدى سلاسل الفنادق العالمية العاملة في مصر بإجراء دراسة على عينة من ٥٠٠ من عملائها أعضاء نادي الولاء الخاص بها وذلك للتعرف على أثر عضوية النادي على استخدام العملاء لخدمة الإقامة من خلال دراسة خصائص العملاء لتحديد أى العملاء تكون عضوية تلك النوادي أكثر فعالية بالنسبة لهم ولقد تم التوصل إلى تحليل الناتج باستخدام تحليل التمايز المتعدد إلى النتائج التالية .

$$Y = 3 X_1 + 5 X_2 + 2 X_3 + 1.5 X_4$$

$$F = 12.8 \quad \text{Sig. } F = 1.3$$

$$H : t \text{ Ratio } (H) = .65$$

Where :

$Y =$ معدل استخدام خدمة الإقامة حيث :

كثيف = ٣ ، متوسط = ٢ ، محدود = ١

$X_1 =$ النوع حيث :

ذكر = ٢ ، أنثى = ١

$X_2 =$ مستوى الدخل حيث :

مرتفع = ٣ ، متوسط = ٢ ، منخفض = ١

$X_3 =$ الغرض من الإقامة حيث :

العمل = ٣ ، النزهة = ٢ ، العمل والنزهة معاً = ١

$X_4 =$ الحالة الاجتماعية حيث :

متزوج = ٣ ، متزوج ويعول = ٢ ، غير متزوج = ١

المطلوب : استخدام تحليل التمايز المتعدد في تحديد خصائص أقسام السوق المختلفة لخدمة الإقامة من بين أعضاء نادي الولاء الخاص بسلسلة الفنادق .

الحل :

١- تشير قيمة اختبار F إلى أن نموذج التمايز المتعدد الذي تم التوصل إليه يعبر بالفعل عن العلاقة بين كثافة استخدام خدمة الإقامة كمتغير تابع وخصائص العملاء أعضاء نادي الولاء الخاص بسلسلة الفنادق في مصر بما أن F المحسوب F تفوق بشكل معنوي ف الجدولية Sig.F.

٢- يعبر معدل التأثير H:t Ratio عن القوة التفسيرية لنموذج التمايز المتعدد بمعنى أن خصائص العملاء الواردة في نموذج التمايز المتعدد تفسر ٦٥% من التباين في كثافة استخدام خدمة الإقامة بين أعضاء نادي الولاء لسلسلة الفنادق العالمية بمصر.

٣- أن أهم الخصائص المؤثرة على كثافة خدمة الإقامة حسب وزن التمايز Discriminant Weight هي مستوى الدخل (٥) ثم النوع (٣) ثم الغرض من الإقامة (٢) ثم الحالة الاجتماعية (١.٥) على التوالي .

٤- يمكن تقسيم سوق استخدام خدمة الإقامة إلى ثلاثة أقسام رئيسية حسب كثافة خدمة الإقامة بين أعضاء نادي الولاء وذلك كما يلي :
أ - قسم السوق الأول وهم العملاء كثيفي الاستخدام وهم مرتفعي الدخل وأغلبهم من الرجال وقيمون لغرض العمل ومتزوجون

ب - قسم السوق الثاني وهم العملاء متوسطى الاستخدام وهم متوسطى الدخل وهم نصفهم من الرجال ونصفهم من النساء وقيمون بغرض النزهة ومتزوجون ويعولون .

ج - قسم السوق الثالث وهم العملاء محدودى الاستخدام وهم منخفضى الدخل وأغلبهم من النساء وقيمون بغرض العمل والنزهة معاً وهم غير متزوجون.

ثالثاً: تحليل العامل في بحوث التسويق : Factor Analysis

وهو أسلوب يعتمد على تخفيض عدد المتغيرات الداخلة في دراسة بحوث التسويق Reduction Technique إلى مجموعة من العوامل الرئيسية Factors بحيث تمثل المتغيرات الداخلة في كل عامل الأبعاد الكامنة المكونة للمفهوم الرئيسي لهذا العامل Underlying Dimensions وذلك من خلال ما يسمى بتحليل المكونات الرئيسية Principal Components Analysis وذلك من خلال استخدام ما يسمى بأسلوب فاريماكس للتناوب الرياضي Varimax Rotation والذي يوجد كل التباديل والتوافيق Combinations ثم يوضح أعلى تلك القيم بحيث تحدد العوامل الرئيسية والمتغيرات المكونة لكل عامل ويقتضى هذا الأسلوب أن تكون كافة المتغيرات تم قياسها بشكل مترى من خلال مقاييس مسافات وكذلك فإن هناك صيغة عامة من تحليل العامل Common Factor Analysis كما توجد صيغة أكثر قوة تسمى تحليل العامل التأكيدى Confirmatory Factor Analysis كما يستخدم تحليل العامل كما سبقت الإشارة في اختبار صدق مقاييس المسافات للاتجاهات

في بحوث التسويق وسوف يكتفى هنا بمثال على الشكل العام لتحليل العامل لتوضيح المبادئ الأساسية لاستخدام وتفسير أسلوب تحليل العامل والذي أصبح جزءاً لا يتجزأ من دراسات بحوث التسويق ذات الجودة العالية بنسبة لا تقل عن ٩٠% خلال السنوات الأخيرة اعتباراً من ٢٠٠٥ وذلك مما يدل على فعاليته وأهميته وتعتبر القيمة ٠.٥ وهي المعيار الأساسي للفرقة بين القيم المعنوية وغير المعنوية لتحليل العامل مع ملاحظة أن قيم العوامل Factor Loadings المقبولة قد تختلف حسب طبيعة الدراسة وعملية القياس .

مثال عملي :

يمثل الجدول التالي تحليل العامل للجودة المدركة لعناصر المزيج التسويقي لأحد مطاعم الوجبات السريعة الناتج عن استقصاء تم توزيعه على عينة ممثلة لعملاء سلسلة المطاعم في القاهرة الكبرى والإسكندرية والتي بلغت ١٢٠٠ وحدة معاينة وذلك من خلال استخدام مقياس ليكرت مسافات خماسي الأبعاد :

العوامل المتغيرات		العامل الأول	العامل الثاني	العامل الثالث	العامل الرابع
١- جودة الطعام		٠.٩١	٠.٣٣	٠.٠٧	٠.٠٣
٢- تنوع قائمة الطعام		٠.٦٧	٠.٤٩	٠.١٨	٠.٣١
٣- العبوة والتغليف		٠.٧٥	٠.٢٥	٠.٢٩	٠.١٢
٤- القيمة مقابل النقود		٠.١٢	٠.٨٨	٠.٣١	٠.٠٩
٥- الخصومات السعرية		٠.٢٣	٠.٧١	٠.١٦	٠.٤١
٦- التوزيع الجغرافي للفروع		٠.٤٢	٠.١٢	٠.٨٦	٠.٢٢
٧- التنظيم الداخلي للفروع		٠.٢٠	٠.١٦	٠.٥٦	٠.٢٦
٨- إعلانات التلفزيون		٠.١٨	٠.٣٦	٠.٢٦	٠.٧٧
٩- إعلانات اليفط الثابتة		٠.٣٢	٠.٢٢	٠.٣٤	٠.٦٦
١٠- ضيافة العاملين		٠.٢٧	٠.١٣	٠.١٧	٠.٩١
١١- قيمة Eigene		٣.٢٥	٢.٢	١.٨	٢.٧٥
١٢- نسبة التباين %of Variance		%٣٠	%١٩	%١٨	%٢٠
					%٨٧

والمطلوب:

- ١- استخدام تحليل العامل في الحكم على مدى صدق الاستقصاء المستخدم في قياس الجودة المدركة للمزيج التسويقي لسلسلة مطاعم الوجبات السريعة .
- ٢- تفسير العوامل الأربعة الناتجة عن التحليل وتحديد أهميتها النسبية كمكونات رئيسية للجودة المدركة للمزيج التسويقي لمطاعم الوجبات السريعة محل الدراسة .

الحل :

المطلوب الأول:

بما أن المتغيرات التابعة لكل عامل والتي تفوق قيمة أوزان العامل لها أكبر من ٠.٥ هي تلك المتسقة مع الأسئلة التي كان المقصود بها قياس كل عامل رئيسي من عناصر المزيج التسويقي مما يدل على صدق المحتوى للمقاييس المستخدمة للتعبير عن الجودة المدركة للمزيج التسويقي لسلسلة مطاعم الوجبات السريعة وذلك كما يلي :

العامل الأول : جودة الطعام (٠.٩١) + العبوة والتغليف (٠.٧٥) + تنوع قائمة الطعام (٠.٦٧) على التوالي ويمكن تسميته بعامل المنتج .

العامل الثاني: القيمة مقابل النقود (٠.٨٨) + الخصومات السعرية (٠.٧١) على التوالي ويمكن تسميته بعامل السعر .

العامل الثالث : التوزيع الجغرافي (٠.٨٦) + التنظيم الداخلي (٠.٥٦) على التوالي ويمكن تسميته بعامل التوزيع أو المكان .

العامل الرابع : ضيافة العاملين (٠.٩١) + إعلانات التلفزيون (٠.٧٧) + إعلانات السيفت الثابتة (٠.٦٦) ويمكن تسميته بعامل الترويج أو الاتصالات التسويقية المتكاملة .

المطلوب الثاني :

تكون العوامل الأربعة في مجموعها الجودة المدركة للمزيج التسويقي من وجهة نظر عملاء سلسلة المطاعم وتعكس قيم الـ Eigene أن عامل المنتج (٣.٢٥) هو أكثر العوامل تفسيراً للجودة المدركة يليه عنصر الترويج (٢.٧٥) ثم عنصر السعر (٢.٢) ثم عنصر التوزيع (١.٨) على التوالي ويشير مجموع نسبة التباين % Of Variance إلى أن تلك العوامل الأربعة بقياساتهم الحالية تفسر ٨٧% من التباين في الجودة المدركة للمزيج التسويقي لدى عملاء سلسلة المطاعم .

الفصل الثامن
إعداد وتقديم التقرير النهائى لبحوث التسويق

الفصل الثامن إعداد وتقديم التقرير النهائي لبحوث التسويق

مقدمة :

إن التقرير النهائي لبحوث التسويق ليس مجرد مجموعة من الأوراق أو شرائح العرض المرئي بل هو عملية توصيل واقناع بأهداف وعملية ونتائج وتوصيات البحث التسويقي ولذا فيجب النظر إلي عمليتي إعداد وتقديم التقرير النهائي لبحوث التسويق علي أنها عملية تكاملية لها شقها العلمي والمهني وكذلك شقها التسويقي والذي بدونه لا يتم استخدام مخرجات البحث التسويقي بشكل علمي وإداري سليم وعلي ذلك سوف يتناول هذا الفصل النقاط الآتية :

٨-١- مكونات التقرير النهائي لبحوث التسويق .

٨-٢- القواعد العامة لعرض التقرير النهائي لبحوث التسويق .

٨-٣- قواعد العرض التحريري والشفوي للتقرير النهائي لبحوث التسويق .

٨-١- مكونات التقرير النهائي للبحث التسويقي :-

إن تنظيم التقرير النهائي للبحث التسويقي يمكن أن يأخذ عدة أشكال وبما إنه لا يوجد شكل واحد يناسب كافة أغراض البحث التسويقي فإن طبيعة الموضوع ونوع الدراسة وطبيعة الجمهور المستهدف عادة ما يكونوا هم العوامل الرئيسية التي تحكم شكل التقرير النهائي لبحوث التسويق .

ولكن يمكن القول أن هناك مكونات عامة مشتركة تمثل تنظيماً شائعاً للتقرير النهائي للبحث التسويقي كما يلي :-

أ - صفحة الغلاف : Cover Page

ويجب أن تقدم صفحة الغلاف معلومات عن عنوان الدراسة والبيانات التسويقية التي تم إعدادها والجهة المقدم لها التقرير وأسماء الباحثين الرئيسيين الذين أعدوا التقرير والمؤسسات التي يعملون لحسابها وتاريخ تقديم التقرير .

ب - ملخص للإدارة العليا : - Executive Summary

ويجب أن يكون هذا الجزء مركزاً أو مصغراً وفي نفس الوقت يعرض المعلومات الأساسية بما أنه في معظم الأحوال فإن الإدارة العليا تركز فقط على قراءة هذا الجزء من التقرير ، ويجب أن يشمل هذا الجزء أهداف البحث التسويقي وأهم النتائج والخلاصة والتوصيات.

ج - جدول المحتويات :-

ويشمل هذا الجزء التفاصيل الكاملة لكل أقسام البحث التسويقي الرئيسية والأقسام الفرعية والصفحات المقابلة لكل منها .

د - مقدمة :

يجب أن يصف هذا الجزء طبيعة المشكلة ويذكر بوضوح أهداف البحث والأسئلة / الفروض البحثية وإلقاء نظرة كلية على التنظيم العام لتقرير البحث التسويقي .

هـ - طريقة البحث :-

ويصف هذا الجزء طريقة البحث المستخدمة لإجراء الدراسة التسويقية ويشمل تقييم البحث ووصف البيانات وإجراءات المعاينة

والقياس وإعداد المقاييس وجدولة البيانات وتحليلها ويجب تقديم كل التفاصيل المعنية في الملاحق .

و - النتائج :

نتائج الدراسة عادة ما تحتل معظم التقرير وتصف النتائج بالتفصيل بالإضافة إلي الجداول والرسوم البيانية الضرورية وهذا هو المكان الطبيعي للتفسير الإداري والتسويقي لنتائج الدراسة .

ز - حدود البحث :

ويمثل هذا الجزء ذكرا للافتراضات التي تمت أثناء إجراء الدراسة ويصف هذا الجزء حدود البحث الناتجة عن هذه الافتراضات وأية مشاكل يمكن أن تظهر خلال جمع البيانات والمعاينة وعملية إعداد قوائم جمع البيانات .

ح - النتائج والتوصيات :-

في هذا الجزء يجب ذكر خلاصة الدراسة والتوصيات الممكنة ويجب أن تتضمن التوصيات إما اقتراح استراتيجيات معينة أو تقديم أفكار لتنفيذ الاستراتيجيات وما شابهها .

ط - الملاحق :

وتشمل الملاحق كافة التفاصيل المبينة للدراسة مثل نسخة من قوائم جمع البيانات وتعليمات التكويد والبيانات التي تم جمعها وخطة المعاينة وما شابه ذلك .

٨-٢- القواعد العامة لعرض التقرير النهائي لبحوث التسويق :

يوجد بعض القواعد الإرشادية العامة التي تنطبق بصفة عامة سواء علي العرض التحريري أو الشفوي للبحث التسويقي وهي كما يلي :

١- يجب توجيه توصيل التقرير إلي جمهور مستهدف محدد ولذا فالخطوة الأولى هي التعرف علي ذلك الجمهور وخلفياتهم وأهدافهم .

٢- يجب هيكله العرض إلي مقدمة ونص رئيسي وملخص ويجب أن يكون كل جزء من التقرير متناسبا مع التقرير ككل مثل صندوق تروس السيارة .

٣- يجب إثارة اهتمام ودوافع الجمهور المستهدف ليقراً أو يستمع إلي التقرير النهائي وأجزاءه الرئيسية وكذلك المكونات الفرعية وكل جزء ولذلك فيجب أن يعرف كل مجموعة من الجمهور المستهدف مدي ارتباط التقرير بمجال عملهم ولماذا تم وضع كل جزء من التقرير في مكانه وأي جزء من التقرير لا يجذب اهتمام الجمهور يجب حذفه من التقرير كلية أو ترحيله للملاحق .

٤- يجب أن يكون محددًا وبصريًا فيجب تفادي الحديث أو الكتابة بشكل مجرد .

٥- يجب تناول موضوعات الصدق والثبات لمساعدة الجمهور في تفادي أي خلط في تفسير النتائج .

٣-٨ قواعد العرض التحريري والشفوي للتقرير النهائي لبحوث
التسويق: -

أ - قواعد العرض التحريري لتقرير بحوث التسويق :-

- ١- يجب استخدام العناوين الرئيسية والفرعية .
- ٢- يجب استخدام صيغة المضارع بقدر الامكان .
- ٣- استخدام صيغة المبني للمعلوم .
- ٤- استخدام الحاسب الآلي في إعداد الجداول والرسوم البيانية .
- ٥- استخدام عناوين ذات مغزي بياني
- ٦- استخدام نص ما قاله المستقسي منهم لتوصيل تعليقاتهم العميقة .
- ٧- استخدام الوسائل البيانية ذات البعدين .

ب - قواعد العرض الشفوي للتقرير النهائي لبحوث التسويق :-

- ١- يجب عدم القراءة .
- ٢- يجب استخدام وسائل العرض البصرية .
- ٣- يجب أن تكون البداية ايجابية ومثيرة للاهتمام .
- ٤- يجب تفادي تشتيت تركيز الجمهور .
- ٥- يجب جعل الجمهور مشاركا فعلاً في العرض .

المراجع

أولاً : باللغة العربية :

أ- الكتب :

- أ.د. شوقي حسين عبدالله، دراسات إدارية في إقتصاديات المشروع، (القاهرة: دار النهضة العربية، ١٩٨٥)

- أ.د. محمد علي شهاب، محاضرات غير منشورة في طرق البحث العلمي لإتخاذ القرارات وحل المشاكل في مجال الإدارة، ١٩٩٨.

- أ.د. محمد علي شهاب، نظم العلومات الإدارية للمنظمات الصناعية والخدمية، (القاهرة: دار الثقافة العربية، ١٩٨٥).

- أ.د. محمود صادق بازعة، بحوث التسويق للتخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات التسويقية، (ألقاهرة: مركز النشر بجامعة القاهرة، ٢٠٠٥)

ب- الأبحاث العلمية المحكمة:

- وائل قرطام "أثر استخدام المنهج السببي على تحسين الوضع العلمي للمعرفة التسويقية"، مجلة الدراسات المالية والتجارية، كلية التجارة، جامعة بني سويف، ١٩٩٨ (مارس).

- وائل قرطام ، منهج مقترح لتطوير استخدام تحليل الإنحدار المتعدد لتحسين عمليات اختبار الفروض في بحوث التسويق الميدانية ، مجلة المحاسبة والإدارة والتأمين ، كلية التجارة – جامعة القاهرة ، ٢٠٠٢م.
- وائل قرطام ، دراسة تحليلية لأثر اختبارات الصدق والثبات على القدرة التفسيرية لنماذج التحليل المتعدد المتغيرات في بحوث التسويق ، مجلة المحاسبة والإدارة والتأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ٢٠٠٥م
- وائل قرطام ، تحليل أثر نظرية مراحل " درجات " تطبيق نظم المعلومات التسويقية على مستويات التعليم التنظيمي في الوظيفة التسويقية بالتطبيق على قطاع الصناعات الغذائية في مصر ، مجلة المحاسبة والإدارة والتأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ٢٠٠٦م
- وائل قرطام ، الاتجاهات الحديثة في التسويق ، البحوث العلمية والممارسات الإدارية ، كتيب مؤتمر اللجنة العلمية الدائمة لإدارة الأعمال ، المجلس الأعلى للجامعات للاتجاهات الحديثة في إدارة الأعمال ، القاهرة ، ابريل ، ١٩٩٩م.

- وائل قرطام ، رؤية مستقبلية لدور أكثر حيوية وإيجابية لبحوث التسويق في المنظمات المعاصرة ، كتيب مؤتمر اللجنة العلمية الدائمة لإدارة الأعمال ، المجلس الأعلى للجامعات للإتجاهات الحديثة في إدارة الأعمال ، القاهرة أبريل ٢٠٠٠م.
- وائل قرطام ، الدور الإستراتيجي لبحوث التسويق كمصدر لتطوير أساليب بحوث التسويق كتيب مؤتمر اللجنة العلمية الدائمة لإدارة الأعمال ، المجلس الأعلى للجامعات للإتجاهات الحديثة في إدارة الأعمال ، القاهرة ، ابريل ٢٠٠١م.
- وائل قرطام ، بحوث التسويق كمصدر للمزايا التنافسية في الاقتصاد القائم على المعرفة ، مؤتمر البحوث العلمية الأول لجامعة القاهرة ، ديسمبر ٢٠٠٤م.
- وائل قرطام ، استخدام التطبيقات التسويقية لمخازن البيانات في تحقيق تميز المنظمات في دعم وخدمة العملاء، كتيب المؤتمر الخامس للجمعية العربية للإدارة، القاهرة، مصر ٢٠٠٨.

- ثانياً : باللغة الإنجليزية :

- Aaker, David A., Kumar, V., and Day, George S., (2001), Marketing Research, (New York: John Wiley & Sons).
- Arbnoor, Ingeman and Bjerke, Bjorn (1997), Methodology for Creating Business Knowledge, (Thousand Oaks, California: SAGE Publications).
- Bagozzi, Richard P., (1995), Advanced Methods of Marketing Research, (Cambridge, Mass., : Blackwell Publishers).
- Bagozzi, Richard P., (1996), Principles of Marketing Research, (Cambridge, Mass.,: Blackwell Publishers).
- Benton, Ted, and Craib, Ian (2001), Philosophy of Social Sciences: The Philosophical Foundations of Social Thought, (New York: Palgrave).
- Blankenship, J and Breen, A., (1993), State-of-the-Art Marketing Research, (Chicago: Institute of Marketing Science (IMS), American Marketing Association (AMA)).
- Burns, Alvin C., and Bush, Ronald F. (2000), Marketing Research, (New Jersey: Prentice Hall).
- Cassell, Catherine and Symon, Gillian (2004), Essential Guide to Qualitative Methods in Organizational Research, (London: SAGE Publications).
- Chartered Institute of Marketing (CIM) (2003), Marketing Research and Information, (London: BPP Professional Education).
- Chaston, Ian, (2004), Knowledge-Based Marketing, (London: SAGE Publications).
- Chisnall, Peter M., (1997), Marketing Research, (London: The Mcgraw-Hill Companies).
- Churchill, Jr., Gilbert A., (1995), Marketing Research: Methodological Foundations, (Fort Worth: The Dryden Press).
- Cooper, Donald R., and Schnider, Pamela s., (2006), Marketing Research, (Boston: Mcgraw – Hill/Irwin)

- Ennew, Christine T., (1993), The Marketing Blueprint, (Oxford: Blackwell Publishers).
- Hair, JR, Joseph F., Anderson, Rolph E., Tatham, Ronald L., and Black, William C., (1995), Multivariate Data Analysis, (New Jersey: Prentice Hall).
- Hooley, Graham J., and Hussey, Michael K., (1999), Quantitative Methods in Marketing, (London: International Thomson Business Press).
- Hughes, Arthur M., (1996), The Complete Database Marketer, (Chicago: Irwin).
- Kortam, Wael (2008), "Using Knowledge-Based Marketing as a framework for Managing Intellectual Marketing Capital in Egyptian Universities", Under review The British Academy of Marketing Conference, Aberdeen University, Aberdeen, UK.
- Kortam, Wael and Hassan, Salah S., (2002), "The Implications of Customer-Driven Benchmarking to Sustained Marketing Performance: Theoretical Analysis and Research Propositions", Proceedings of the British Academy of Marketing Conference, Nottingham University Business School, University of Nottingham, UK.
- Kortam, Wael, Kamel, Hossam and Khalil, Dalia (2008), "Adopting an IT-Based Customer Relationship Management (CRM) Philosophy for Delivering Global Students Care Services: The Case of Cairo University International Students Bureau (ISB)", Proceedings of the Arab Convention for Registration and Admission Officers, (ACRAO) Conference, American University in Cairo, Egypt.
- Kortam, Wael. (1999) "The marketing research patronage situation : An agency theory conceptualization", Proceedings of the annual British Academy of Marketing conference, University of Derby, 5-7 July 2000.

- Kortam, Wael. (2001), A proposed methodology for the logical design of a decision support system for strategic distribution channel decisions”, International Edition (English Version) of Accounting, Management and Insurance Review, Cairo University
- Kortam, Wael. (2001), **Strategic Marketing Research: A Conceptual Framework, Research Agenda and Empirical Investigation**”, - Proceedings of the British Academy of Marketing Conference, Cardiff Business School, Cardiff University, Cardiff and International Edition (English Version) of Accounting, Management and Insurance Review, Cairo University.
- Kortam, Wael. (2002) "Why Asking “Why” in Marketing Research? A Conceptual Framework of the Implications of Causal Research Designs to the Quality of Research-Based Marketing Knowledge", Proceedings of the Academy of Marketing Science Multicultural Conference, University of Valencia, Spain.
- Kortam, Wael. (2004), " Virtue in Marketing Science: Can Pragmatism be a Source of Virtue? Disciplines of Marketing Claim to be Virtuous by Pragmatic Responsiveness", Proceedings of the British Academy of Marketing Conference, University of Gloucestershire, Cheltenham, UK.
- Kortam, Wael. (2006) **Adaptability of Marketing Research to Service Industries: The Role of Encoding, Application and Decoding Phases – The Case of**

Egyptian Banks", International Edition (English Version) of Accounting, Management and Insurance Review, Cairo University.

- Kortam, Wael. (2006), Exploring the Diffusion of Internet Marketing Research and Practice : A Conceptual Framework and an Empirical Analysis", **Scientific Journal of Management, Saudi Management Association, King Saud University, Vol. 1, No.1.**

- Kortam, Wael. Abouaish, Ehab, and Hassan, Salah S., (2006) " Understanding Agency-Brand Switching in the Advertising Industry", **The British Academy of Marketing Conference, Middlesex University, London,UK.**

- Kortam, Wael. Abouaish, Ehab, and Hassan, Salah S., (2008) "Using Agency Theory and Corporate Governance in Understanding AND Managing Switching Behaviour in B2B Service Industries", Under review **The British Academy of Marketing Conference, Aberdeen University, Aberdeen, UK 2008.**

- Kortam, Wael. Ennew, Christine and Wikfohler, Heidi, (1998), Factors affecting the utilization of marketing research: A reconceptualization", **Proceedings of the European Marketing Academy Conference, Berlin .**

- Kortam, Wael. Hassan, Salah S., and Craft, Stephen., (2003) "Understanding the New Bases for Global Market Segmentation", **Journal of Consumer Marketing, Volume 20, No.5.**

- Kortam, Wael., "The Marketing Research Patronage Situation in the Egyptian Financial Services Industry : An Agency Theory Conceptualization", **International Journal of Bank Marketing, (2000), Vol.12, No.3.**

Kortam, Wael, Mourad, Maha and Ennew, Christine, (2010),"Descriptive Evidence on the Role of Corporate

Brands in Marketing Higher Education Services", Service Science, Vol.2, No.3, Fall .

Kortam, Wael, Mourad, Maha and Ennew, Christine, (2011), "Brand Equity in Higher Education", Marketing Intelligence and Planning, Vol:29, Iss:4.

Kortam, Wael and Mahrous, Abeer, (2011), "Discovering A Transformational Science of Marketing in Corporate, Social And Knowledge Perspectives: Is Not It About Time That A Marketing Scholar Becomes A Nobel Laureate?", Journal of American Science, Vol.7, iss.6, May 2011. (Joint with Dr. Abeer Mahrous).

Kortam, Wael, Abou-Youssef, Mariam, Abouaish, Ehab and El-Bassiouny Noha, , (2011), "Measuring Islamic-Driven Buyer Behavioral Implications: A Proposed Market Minded Religiosity Scale", Journal of American Science, Vol.7, Iss.8, August .

Kortam, Wael, and Mourad, Maha, (2011),"Using Knowledge-Based Marketing as a Framework For Managing Intellectual Marketing Capital in Higher Education Institutions", Journal of American Science, Vol.7, Iss.9, September.

Kortam, Wael, Hussien, Rania and Ennew, Christine, (2011), "The Adoption of Internet Marketing Innovations in a Business-to-Business Context: A Conceptual Framework", Journal of American Science, Vol.7, Iss.9, September.

Kortam, Wael and Mahrous, Abeer, (2012) "A Grounded Theory Analysis of Students' Evaluation For Market Orientation: Evidence From Egyptian Business Schools", The Journal of Business Education & Accreditation (BEA), Vol.4, No.1.

Kortam, Wael, Mahrous, Abeer and Attia, Sama, (2012), "Developing A Theory of Ubiquitous Marketing Research: Combining Ideology and Methodology of Marketing Research", Journal of American Science, Vol.8, Iss.4.

Kortam, Wael, (2012), "Polarization of Marketing Theory: Fuelling The Quest For Scientific Marketing Truth", Journal of Accounting & Marketing, Vol.1, No. 1.

Kortam, Wael and Mahrous, Abeer, (2012), " A Marketing Perspective on The Impact of Students Evaluation on Perceived Learning at Business Schools in

Egypt", Journal of Marketing For Higher Education, 2012, Volume 22, Issue 1, PP: 55-70.

Kortam, Wael, Hussien, Rania and Ennew, Christine, (2012),"The Adoption of Web-Based Marketing in the Travel and Tourism Industry: An Empirical Investigation in Egypt", Journal of Innovation Management in Small and Medium Enterprises, 2012, Volume 20, Number 12, PP: 66-89.

Kortam, Wael and Gad, Ghada, (2014), "Knowledge-Based Marketing For Social Innovation in Post-Revolution Egyptian Higher Education Market: Founding Cairo University Social Innovation Center (CUSIC)", Journal Of American Science, Volume 10, Number 2, PP: 143-147.

Kortam, Wael, (2015), "Generalized Darwinism For An Evolution Theory of Marketing Research: Survival For The Fittest of Marketing Knowledge", Interenational Journal of Recent Advances in Multidisciplinary Research, (Fortcoming).

Kortam, Wael and Elsayed, Amal, (2015), " The Impact of Ethical Human Resources Management Practices and Corporate Social Responsibility (CSR) Mediations on

Employer Brands of Egyptian Banks", *Interenational Journal of Recent Advances in Multidisciplinary Research*, (Fortcoming).

Kortam, Wael, Abou-Youssef, Mariam, Abouaish, and Elbassiouny, Noha, "Effect of Religiosity on Consumer Attitudes Toward Islamic Banking in Egypt", *International Journal of Bank Marketing*, 2015, (Forthcoming).

Kortam, Wael and Mahrous, Abeer, (2010), *Insights, Contexts, and Frontiers of Marketing Thought: An Advanced Synthesis of Research Readings*", (New York:Verlag Dr Muller).

Kortam, Wael, (2012), *A Causal Model of External Marketing Research Information Utilization in British Companies*, (Los Angeles: Google Books Publishing Company).

Kortam, Wael, Tarek, Ola and Mahrous, Abeer (2012), "Profiling The Non E- Shopper Segments-Evidence From The Egyptian Tourism Industry, (New York: LAP LAMBERT Academic Publishing).

Kortam, Wael, Chapter in Book: "Marketing Research in The Middle East" in: " Middle Eastern Business Environment", by Dr Morris Killiny, Dr Mamoun Benmamoun and Dr Hadi Alhorr, (Editors), University of Saint Louis, (New York: Cognella Academic Publishing), (Fortcoming).

Kortam, Wael and Abbas, Amal , (2012), " Using Marketing Audit to Augment Globalization Performance of Entrepreneurial Universities: Some Exploratory Evidence and A Conceptual Framework", *The Annual British Academy of Marketing Conference*, University of Southampton, Southampton, England.

Kortam, Wael, Karam, Israa and Sobhy, Muhammad, (2014)" *Factors Affecting The Switching Behaviour of Mobile Telecommunications Industry in*

Egypt", (2014), Proceedings of European Marketing Academy Conference, University of Valencia, Spain, June.

Kortam, Wael, Maher, Muhammad and Sobhy, Muhammad, (2014)" Examining the Customer – To – Customer Helping Behaviour In Service Industries", (2014), Proceedings of the British Academy of Marketing Conference, University of Bournemouth, England, July.

Kortam, Wael and Elalfy, Shahira, (2014), " Exploring Environmental Sustainability Performance in the Cellular Telecommunications Industry in Egypt", (2014), 28th Enviroinfo Conference, Oldenburg, Germany, September.

Kortam, Wael and Gad, Ghada, (2014), " Examining the Validity and Reliability of Measuring Advertising Believability Effectiveness in The Egyptian Higher Education Market", Proceedings of Marketing Research Summit, Marketing Edge, San Diego, California, USA, October.

Kortam, Wael and Shalaby, Somia, (2014), " Determinants of Political Trust Among Egyptian Voters: A Political Marketing Perspective", (2014) Proceedings of Marketing Research Summit, Marketing Edge, San Diego, California, USA, October. (Joint with Somia Shalaby).

Kortam, Wael, Shohaieb, Muhammad, Nofal, Ahmed and Helmy, Hoda, (2014), " A New Classification Scheme of Entrepreneurial Universities Competitiveness", International Conference of The Institute of Small Business and Entrepreneurship, Manchester, England, November.

- Lilien, Gary L., Kotler, Philip, and Moorthy, K. Sridhar, (1992), Marketing Models, (New Jersey: Prentice Hall).

- Lind, Douglas A., Marchal, William G., and Wathen, Samuel A., (2005), Statistical Techniques in Business and Economics, (Boston: Mcgraw – Hill).

- Malhotra, Naresh K., (2006), Marketing Research: An Applied Orientation, (New Jersey: Pearson/Prentice Hall).
- Mcdaniel, R., and Gates, C., (2003), Contemporary Marketing Research, (Chicago: Irwin).
- Sekaran, Uma, (2003), Research Methodology for Business: A Skill Building Approach, (New York: John Wiley & Sons).
- Shao, Alan T. (1999), Marketing Research: An Aid to Decision Making, (Cincinnati: South-Western College Publishing).
- Stewart, Thomas A., (2002), The Wealth of Knowledge: Intellectual Capital and The Twenty-First Century Organization, (London: Nicholas Brealey Publishing).
- Strauss, Judy and Frost, Raymond (2001), E. Marketing, (New Jersey: Prentice Hall).
- Zikmund, William G., (1997), Business Research Methods, (Fort Worth: The Dryden Press).

التطبيقات



حالة عملية (١)

تمر صناعة التأمين في مصر بمجموعه من المتغيرات التي قد تؤدي لزيادة طلب هذه الصناعة علي بحوث التسويق (منها ما يلي) :

١- السماح لمؤسسات من خارج الصناعة بتقديم خدمة التأمين مثل البنوك - توكيلات الخدمات الكبرى - متاجر التجزئه الكبرى.

٢- وجود العديد من الشركات العالمية في مجال التأمين التي تستخدم الانترنت لجذب عملاء من أسواق لا توجد لهم فروع بها من خلال تصميم وثائق تأمين متميزه لا تتوافر في تلك الأسواق.

٣- اتجاه عملاء التأمين في مصر الى أن يكونوا من الفئات متوسطة ومرتفعة الدخل - الأصغر سناً -

الأعلى تعليماً، والذين يعملون في الشركات متعددة
الجنسية أو شركات القطاع الخاص الكبرى.

٤- قامت إحدى مؤسسات بحوث التسويق بتقديم
برنامج كمبيوتر جديد يعمل على توصيف التوجهات
الخاصة بالعملاء نحو المخاطره ، وترجمة ذلك الى
وثائق تأمين بأسعار مناسبة لهم.

المطلوب: حدد الى أى من العوامل الدافعه للطلب على صناعة
بحوث التسويق ينتمي كل تغير أو تحدي مما سبق، ولماذا؟

□

الاجابة

العوامل الدافعه/ (عوامل الاهتمام)	المتغير / التحدي
<p>ينتمي الى: تحرير قواعد التجارة في الصناعة. حيث تم إزالة حواجز الدخول للصناعة التأمينية والسماح لمؤسسات من خارج الصناعة لتقديم خدمة التأمين مثل : البنوك – متاجر التجزئة الكبرى، مما يستوجب الاهتمام ببحوث التسويق.</p>	الأول
<p>ينتمي الى:- عولة الأسواق أو العميل العالمي. حيث توجد شركات عالمية في مجال التأمين تقدم وثائق تأمين متميزة في أسواق ليس لها فروع بها، وكذلك هذه الوثائق لا تتوافر في تلك الأسواق (العميل يحتاج خدمة تأمين عالمية لا توجد في بلده) وتنتمي أيضاً: الى التطور الكبير في التكنولوجيا ونظم المعلومات التسويقية حيث أن هذه الشركات تستخدم الانترنت لجذب العملاء.</p>	الثاني
<p>ينتمي الى : التغيرات الحادة في خصائص العملاء. حيث اتجه عملاء التأمين واختلفوا من السن- مستوى التعليم- الدخل – مهنة – لأنهم يتجهون لأن يكونوا من الفئات متوسطة</p>	الثالث

<p>ومرتفعة الدخل – الأقل سناً – الأعلى تعليماً – يعملون في شركات متعددة الجنسية أو قطاع خاص كبرى.</p> <p>مما يستوجب القيام ببحوث التسويق للحصول على تلك المعلومات من العملاء. وعن احتياجاتهم، والجودة المدركة من وجهة نظرهم.</p>	
<p>التطور الكبير والمستمر في تكنولوجيا وطرق بحوث التسويق ونظم المعلومات التسويقية.</p> <p>حيث قدمت إحدى مؤسسات بحوث التسويق برنامج كمبيوتر جديد يزيد من قدرة مؤسسات التأمين على توصيف توجهات العملاء نحو المخاطرة وترجمتها الى وثائق تأمين بأسعار مناسبة.</p>	<p>الرابع</p>



حالة عملية (٢)

قامت شركة سياحية تعمل على تنظيم رحلات السفاري للسياح من دول أوروبا المختلفة الى مناطق مختلفة من سيناء بالتعاقد مع إحدى وكالات بحوث التسويق للقيام بالتنبوء بالطلب على مثل هذا النوع من الرحلات خلال السنوات الخمس القادمة وذلك بناء على قدرة مؤسسة بحوث التسويق على توفير مثل هذه (البيانات، وكذلك توافر الميزانية اللازمة لذلك لدى الشركة السياحية، ولقد طلب مدير التسويق أن يقدم تقريراً يتصف بأقصى درجة ممكنة من الشمول والدقة والتوقيت المناسب والاقتصادية والارتباط بالقرار المطلوب اتخاذه.

المطلوب:

هل تعتقد أن الشركة لديها المبررات الكافية للحصول على خدمة بحوث التسويق؟
هل تعتقد أن مدير التسويق كان واقعياً فيما طلب توافره في التقرير من خصائص.

الاجابة:

المطلوب (١) : لا أعتقد أن الشركة كان لديها المبررات الكافية للحصول على خدمة بحوث التسويق وذلك لأن ما ذكر في الحالة السابقة هو فقط مبررين للقيام بخدمة بحوث التسويق وهما: الأمكانية: قدرة مؤسسة بحوث التسويق على توفير البيانات اللازمة.

الموارد اللازمة: توافر الميزانية للقيام بالبحث التسويقي. ولكن لم يتم مراعاة الاعتبارات الثلاثة الأخرى (المبررات الأخرى) وهي: الانتاجية: بمعنى هل البيانات المطلوبة من رحلات السفاري متاحة مسبقاً داخل الشركة في صورة أخرى أم لا. الوقت الكافي للقيام بالدراسة.

الاقتصادية: أو تحليل التكلفة والعائد من هذه الدراسة. المطلوب (٢): اعتقد أنه غير واقعي فيما طلب توافره من خصائص في التقرير النهائي لأنه من الصعب جداً الحصول على تلك الخصائص الخمسة (الدقة - الشمول- التوقيت المناسب - الاقتصادية - الارتباط بالقرار) بأقصى درجة ممكنة، ولكن يكتفى فقط تحديد أولوية قصوى لأحد هذه الخصائص وهو الدقة، أما

باقي الخصائص فيتم الحصول عليها بقدر الامكان في ضوء
الظروف المتاحة.

حالة عملية رقم (٣)

كلفنا احدى شركات الملابس الجاهزة وكالات بحوث التسويق في اجراء ثلاث دراسات:

الأولى: دراسة عن أسباب تدهور الحصة السوقية للشركة في سوق الاسكندرية.

الثانية: اقتراح استراتيجية جديدة للتوزيع في سوق القاهرة الكبرى.

الثالثة: وضع نظام للتقييم الاسبوعي لأداء مندوبي البيع في منطقة الصعيد.

المطلوب:- ما هو نوع كل من الدراسات السابقة؟ ولماذا؟

الاجابة

الدراسة الأولى: بحوث تسويق لتحديد المشاكل:

حيث أنها تقتصر فقط على التعرف على المشاكل التي أدت الى تدهور الحصة السوقية في سوق الاسكندرية.

الدراسة الثانية: بحوث تسويق لحل المشاكل:

حيث أنها تقترح حلاً محددًا لقرارات التوزيع في سوق القاهرة الكبرى في صورة استراتيجية جديدة للتوزيع.

الدراسة الثالثة: نظام معلومات تسويقية (أو بحوث تسويق مستمرة)

وذلك نظراً لاحتياج الشركة للتعرف بصفة أسبوعية منتظمة على المعلومات الخاصة بتقييم أداء مندوبي البيع في مناطق الصعيد.

حالة عملية (٤)

قامت احدى الشركات المصرية العاملة في مجال صناعة وتوزيع المعدات الطبية بتقديم طلب الى احدى كبرى الشركات الألمانية العاملة في هذا المجال للحصول علي ترخيص بصناعة منتجاتها وتوزيعها في مصر، ولقد طلبت الشركة الألمانية من الشركة المصرية إعداد دراسة جدوي تسويقية علي مستوي عالمي عن السوق المصري للمعدات الطبية في خلال ثمانية أسابيع.

ولقد قررت إدارة الشركة المصرية إسناد مهمة إجراء الدراسة إلي قسم بحوث التسويق الداخلي نظراً لنجاحه الباهر في إدارة نظام المعلومات التسويقية بالشركة.

المطلوب:

هل توافق علي قرار الشركة بإسناد الدراسة للقسم الداخلي، ولماذا؟

إذا كانت الشركة ستضطر للاستعانة بوكالة بحوث تسويق خارجية فما هي المعايير الواجب عليها إتباعها لاختيار وكالة بحوث التسويق المناسبة في هذا الموقف (وفقاً للحالة السابقة).؟

"الإجابة"

المطلوب (١): لا أوافق، للأسباب التالية:

لان الشركة الالمانية تحتاج جهة محاييدة لاعداد هذه الدراسة وهذا لا يتوافر في القسم الداخلي لبحوث التسويق. لانها طلبت دراسة جدوي علي مستوي عالمي عن السوق المصري للمعدات الطبية.

كذلك فإن القسم الداخلي لبحوث التسويق ليس لديه الخبرة في إعداد دراسات الجدوي التسويقية بالرغم من نجاحه الباهر في إدارة نظم المعلومات التسويقية بالشركة.

المطلوب (٢): معايير اختيار وكالة بحوث التسويق المناسبة للموقف:

السمعة العامة الاسم وكالة بحوث التسويق.

للجوء إلي شركة بحوث تسويق عالمية.

أن تكون متخصصة في إجراء دراسات الجدوي التسويقية.

لديها حساسية للوقت (لان الدراسة مطلوب إعدادها خلال ٨ أسابيع فقط).

حالة عملية (٥)

قام أحد الباحثين في مجال بحوث التسويق بدراسة شاملة عن تطوير المنتجات الجديدة في مجال صناعة الأدوية، ولقد ركز الباحث علي المراحل الخاصة باختيار تصميم البحث، ووضع خطة المايئة، والقياس وجمع البيانات، وإعداد البيانات للتحليل، وتحليل البيانات، بينما أهمل القيام بالمراحل السابقة واللاحقة لتلك المراحل.

المطلوب: ما هي المشاكل التي تتوقع أن يواجهها هذا الباحث عند إعداد التقرير النهائي لبحوث التسويق:

(الإجابة)

سوف يواجه هذا الباحث بما يلي:

أولاً: نتيجة إهماله للمراحل السابقة لتلك المراحل التي قام بها: سوف يعاني من عدم التعريف الكامل لمشكلة البحث، وعدم الترجمة الدقيقة لها للغة العلمية لبحوث التسويق ← وسيؤدي ذلك الى وجود جزء من المشكلة لن يغطية الحل العملي الذي سيتوصل اليه الباحث في النهاية.

ثانياً: نتيجة إهماله للمراحل اللاحقة أو الأخيره في عملية البحث
لاتسويقي:

وهى مرحلتي: تفسير البيانات إعداد وتقديم التقرير النهائي، سوف
يؤدي الى توصل اليها الباحث نتيجة عدم القدرة على ترجمة تلك
الحلول الى قرارات وسياسات تسويقية قابلة للتنفيذ.

حالة عملية (٦)

قامت احدى الشركات العاملة في صناعة البلاستيك بإجراء بحث تسويقي عن مدى جدوى دخول السوق السعودي، ولقد قام مدير تسويق الشركة باستخدام الدراسة لكي يتعرف على الاساليب المهنية والعملية السليمة لدراسة الأسواق الدولية، بينما قام مدير الانتاج باستخدام الدراسة للتعرف على المواصفات التي يجب توافرها في المنتج أولاً قبل طرحه في السوق السعودي، أما المدير العام فقد قام بعرض الدراسة أمام مجلس الإدارة حتى يظهر أمامهم بصورة متخذ القرار الرشيد الذي يراعي دائماً الأسس العلمية والموضوعية.

المطلوب: ما هي أنواع استخدام بحوث التسويق الواردة في هذه الحالة؟

(الاجابة)

مدير التسويق : استخدام فكري أو تعليمي.
حيث استخدام الدراسة لاكتساب معارف ومهارات مستقبلية تفيده في دراسة الأسواق الدولية (بشكل علمي ومهني سليم).

مدير الانتاج: استخدام أساسي أو مباشر:
لنتائج بحوث التسويق، لدعم القرار محل الدراسة وهو دخول
السوق السعودي.

المدير العام: استخدام رمزي أو سياسي:
حيث قام بعرض الدراسة أمام مجلس الإدارة لاكتساب صورة
ذهنية معينة عن نفسة لدى أعضاء مجلس الإدارة.

حالة عملية رقم (٧)

قامت شركة تويوتا بدراسة لمقارنة مستوى رضا المستهلكين (العملاء) بين أسواقها في الشرق الأوسط، وأسواقها في أوروبا الشرقية.

بينما قامت إحدى الشركات المصرية بدراسة السوق السوداني، لكي تتعرف على فرص دخول هذا السوق في مجال الملابس الجاهزة.

وقامت شركة كمبيوورد البريطانية بدراسة للتعرف على خصائص مستخدمي مواقعها على الانترنت.

المطلوب: ما هي أنواع بحوث التسويق الدولية التي تعبر عنها الشركات الثلاث؟

الاجابة:

شركة تويوتا: بحوث تسويق متعددة الجنسية:

حيث أن الشركة متعددة الجنسية، وقامت بالدراسة في الأسواق التي تتواجد بها بالفعل. (أسواق الشرق الأوسط، وأوروبا الشرقية).

الشركة المصرية: بحوث تسويق أجنبية:

حيث تنتمي الشركة الممولة للدراسة الى مصر، وتقوم بدراسة سوق في دولة أخرى وهي السودان، وذلك بفرض دخول هذا السوق، في مجال الملابس الجاهزة.

شركة كمبيوورد البريطانية: بحوث تسويق دولية حقيقية:
حيث تتم الدراسة على خدمة وهي الانترنت يتم التعامل عليها بصفة تامة (بيع وشراء) بين الدول المختلفة، وليس على مستوى دولة واحدة.

حالة عملية رقم (٨)

قامت احدى شركات انتاج المواد الغذائية بتكليف احدى (شركات) وكالات بحوث التسويق بقياس مركزها التنافسي في السوق، ولقد ارتكبت وكالة بحوث التسويق خطأين أخلاقيين جسيمين:

أولاً: للاسراع بعملية جمع البيانات: طلبت الشركة من جامعي البيانات أن يدعوا أنهم يمثلون منظمة الصحة العالمية حتى يشجعوا المستقصى منهم على ملء استمارة البيانات.

ثانياً: وضعت وكالة بحوث التسويق في التقرير النهائي العديد من الرسومات البيانية وأساليب التحليل الاحصائي المتقدمة التي لا تحتاجها الدراسة، حتى تتمكن من تقاضي سعر أعلى لخدمات بحوث التسويق التي قدمتها.

المطلوب: ما هي مصادر المشاكل الاخلاقية لبحوث التسويق التي حدثت في هذه الحالة؟ ولماذا؟

(الاجابة)

مصدر الخطأ الأول: إساءة استخدام المعلومات:

حيث اتبعت الشركة أسلوب غير أخلاقي في إقناع المستقصى منهم بالتعاون في جميع البيانات من خلال إخفاء الشخصية الحقيقية للجهة الممولة للبحث) وإدعائهم بأنهم يمثلون منظمة الصحة العالمية).

مصدر الخطأ الثاني: دافع الربح:

حيث أرادت وكالة بحوث التسويق أن تزيد من أرباحها بشكل غير مشروع من خلال القيام بأعمال فنية لا تحتاج إليها الدراسة مستغلة عدم تخصص الشركة العملية في مجال بحوث التسويق، وبالتالي عدم قدرتها على تقييم مدى احتياجاتها لتلك الخدمات (الرسوم البيانية – وأساليب التحليل المقدمة).

حالة عملية (٩)

على الفرق بين الظاهرة أو العرض وبين المشكلة
لاحظ أن:

الظاهرة: تحتاج الى تشخيص وتحليل الوصول الى المسببات
الحقيقية ورائها.

المشكلة: تحتاج الى حل أو إجراء محدد لها (قرار تسويقي)
تتعرض صناعة الملابس الجاهزة المصرية لعدد من الظواهر أو
المؤثرات السلبية والتي منها:

تناقص الحصة السوقية للملابس الجاهزة المصرية في الأسواق
العالية (الدولية).

تزايد شكاوى العملاء ومردودات المبيعات.

غياب نظام فعال بتدريب مندوبي البيع على خدمة العملاء.

عدم توافر معلومات كافية عن الاصناف المطلوبة في الأسواق
العربية.

تناقص الولاء للمنتجات القطنية المصرية في السوق الأوروبي.

عدم وجود استراتيجية متكاملة لتسويق الملابس الاطفال في أقسام
السوق المختلفة.

المطلوب: حدد أي من الظواهر السابقة تمثل عرضاً يجب تشخيصه
أو مشكلة يجب حلها؟

الظاهرة	
	تعتبر عرضاً، يحتاج الى تفسير وتحليل حيث أن هناك العديد من أسباب انخفاض الحصة السوقية.
(٢)	تعتبر عرض، حيث قد يكون هناك العديد من المسببات المختلفة التي تؤدي الى شكاوى العملاء أو رد البضاعة بعد بيعها. مثلاً: انخفاض مستوى الجودة - ارتفاع السعر - سوء التعبئة والتغليف
(٣)	تعتبر مشكلة، حيث لا بد من التوفير الفوري (حل فوري) وهو تقدير التدريب المطلوب والملائم لمدوبي على خدمة العملاء.
(٤)	تعتبر مشكلة ، حيث لا بد من التوفير الفوري والمنتظم للمعلومات التسويقية المطلوبة من الأسواق العربية في مجال الملابس الجاهزة.
(٥)	تعتبر عرضاً، حيث لا بد من تفسير أسباب عدم انتظام العملاء في السوق الأوروبية في شراء المنتجات القطنية المصرية.
(٦)	تعتبر مشكلة، حيث لا بد من وضع تصميم استراتيجية متكاملة تكفل أو تضمن تحقيق ميزة تنافسية في مجال ملابس الأطفال.

حالة عملية (٨)

(على مصادر معلومات البحوث غير الكمية)

قام أحد الباحثين بعمل دراسة لسوق الأدوية في مصر، ومن أجل القيام بالتعرف على مشكلة الدراسة فقد قام بعمل المقابلات متعمقة مع مديري الشركات للتعرف على مفاهيم الجودة المدركة للأدوية في السوق المصري، كما قام بعمل مقابلات متعمقة مماثلة مع العملاء للتعرف على أعراف الصناعة والمعايير المرجعية للأداء فيها، بينما قام بمقابلة بعض خبراء الصناعة للتعرف على الأهداف الرئيسية لشركات الأدوية في مصر والموارد المتاحة لها. وأخيراً فقد قام بمقابلة موع الموردين الرئيسيين للتعرف على الاتجاهات الحديثة في الصناعة وعوامل النجاح الرئيسية فيها.

والمطلوب : هل تعتقد أن هذا الباحث قد اتبع المنهج العلمي السليم في الحصول على البيانات من تلك المقابلات؟

الاجابة

لا أعتقد ذلك لأن الباحث قام بعمل خلط للأدوار حيث أخطأ في الحصول على المعلومات من المصادر المناسبة لها، كما يتضح مما يلي:

بالنسبة للمقابلات التي تمت مع مديري الشركة: كان يجب أن تتم للتعرف على أهداف الشركة ومواردها المتاحة، أما البيانات الخاصة بمفاهيم الجودة المدركة للأدوية فهي معلومات توجد لدي العملاء.

بالنسبة لمقابلات المتعمقة مع العملاء: فكان يجب أن تتم للتعرف على مفاهيم الجودة المدركة للجودة للأدوية، وعلى قيم العملاء، أما البيانات الخاصة بأعراف الصناعة والمعايير المرجعية للأداء فيتم الحصول عليها من خبراء الصناعة.

بالنسبة للمقابلات مع الموردين الرئيسيين: فكانت يجب أن تتم للحصول على معلومات عن موقف الشركة من الشراكة، ومن حيث القيمة المضافة عبر سلسلة القيمة، أما المعلومات الخاصة بالاتجاهات الحديثة في الصناعة وعوامل النجاح الرئيسية فيها فيتم الحصول عليها من الاخصائيين ذوي الخبرة الفنية أو المعرفة العلمية المتقدمة في مجال الصناعة.

حالة (٩)

(على الصياغة البحثية للمشكلة)

غير محلول – اجابة غير نمطية)

فيما يلي صياغة احدى المشاكل التسويقية الرئيسية التي تعرضت لها احدى شركات التأمين، ولقد قامت مؤسسة بحوث التسويق المسئولة عن تحديد المشكلة بصياغتها كما يلي ⊗ صياغة إدارية للمشكلة).

المكون الرئيسي للمشكلة:

تعاني الشركة من انخفاض حاد في الحصة السوقية بسبب ضعف المزايا التنافسية لها مقارنة بمثيلاتها في السوق المصري.

المكونات الفرعية للمشكلة:

انخفاض القدرات البيعية لمنتجي التأمين بالشركة.

انخفاض أسعار الوثائق بشكل لا يغطي التعويضات بسبب غياب المعرفة بأخطار السوق المصري.

عدم وجود تنوع كافي في أنواع الوثائق يسمح باستيعاب جميع أنواع العملاء المستهدفين.

عدم وجود خطة ترويجية واضحة لرسم صورة معينة عن الشركة في سوق التأمين المصري.

والمطلوب: تحويل الصياغة الإدارية للمشكلة التسويقية الى صياغة بحثية للمشكلة التسويقية.

ملاحظة: في الاجابة: لا يوجد حل نمطي أو موحد لها.

ملحوظة: في حالة توافر معرفة سابقة لا يصح ولا يجب وضع أسئلة بحثية ولكن الأفضل صياغة فروض بحثية مبنية على المعرفة من حيث انتهى اليها الآخرون.

حالة عملية رقم (١٠)

تم تكليف فريق بحثي تسويقي بدراسة المشاكل المتوقعة لمستوى جودة الخدمة بأحد البنوك المصرية العريقة، ولقد ظل هذا البنك يقدم خدماته المصرفية على مدى أكثر من ٧٥ عاماً في السوق المصري مما جعل لديه العديد من الوثائق والمستندات التي تشير الى تاريخ إدارة جودة الخدمة بالبنك على مدى هذه السنوات الطويلة.

ومن ناحية أخرى فقد قام الفريق البحثي بمراجعة الكتابات الفعلية المكثفة في مجال قياس جودة الخدمة بالبنوك. وبناء على ذلك فقد يوصل الفريق البحثي الى سؤالى البحث التاليين:

ما هى العلاقة بين هيكل أسعار الفائدة المدينة والدائنة وجودة خدمة الودائع والقروض المصرفية.
ما هو أثر المهارات البيعية للعاملين على رضا العملاء عن مستوى جودة الخدمة المقدمة.

المطلوب: علق على هذا الموقف؟

الاجابة

يتضح من الموقف السابق أن: الفريق أخطأ عندما وضع أسئلة بحثية في نهاية الموقف، حيث كان ينبغي عليه صياغة ووضع فروض بحثية وليس أسئلة وذلك لتوافر شروط وضع الفروض والمتمثلة في وجود معرفة سابقة بالمشكلة موضوع البحث وهي جودة الخدمة بالبنك. وتتمثل هذه المعرفة فيما يلي:

معرفة علمية: وجود العديد من الوثائق والمستندات التي تشير الى تاريخ إدارة جودة الخدمة بالبنك على مدار ٧٥ عاماً.
معرفة نظرية:- مراجعة الكتابات العملية والمهنية المكثفة في مجال قياس جودة الخدمة بالبنوك.

وبالتالي فكان يجب على فريق البحث أن يصيغ ويضع الفرضين التاليين:

" هناك علاقة معنوية بين هيكل أسعار الفائدة المدينة والدائنة وجودة خدمة الودائع والقروض المصرفية"

" هناك تأثير (أو علاقة معنوية طردية) بين المهارات البيعية للعاملين ورضا العملاء عن مستوى جودة الخدمة المقدمة"

حالة عملية رقم (١١)

قامت احدى شركات الأدوية بتكليف احدى وكالات بحوث التسويق بإجراء ثلاث دراسات تسويقية:

الدراسة الأولى: تختص بالتعرف بصفة مبدئية على مشاكل تسويقية الأدوية المسكنة التي يتم صرفها دون روشتات في منطقة القاهرة الكبرى.

الدراسة الثانية: تختص بتحديد الخصائص والسلوك الشرائي للمرضى الذين يتعاملون في كافة أنواع أدوية السكر ودوافعهم الشرائية.

الدراسة الثالثة: تختص بالعوامل المؤثرة على مديري المستشفيات والتي تفسر أسباب شرائهم ماركات معينة من الأدوات الجراحية. والمطلوب: ما هو نوع تصميم البحث التسويقي المناسب لكل دراسة؟ ولماذا؟

(الاجابة)

الدراسة الأولى: تصميم بحث استكشافي:

لأن الهدف منها هو التعرف على المشاكل التسويقية للمسكنات بصفة مبدئية.

الدراسة الثانية: تصميم بحث استنتاجي وصفي:
لأن الهدف منه هو توصيف السوق الخاص بأدوية السكر
وخصائص العملاء فيه.

الدراسة الثالثة: تصميم بحث استنتاجي سببي
لأن الهدف منه هو تفسير القرارات الشرائية لمديري المستشفيات
فيما يتعلق بشراء ماركات معينة للأدوات الجراحية.

